

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA



ESCUELA
NACIONAL
del DEPORTE



Informe de Gestión 2013

Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte



Una Administración Universitaria con Sentido Humano



SC-CER 166488

SC-CER 166488

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA



ESCUELA
NACIONAL
del DEPORTE

INFORME DE GESTION 2013

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA



ESCUELA
NACIONAL
del DEPORTE

Sistema Integrado de Gestión

INFORME DE GESTIÓN 2013

Versión 6

Código: IG.1.14.01.01

Proceso: Innovación a la Gestión

Marzo de 2014

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ESCUELA NACIONAL DEL DEPORTE CONSEJO DIRECTIVO

Juan Esteban Ángel Borrero
Representante del Señor Alcalde Municipio Santiago de Cali

José Luis Echeverry Azcarate
Representante del señor Presidente de la República

Luis Fernando Martínez Arce
Delegado de la Señora Ministra de Educación

Luis Fidel Moreno Rumié
Representante Sector Productivo

Hugo Alberto Ibarra Hinojosa
Representante de los Ex - Rectores

Roger Micolta Truque
Representante Directivas Académicas y Administrativas

Ramón López Ferrer
Representante de los Docentes

Ricardo Josué Martínez
Representantes de los Egresados

Jaime Ricardo Cardona Medina
Representantes de los Estudiantes

José Fernando Arroyo Valencia
Rector

María Isabel Andrade García
Secretaria

DIRECTIVAS

José Fernando Arroyo Valencia
Rector

Patricia Martínez
Secretaria General (E)

María Isabel Andrade García
Vicerrectora Administrativa

Roger Micolta Truque
Vicerrector Académico

Luz Stella Murillo Zabala
Jefe Oficina Asesora de Planeación (E)

María del Carmen Ramírez Jiménez
Jefe Oficina Asesora Jurídica

Clara Yasmin Gómez Rivera
Jefe Oficina Control Interno

Vicky Nayibi Saavedra Legro
Jefe Oficina de Relaciones Interinstitucionales

Wilson Canizales
Director Técnico Sistema Nacional de Capacitación

Olga Cecilia Suarez Caicedo
Directora Técnica Investigaciones

Esnel González Hernández
Decano de la Facultad de Ciencias
de la Educación y el Deporte

Carlos Andrés Quiroz Mora
Decano de la Facultad de Salud y Rehabilitación

Saúl Castaño Cabal
Decano de la Facultad de Ciencias Económicas y de la Administración

TABLA DE CONTENIDO

	Pág.
PRESENTACIÓN	4
1. GENERALIDADES	5
1.1 RESEÑA HISTÓRICA	5
1.2 FICHA TÉCNICA	6
1.3 SERVICIOS – USUARIOS Y/O BENEFICIARIOS	6
2. SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	7
2.1 DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	10
2.1.1 Proyecto Educativo Institucional – PEI	10
2.1.1.1 Misión	10
2.1.1.2 Visión	11
2.1.1.3 Valores y Principios Éticos	11
2.1.3.4 Objetivo General - PEI	11
2.1.3.5 Objetivos Específicos - PEI	12
2.1.2 Código de Buen Gobierno	14
2.2 GESTIÓN DE LA CALIDAD ACADÉMICA Y ADMINISTRATIVA	14
2.2.1 Gestión por Procesos	14
2.2.1.1 Política de Calidad	16
2.2.1.2 Objetivos de Calidad	16
2.3 GESTIÓN OPERATIVA	17
2.3.1 Plan Indicativo	17
2.3.1.1 Articulación de las Políticas Nacionales e Institucionales	17
2.3.1.2 Políticas Institucionales y Objetivos Estratégicos	19
2.4 GESTIÓN DE LA EVALUACIÓN	19
2.4.1 Articulación del SIG con el PEI y el Plan Indicativo	19
3. INFORME DE GESTIÓN 2013	20
3.1 POLÍTICA: CALIDAD Y PERTINENCIA ACADÉMICA	20
3.2 POLÍTICA: PROYECCIÓN Y POSICIONAMIENTO REGIONAL E INTERNACIONAL	31
3.4 POLÍTICA: DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO Y EL BIENESTAR UNIVERSITARIO	44
3.3 POLÍTICA: OPTIMIZACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	49

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ESCUELA NACIONAL del DEPORTE</p>	<p>INFORME DE GESTION 2013</p>
---	--------------------------------

PRESENTACIÓN

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, presenta el Informe de Gestión 2013, el cual muestra la gestión y los resultados obtenidos durante esta vigencia, precisando los logros del accionar institucional, con el fin de rendir cuentas a la sociedad y validando una de las herramientas para el control social, que a su vez, contribuye con el mejoramiento continuo en la gestión de la Institución.

Para la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte el 2013 fue un año para emprender retos en el área de calidad académica con sostenibilidad financiera y administrativa. En el presente Informe de Gestión 2013, se muestra una Institución Universitaria madura en la consolidación de los programas académicos de pregrado y postgrado, la cual ha avanzado en su razón de ser investigativa y ha profundizado en su inclusión social con el apoyo de los diferentes estamentos y medios de participación, en coherencia con la gestión proyectada y como respuesta a las exigencias que día tras día hace la sociedad.

Los resultados del presente informe se encuentran enmarcados en las siguientes Políticas del Plan Indicativo del periodo: Calidad y Pertinencia Académica, Proyección y Posicionamiento Regional e Internacional, Talento Humano y Bienestar Universitario y Gestión Administrativa y Financiera; presentando los programas y proyectos que para la vigencia 2013, permitieron el logro de los resultados y las metas planteadas, con el fin de posicionar la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte como una entidad comprometida con la calidad y el desarrollo social.

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte en los últimos años ha logrado avanzar y cumplir las metas propuestas, es por esto que en la actualidad mostramos una Institución con una imagen futurista y nuevos desafíos que nos auguran pasos firmes de avance para constituirnos en una Institución Universitaria que crece en todos sus ámbitos para posicionarse con excelencia en el contexto nacional e internacional.

Un agradecimiento a todos los Miembros del Consejo Directivo y a la Comunidad de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte por su esfuerzo conjunto, coordinado y constante y por su compromiso que se reconoce con el entusiasmo con que aborda la tarea universitaria.

1. GENERALIDADES

1.1. RESEÑA HISTÓRICA



La Escuela Nacional del Deporte es una Institución Universitaria creada mediante el Decreto 3115 de 1984 como Unidad Administrativa Especial de carácter tecnológico dependiente del Instituto Colombiano de la Juventud y el Deporte – COLDEPORTES sin personería jurídica y con autonomía administrativa. Con la aprobación de la Ley 181 de 1995 (Ley del Deporte) en su Artículo 82 se adiciona el siguiente inciso al artículo 137 de la Ley 30 de 1992: “La Escuela Nacional del Deporte continuará formando parte del Instituto Colombiano del Deporte y funcionando

como Institución Universitaria o Escuela Tecnológica de acuerdo con su naturaleza jurídica y con el régimen académico descrito en esta Ley”.

Posteriormente, mediante el Decreto 1746 del 25 de junio de 2003 (Capítulo VI, Artículo 24) la Institución fue adscrita al Ministerio de Educación Nacional, como Unidad Administrativa Especial sin personería jurídica, con autonomía administrativa y con el patrimonio establecido en el Decreto 3115 de 1984.

Actualmente y en aplicación de la Ley 790 de 2002, la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte logró la descentralización al Municipio de Santiago de Cali, hecho que se materializó mediante el Acuerdo del Concejo Municipal No. 168 del 2005 y el Decreto No. 2684 de 2006 del Ministerio de Educación Nacional, firmando su protocolización mediante Acta de Entrega al Municipio, la Ministra de Educación Nacional y el Alcalde de Santiago de Cali el 18 de agosto de 2006, creándose como una Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte del Orden Municipal, Establecimiento Público adscrito a la Secretaría de Educación Municipal, con personería jurídica, patrimonio propio, autonomía administrativa y financiera y conservando la autonomía que trata la Ley 30 de 1992.

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ESCUELA NACIONAL del DEPORTE</p>	<p>INFORME DE GESTION 2013</p>
---	--------------------------------

1.2. Ficha Técnica

CONCEPTO	INFORMACIÓN INSTITUCIONAL
RAZÓN SOCIAL	Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte
NIVEL	Descentralizado del Orden Municipal
SECTOR	Educación Superior
DIRECCIÓN	Calle 9 No. 34-01
CIUDAD	Santiago de Cali
DEPARTAMENTO	Valle del Cauca
NIT	805.001.868-0
TELÉFONO/FAX	556 2509 – 5540404 Ext. 117
E-MAIL	rectoria@endeporte.edu.co

1.3. Servicios y Usuarios

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte ha definido sus servicios y sus usuarios y/o beneficiarios, así:

PROCESO	SERVICIOS	USUARIOS
DOCENCIA	<ul style="list-style-type: none"> Servicio de formación a nivel, tecnológico, profesional y posgradual. Educación para el trabajo y el desarrollo humano. Formación en educación continuada. 	Estudiante debidamente matriculado financiera y académicamente.
INVESTIGACION	<ul style="list-style-type: none"> Generación de conocimiento 	Personas Naturales y Jurídicas Docentes Egresados Estudiante debidamente matriculado financiera y académicamente
PROYECCION SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> Seguimiento a egresados 	Egresados Empleadores
	<ul style="list-style-type: none"> Servicio de apoyo a la comunidad 	Comunidad organizada
	<ul style="list-style-type: none"> Proyectos Sectoriales 	Grupos Organizados Comunidad en General

2. SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

El SIG está encaminado a orientar y fortalecer desde una cultura de evaluación y mejoramiento el desarrollo del Proyecto Educativo Institucional y a garantizar la calidad de los servicios educativos que se ofrecen a nuestros usuarios, tanto en la formación a nivel de pregrado y postgrado, como en la educación para el trabajo y el desarrollo humano, los servicios de proyección social, la formación en educación continuada y la generación de conocimiento, al igual que el manejo administrativo y financiero de los recursos.

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte como parte del mejoramiento de la calidad de sus procesos y los servicios que se ofrecen, ha reestructurado su Sistema Integrado de Gestión - SIG, entendiéndolo como el conjunto de subsistemas que entrelazados con los procesos se articulan para el logro de la misión, la visión y el cumplimiento de los fines y objetivos Institucionales; lo anterior, significa el mejoramiento continuo de la calidad de los programas académicos, de la investigación y de la proyección social, con el propósito de obtener en el largo plazo la acreditación de alta calidad de la Institución.

Es de anotar que para la integración del SIG se ha tenido en cuenta su compatibilidad, que se entiende como la posibilidad de que el cumplimiento de los requerimientos de un sistema aplique para el otro y la complementariedad, concebida como el efecto o la sinérgia que se da en algunos aspectos, donde los elementos de un sistema enriquecen y/o adicionan al otro, es decir, que los factores comunes y los puntos de convergencia de los sistemas se integran.

El enfoque evaluativo y de mejoramiento que orienta el SIG está encaminado hacia la formación, se entiende como tal que el sistema se dirige a la ponderación y mejoramiento de procesos y resultados mediante la autoevaluación de las diferentes instancias, a fin de prevenir y corregir las debilidades y de apreciar y mantener sus fortalezas.

El SIG es el dispositivo a través del cual se articula la gestión Institucional con el Sistema de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior¹, con el Sistema de Gestión de Calidad² y con el Modelo Estándar de Control Interno – MECI³; atendiendo así, los lineamientos relacionados con la acreditación de calidad emanados desde el Ministerio de Educación Nacional y los compromisos demandados por la Función Pública, los cuales son compatibles con los factores y características de la autoevaluación institucional; propiciando la mejora continua de los procesos y constituyéndose como garante de la calidad de los servicios que se ofrecen, de la eficiencia y la eficacia de la gestión y del compromiso permanente con la satisfacción de las necesidades de nuestros usuarios.

¹ En el Sistema de Aseguramiento de la Calidad confluyen el Ministerio de Educación Nacional, el Consejo Nacional de Educación Superior - CESU, la Comisión Nacional Intersectorial para el Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior - CONACES, el Consejo Nacional de Acreditación, CNA, el Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior -ICFES y las instituciones. El Sistema evalúa a estudiantes, programas de pregrado y posgrado e instituciones.

² Ley 872 de 2003 “Por la cual se crea el sistema de gestión de la calidad en la Rama Ejecutiva del Poder Público y en otras entidades prestadoras de servicios”, implementada mediante los Decreto 4110 de 2004 y Decreto 4485 de 2009.

³ Decreto 1599 de 2005 “Por el se adopta el Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano”.

El SIG se inició en el año 2006 y se fue fortaleciendo mediante el trabajo en equipo liderado por el señor Rector; en el año 2011 el SIG fue certificado en las Normas ISO 9001:2008 y NTCGP 1000:2009, con un SIG estructurado verticalmente que reunía los requisitos de la norma y era compartido por todos en la Institución; pero, como la base de todo sistema de calidad es el mejoramiento continuo, en octubre de 2012 antes de la auditoría de seguimiento a la certificación, mediante consenso del grupo de calidad y la aprobación de la alta dirección, se llegó a este nuevo dispositivo que tiene como premisas fundamentales las siguientes:

- El SIG es administrado por personas y para las personas, lo cual se identifica con nuestro lema Institucional: Una Administración Universitaria con sentido humano.
- El SIG se centra en la evaluación y el mejoramiento, que son la base para todo proceso de acreditación ya sea voluntaria u obligatoria.
- La investigación se considera como el eje transversal del mejoramiento continuo de los servicios de docencia y proyección social.
- Las líneas discontinuas facilitan la permeabilidad de los tres subsistemas, mediante una comunicación fluida y permanente.

Como su nombre lo indica el SIG es un sistema que cuenta con:

- Las entradas que comprenden los requisitos legales, de los usuarios e institucionales.
- Tres (3) dimensiones denominadas Subsistemas: Estratégico, de Operación y de Evaluación y en ellos, se encuentran los procesos estratégicos, misionales, de apoyo y evaluación que en la mutua interacción de sus actividades y con la actuación de su talento humano producen los resultados que evidencian una formación profesional de calidad.
- Las salidas que son los profesionales idóneos, competentes y pertinentes con las necesidades del entorno y que permiten la retroalimentación y la potenciación Institucional a través de la medición de su satisfacción, la generación de conocimiento y los servicios de proyección social.

Con el SIG la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, debe lograr un reconocimiento Institucional en todos los ámbitos que le son propios, el cual, redundará en el mejoramiento de los procesos, la actualización permanente de los Programas Académicos, la calidad de los servicios que se ofrecen y la optimización de los recursos; gráficamente se representa así:

Sistema Integrado de Gestión



El Sistema Integrado de Gestión está dirigido a contribuir al desarrollo del Proyecto Educativo Institucional mediante la gestión por procesos y de acciones de mejoramiento direccionadas a la satisfacción de las necesidades y expectativas de los usuarios, lo cual se convierten en garantía de la formación que reciben nuestros estudiantes y en el medio para posicionar la Escuela Nacional del Deporte como una Institución Universitaria de alta calidad.

El Sistema Integrado de Gestión está constituido por tres subsistemas, así:

2.1. Subsistema Estratégico

El Subsistema Estratégico tiene como función disponer el marco filosófico y conceptual que orienta la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, le corresponden los procesos de Innovación a La Gestión y Gestión de La Calidad.

El Direccionamiento Estratégico en la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte está jalonado por el Proyecto Educativo Institucional, donde están explícitas la misión y la visión; los principios, valores, políticas y los lineamientos estratégicos que son el soporte de la planeación operativa y establecen correspondencia y coherencia con el marco normativo sectorial que establece la Ley 30 de 1992 y sus decretos reglamentarios.

2.1.1. Proyecto Educativo Institucional – PEI

El PEI fue aprobado mediante Acuerdo de Consejo Directivo No. 069 de 2006; en él, la Escuela Nacional del Deporte se reconoce a sí misma, como una Institución Universitaria donde prevalece la controversia racional, regida por valores que facilitan la convivencia y gobernabilidad, el respeto a las libertades de conciencia, opinión, información, enseñanza, aprendizaje, investigación y cátedra; los desafíos y propósitos expresados; fue producto del debate abierto y democrático de la Comunidad Universitaria, fomentado con ello la

discusión, formulación, difusión y proyección de los lineamientos en términos de las funciones sustantivas, de donde se derivaron las políticas en docencia, investigación, proyección social, administrativas y de apoyo en congruencia con la misión y visión Institucional.

El PEI en la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte está estructurado por un conjunto de criterios, normas y directrices que orientan el ejercicio de las funciones derivadas de la Misión, siendo el referente fundamental para determinar el grado de calidad de los programas académicos que se ofrecen y el cumplimiento de los planes, programas y proyectos que se formulen.

Con los anteriores referentes, en el PEI se definen y reconocen la Misión, Visión, valores y principios, como propósitos fundamentales de su quehacer permanente, así:

2.1.2. Misión⁴



2.1.3. Visión⁵



⁴ Aprobada mediante Acuerdo de Consejo Directivo No. 069 de 2006

⁵ Ibidem

2.1.4. Principios y Valores Éticos

Los preceptos éticos que orientan el accionar de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte en relación con el cumplimiento de su misión, el servicio público de la educación superior que desarrolla y su responsabilidad social frente a la comunidad, son considerados como la base conceptual que demarca el desempeño laboral y personal del talento humano vinculado bajo cualquier tipo de modalidad en nuestra Institución.

En su parte conceptual y filosófica el PEI, máximo referente de nuestra Institución establece que:

- Los principios y valores deben ser un componente básico en todos los estamentos de la institución.
- Los principios y valores deben estar integrados transversalmente a todos los procesos institucionales (académicos y administrativos).



2.1.5. Objetivo General - PEI

Ser reconocidos a nivel nacional e internacional por la contribución al desarrollo de políticas públicas relacionadas con el deporte en los ámbitos de la educación la salud y la cultura.

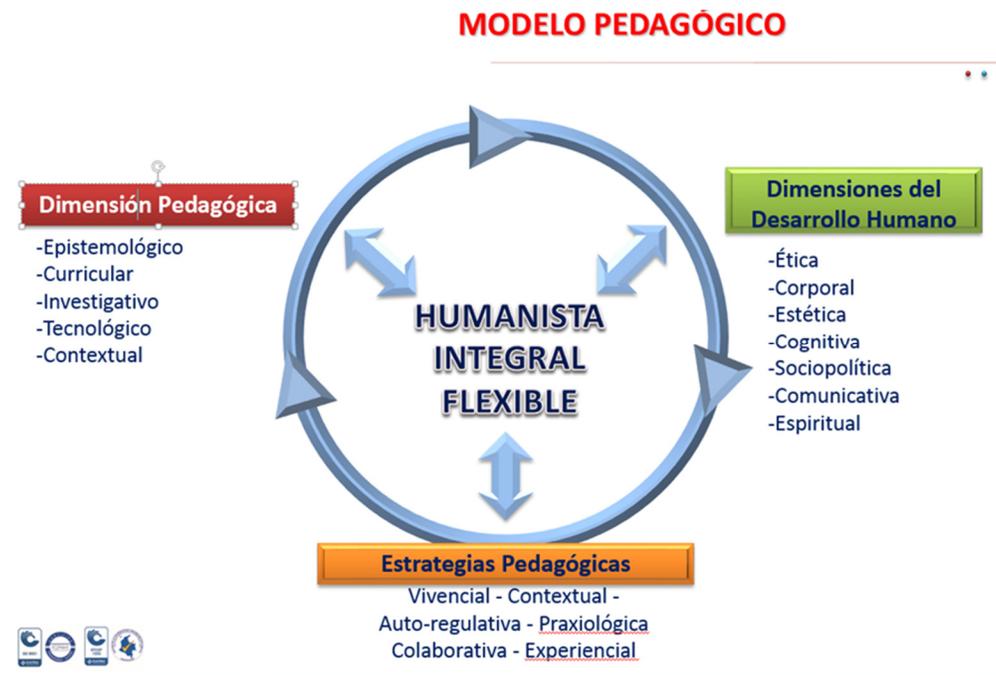
2.1.6. Objetivos Específicos - PEI

- Ser líderes en el desarrollo de propuestas y proyectos generadores de impacto a nivel nacional e internacional en relación con el deporte en los ámbitos de la educación, la salud y la cultura especialmente en las zonas con menores recursos económicos.

- Lograr el posicionamiento social y académico de la Escuela Nacional del Deporte y su comunidad.
- Ser líderes en el desarrollo de procesos de capacitación, actualización y profesionalización en las distintas áreas, saberes y prácticas relacionadas con la naturaleza Institucional.
- Lograr y mantener el reconocimiento y certificación de Alta Calidad Académica, de sus diferentes procesos y servicios por parte de entidades especializadas del orden nacional e internacional.
- Ser auto-sostenibles y financieramente viables.

2.1.7. Modelo Pedagógico

El Modelo Pedagógico Institucional se orienta desde el modelo socio-critico, que gira en torno al desarrollo máximo y multifacético de las capacidades e intereses del individuo. Tiene como principios una formación Humanista, Integral y Flexible. Entendiéndose, la formación humanista como el principio de educar para aprender a vivir en el mundo y con el otro, en la búsqueda del bien social. La formación integral como el desarrollo personal, profesional y de responsabilidad social. Y por último, la formación flexible como el estímulo a una formación a lo largo de la vida, que responda a nuevos conceptos y formas de trabajo para la vida.



2.2 Gestión de La Calidad Académica y Administrativa

2.2.1. Gestión por Procesos

La Gestión por Procesos es el enfoque que la Ley 872 de 2003 ha orientado para promover la implementación de sistemas de gestión de la calidad en las entidades públicas, con el fin de mejorar su desempeño y la capacidad institucional para ofertar bienes o servicios que respondan a las necesidades o expectativas de sus usuarios y/o beneficiarios.

El modelo de gestión de calidad basado en procesos establece los vínculos entre los procesos estratégicos, misionales, de apoyo y evaluación que se dan al interior de una organización, donde los requisitos legales son la entrada fundamental del sistema y las salidas deben ser objeto de seguimiento mediante la evaluación que se realiza a la satisfacción de los usuarios y/o beneficiarios por su cumplimiento.

El enfoque basado en procesos se adoptó en la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte mediante Resolución de Rectoría, enfatizando sobre la importancia de:

- La comprensión y el cumplimiento de los requisitos de sus usuarios y/o beneficiarios
- La necesidad de considerar los procesos en términos que aporten valor.
- La obtención de resultados del desempeño y la eficacia del proceso.
- La mejora continua de los procesos con base en mediciones objetivas.

La implementación de Sistema Integrado de Gestión en la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte bajo el modelo de la Norma Técnica NTCGP 1000 vigente, ha sido adecuado, articulándolo al marco legal que nos es propio, así como a nuestros objetivos, estructura, procesos, servicios y su importancia radica en el incremento de la satisfacción de sus nuestros usuarios y el mejoramiento en el desempeño institucional.

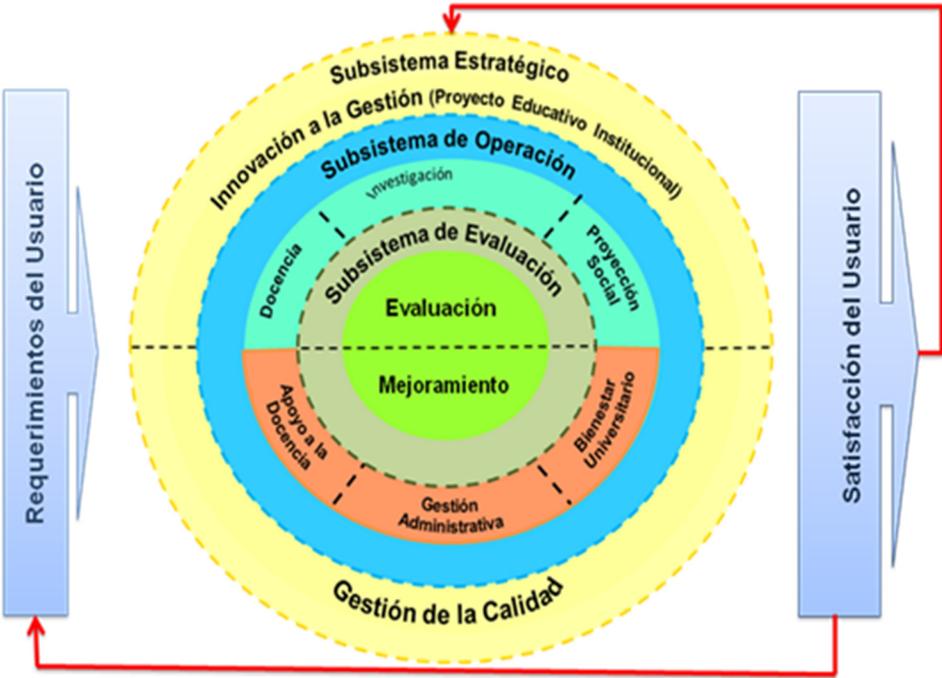
2.2.2. Política en Aseguramiento de la Calidad

“La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte en aras del mejoramiento continuo en la prestación del servicio educativo y en cumplimiento con su responsabilidad social entiende la calidad como el medio a través del cual se construye permanentemente como comunidad educativa comprometida con la nacionalidad, lo público, lo social y lo humano. En tal sentido, busca reconocimiento institucional acogiendo la gestión de los procesos conforme con los estándares nacionales e internacionales, dentro del marco de la autonomía universitaria”

2.2.3. Objetivos de Calidad

- Mantener altos niveles de satisfacción de nuestros usuarios y/o beneficiarios en todos los procesos.
- Implementar acciones para fortalecer el desarrollo transversal de la Investigación como soporte del mejoramiento continuo de los servicios de docencia y proyección social.
- Dinamizar la integración con Entidades de Educación Superior y afines a nivel nacional e internacional, en beneficio de las funciones sustantivas, la prestación de servicios con responsabilidad social y el posicionamiento Institucional.
- Fortalecer la cultura organizacional por medio de actividades que aseguran la calidad de las condiciones laborales y de bienestar de la Comunidad Universitaria.
- Mejorar la infraestructura física, los recursos bibliográficos y TICs para fortalecer las competencias institucionales.
- Dotar el Sistema Integrado de Gestión de herramientas de comunicación, mercadeo, seguimiento, control y evaluación que permitan mejores prácticas de gestión.
- Mantener la sostenibilidad financiera, económica y social de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte.

2.2.4. Mapa de Procesos



2.2.5. Plan Indicativo

El Plan Indicativo es el instrumento que recoge la información mínima necesaria para hacer evaluable la gestión de las entidades públicas en torno a los resultados: permite articular las políticas y objetivos establecidos para el sector en los planes a nivel nacional, con las políticas y objetivos institucionales, y éstos a los programas, proyectos y las actividades establecidas en los planes de acción.

El Plan Indicativo se convierte en el compromiso de la entidad para el logro de los objetivos institucionales de acuerdo con los recursos presupuestales asignados y en su seguimiento y evaluación se establecen los resultados y actividades efectivamente alcanzados y realizados.

2.3. Subsistema de Operación

El Subsistema de Operación cumple sus funciones mediante la gestión de los procesos misionales y de apoyo; con ello, busca garantizar a los usuarios la prestación de servicios educativos de calidad y el soporte de la formulación, ejecución, seguimiento y control de la planeación operativa que permita la sostenibilidad y la competitividad de la Institución en el largo plazo.

En este contexto, el encadenamiento entre la gestión misional y la gestión de apoyo se cumple con una efectiva comunicación tanto a nivel organizacional, como con su público de interés, que se constituyen en elementos fundamentales de la gestión institucional; así mismo, el seguimiento y control académico, el control interno y los controles administrativos evidencian las desviaciones y ponderan los riesgos que entorpecen o dificultan la gestión, y por ende el cumplimiento de los objetivos Institucionales.

Como premisa fundamental de la gestión misional se encuentra la Acreditación de Alta Calidad, que tiene su horizonte en la Visión Institucional a 2017, por lo anterior, los Programas Académicos de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte vigentes y los nuevos que se presenten para aprobación del Ministerio de Educación Nacional, deben dar cumplimiento a las condiciones de calidad establecidas en la ley para optar por la acreditación, inicialmente por programa académico y posteriormente a la Acreditación Institucional

Al Subsistema de Operación corresponden los Procesos Misionales y de Apoyo que se enmarcan en las funciones sustantivas de Docencia, Investigación y Proyección Social y la gestión de apoyo que se lleva a cabo mediante los procesos de: Gestión de Apoyo a la Docencia, Bienestar Universitario y Gestión Administrativa.

2.4. Subsistema de Evaluación

El Subsistema de Evaluación tiene como único componente el proceso de Gestión de la Evaluación, su finalidad es la retroalimentación del SIG, la ponderación de la calidad en los servicios y la congruencia en lo expresado por El PEI.

El componente de Gestión de la Evaluación retroalimenta el Sistema Integrado de Gestión en sus funciones sustantivas y de apoyo, a través del procedimiento de autoevaluación; la evaluación de la gestión y resultados; la evaluación del desempeño; las auditorías internas y de calidad y la evaluación al Sistema de Control Interno.

La dimensión del entorno regulador del componente gestión de la evaluación, obedece a disposiciones normativas determinadas desde el Estado, explicitadas en leyes, decretos, resoluciones, entre otros, donde se establecen parámetros de evaluación en cuanto a la utilización de los recursos y su impacto en la sociedad.

2.5. Articulación del Sistema Integrado de Gestión con el Proyecto Educativo Institucional – PEI y el Plan Indicativo

Con el propósito de implementar acciones de mejora que permitan hacer seguimiento y medición a los objetivos propuestos en cada una de éstas herramientas de gestión, el Rector de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte dispuso la articulación de éstos tres pilares que marcan el derrotero de la Institución para el presente período 2012 – 2015 y que abarca conforme lo dispone la Visión hasta el año 2017, donde la Institución se distingue como una Institución de Educación Superior de alta calidad reconocida por su pertinencia académica y social.

Para ello, con la participación de los responsables de cada proceso, se trabajó en la articulación de los objetivos y programas y la definición de las actividades, metas e indicadores que de manera general permitan medir su cumplimiento.

PLAN INDICATIVO 2012 - 2015			
ESTRATEGIAS Y POLÍTICAS INSTITUCIONALES:			
<ul style="list-style-type: none"> • Calidad de la formación académica • Fomento de la generación de conocimiento • Vinculación de la institución con el entorno y sus graduados • Fortalecimiento de los servicios de apoyo 			
OBJETIVOS:	PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL (PEI)	PLAN INDICATIVO	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN
	<p>Ser líderes en el desarrollo de propuestas y proyectos generadores de impacto a nivel nacional e internacional en relación con el deporte en los ámbitos de la educación, la salud y la cultura especialmente en las zonas con menores recursos económicos.</p>	<p>Adelantar gestiones de auto evaluación y perfeccionamiento de las funciones de docencia, investigación y extensión con miras a fortalecer los procesos académicos que permitan la acreditación de los programas ofrecidos por la Escuela Nacional del Deporte.</p>	<p>Mantener altos niveles de satisfacción de nuestros usuarios y/o beneficiarios en todos los procesos.</p> <p>Ofrecer programas académicos de Pregrado, Posgrado y Extensión que cumplan los Requisitos de Calidad Conforme a la normatividad vigente.</p>

PLAN INDICATIVO 2012 - 2015			
ESTRATEGIA Y POLÍTICAS INSTITUCIONALES: Desarrollo integral de los estamentos de la Institución			
OBJETIVOS:	PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL (PEI)	PLAN INDICATIVO	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN
	<p>Ser líderes en el desarrollo de procesos de capacitación actualización y profesionalización en las distintas áreas, saberes y practicas relacionadas con la naturaleza institucional</p>	<p>Fortalecer los programas de Bienestar Universitario, mejorar los servicios básicos de: cultura, deporte y recreación, salud y promoción social y ambiente de trabajo favorable, para consolidar una comunidad universitaria con sentido de pertenencia y solidaridad.</p>	<p>Mantener altos niveles de satisfacción de nuestros usuarios y/o beneficiarios en todos los procesos.</p> <p>Mantener la sostenibilidad financiera, económica y social de la Institución</p>



PLAN INDICATIVO 2012 - 2015

ESTRATEGIA Y POLÍTICAS INSTITUCIONALES:

- Optimización de la gestión
- Administrativa y financiera
- Consolidación del direccionamiento institucional
- Mejoramiento constante del sistema integrado de gestión
- Retroalimentación institucional permanente

	PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL (PEI)	PLAN INDICATIVO	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN
OBJETIVOS:	<p>Lograr el posicionamiento social y académico de la Escuela Nacional del Deporte y su comunidad.</p> <p>Ser auto sostenibles y financieramente viables</p>	<p>Propiciar y cultivar las relaciones y Compromisos nacionales e internacionales de la Institución mediante alianzas estratégicas.</p> <p>Adecuar la estructura académica y administrativa, mediante el establecimiento de políticas de evaluación y seguimiento para mejorar y modernizar los procesos académicos y administrativos.</p>	<p>Consolidar la integración con Instituciones de Educación Superior a nivel Nacional e Internacional.</p> <p>Consolidar la integración con el Sector Productivo.</p> <p>Mantener altos niveles de satisfacción de nuestros usuarios y/o beneficiarios en todos los procesos.</p> <p>Mantener la sostenibilidad financiera, económica y social de la Institución.</p>

3. INFORME DE GESTIÓN PLAN INDICATIVO Vigencia 2013

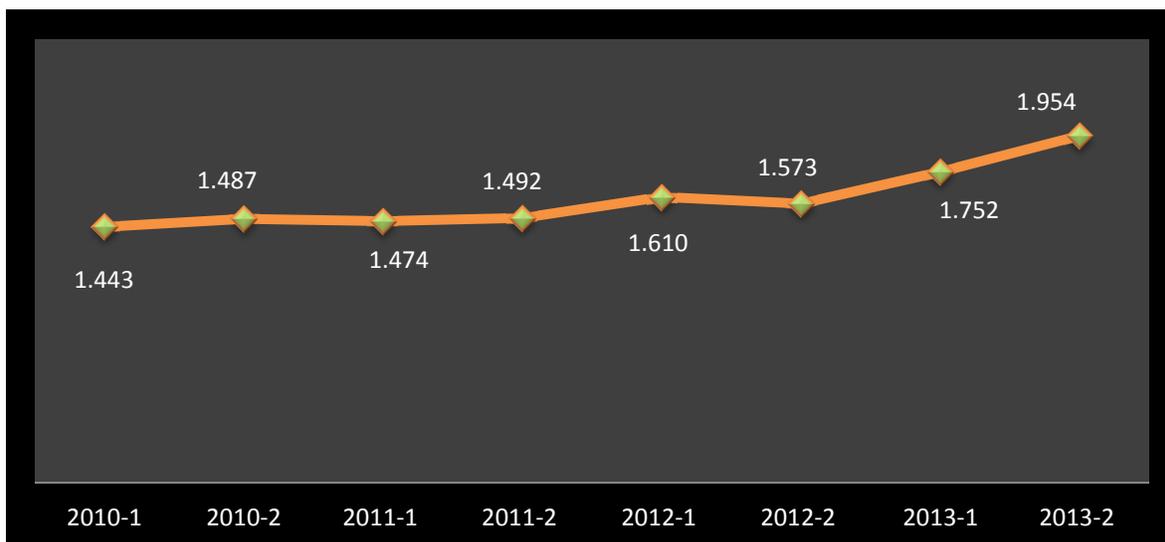
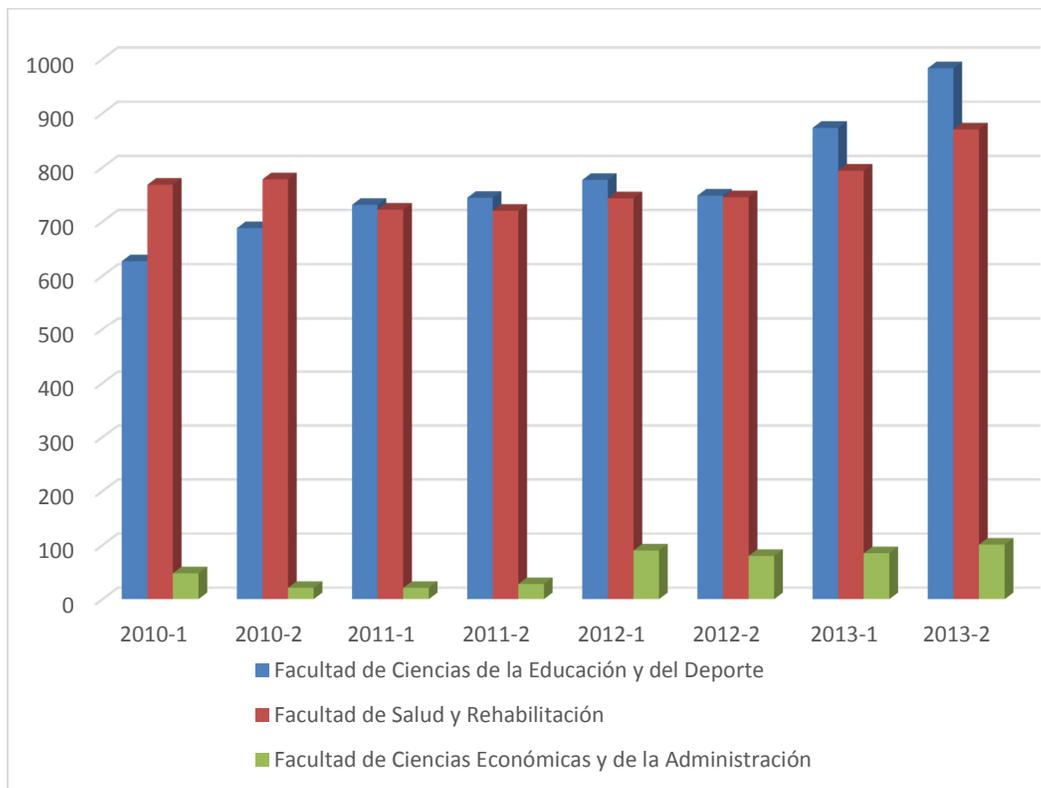
3.1. Política: Calidad y Pertinencia Académica

3.1.1. Población Estudiantil: Cobertura – Número de Estudiantes por facultad y por Programa Académico

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, presenta la siguiente población estudiantil en los últimos cuatro años distribuidos en períodos académicos:

Número de Estudiantes por Facultad y por Período								
Facultad / Programa	2010-1	2010-2	2011-1	2011-2	2012-1	2012-2	2013-1	2013-2
Facultad de Ciencias de la Educación y del Deporte								
Deporte	627	644	674	696	713	652	755	854
Tecnología en Deporte				15	38	72	105	113
Esp. Teoría y Metodol. del Entren. Deportivo		44	57	33	26	24	13	16
Subtotal	627	688	731	744	777	748	873	983
Facultad de Salud y Rehabilitación								
Fisioterapia	752	744	699	700	709	718	727	755
Nutrición y Dietética								41
Esp. Actividad Física	16	34	23	20	34	27	12	17
Cimen. Programas Salud							55	57
Subtotal	768	778	722	720	743	745	794	870
Facultad de Ciencias Económicas y de la Administración								
Administración de Empresas				16	35	43	61	73
Esp. Dirección y Gestión Deportiva	48	21	21	12	55	37	24	28
Subtotal	48	21	21	28	90	80	85	101
Totales	1.443	1.487	1.474	1.492	1.610	1.573	1.752	1.954
Técnico Laboral			76	101	151	91	36	89
Gran Total	1.443	1.487	1.550	1.593	1.761	1.664	1.788	2.043

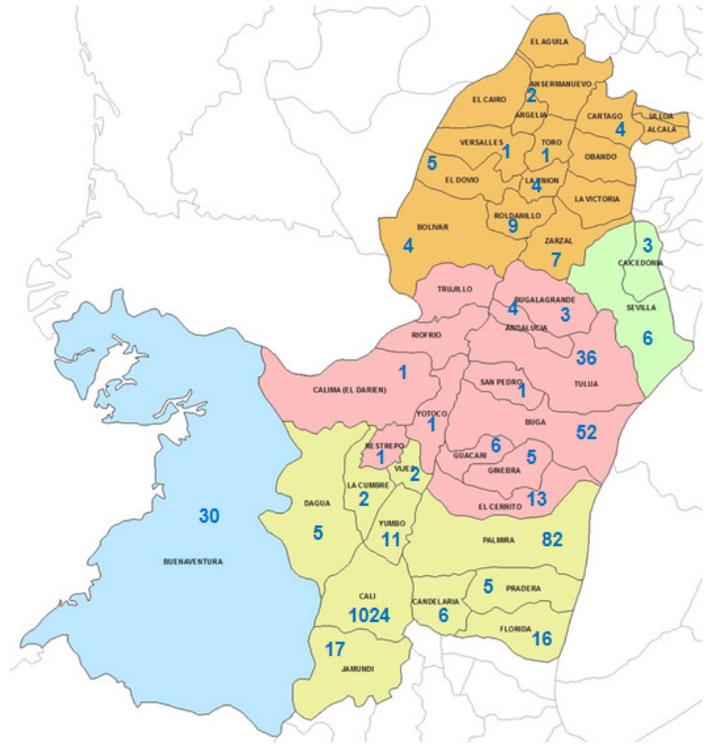
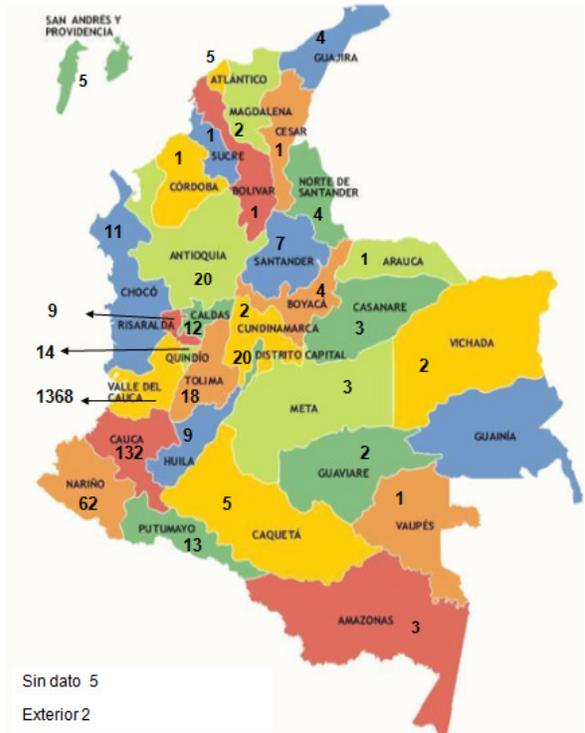
La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, en los diferentes programas de pregrado y posgrado durante el primero y segundo período académico del año 2013, atendió una población total de 3.706 estudiantes, como puede apreciarse en la siguiente gráfica:

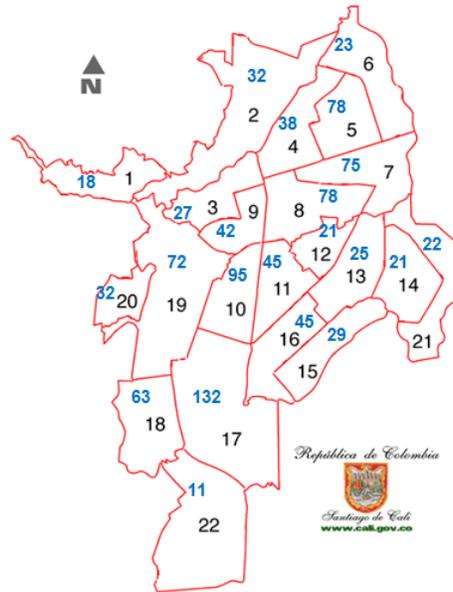


La población estudiantil de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte se ha venido transformando conforme el desarrollo de la oferta de los programas académicos.

La apertura de nuevos programas permite mantener una tendencia de crecimiento en más del 2%.

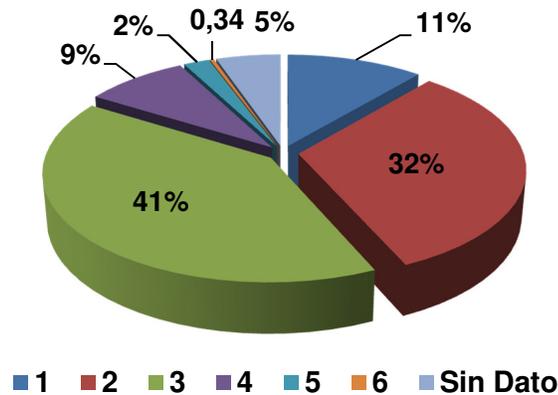
3.1.2. Procedencia de Demanda por Región





3.1.3. Procedencia de Demanda por Estrato Socioeconómico

Estratos	Fisioterapia	Deporte	Administra. Empresas	Tecnol.	Postgrado	Total	%	83,73%
1	66	89	11	26	5	197	11,24%	
2	257	240	19	37	9	562	32,08%	
3	340	300	21	27	20	708	40,41%	
4	72	53	5	10	9	149	8,50%	
5	19	12	2	2	2	37	2,11%	
6	1	2	1	1	1	6	0,34%	
Sin Dato	27	59	2	2	3	93	5,31%	
Total	782	755	61	17	49	1.752	100,00%	



3.1.4. Procedencia de Demanda por Género

Programa Académico	No. Estudiantes			
	2013- I		2013 - II	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Facultad de Ciencias de la Educación y del Deporte				
Deporte	619	117	706	134
Deporte y Actividad Física	13	6	6	1
Tecnología en Deporte	95	10	101	12
Esp. Teoría y Metodología de Entrenamiento Deportivo	10	3	15	1
Facultad de Salud y Rehabilitación				
Fisioterapia	189	538	196	559
Nutrición y Dietética			10	31
Esp. en Actividad Física	6	6	8	9
Cimentación	14	41	13	44
Facultad de Ciencias Económicas y de la Administración				
Administración de Empresas	36	25	44	29
Esp. Dirección y Gestión Deportiva	14	10	19	9
Total	996	756	1118	829
Total Estudiantes	1752		1947	

Para el año 2013 del total de la demanda el 57 % corresponde al género masculino y el 43 % al femenino.

3.1.5. Nuevos programas académicos

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte debe contribuir a satisfacer las necesidades del medio y fijar metas que orienten su desarrollo, por esta razón debe anticiparse a las necesidades de formación y generar acciones que desarrollen alternativas educativas en consideración con las tendencias de la demanda, creando Programas Académicos pioneros como: Nutrición y Dietética con Resolución de Registro Calificado No. 3267 del 5 de abril de 2013 y Terapia Ocupacional que se encuentra en espera del registro calificado para el 2014.

3.1.6. Programas de Postgrado y Pregrado

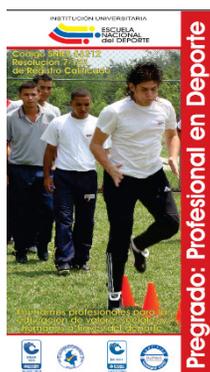
La Escuela Nacional del Deporte es una Institución Universitaria en constante crecimiento, que debe competir a nivel local, nacional e internacional, es por ello, que en los últimos tres años, ha ampliado su oferta de servicios educativos al abrir nuevos programas académicos como son el Programa Administración de Empresas, la Tecnología en Deporte y el Postgrado en Teoría y Metodología del Entrenamiento Deportivo, Nutrición y Dietética, así mismo, los programas de Técnico Laboral en la jornada nocturna.

En armonía con lo anterior, la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte desde su creación en 1984, ha afrontado profundas transformaciones que la han llevado a pasar de ser una Institución de carácter tecnológico a una de carácter universitario; de contar con un programa académico de pregrado a tener en funcionamiento cinco programas de pregrado y tres programas de postgrado a nivel de especialización, todos con registro calificado

Programa Académico	Naturaleza	Resolución Registro Calificado - Ministerio Educación Nacional
Deporte	Pregrado	Resolución No. 7-153 del 22/11/2007
Tecnología en Deporte	Pregrado	Resolución No. 5464 del 02/07/2010
Especialización en Teoría y Metodología del Entrenamiento Deportivo	Postgrado	Resolución No. 10499 del 23/12/2009
Fisioterapia	Pregrado	Resolución No. 350 del 31/01/2007
Nutrición y Dietética	Pregrado	Resolución No. 3267 del 05/04/2013
Especialización en Actividad Física	Postgrado	Resolución No. 5372 del 25 /08/ 2008
Administración de Empresas	Pregrado	Resolución No. 5084 del 24/06/2010
Especialización en Dirección y Gestión Deportiva	Postgrado	Resolución No. 3958 del 27/06/2008
Tecnología en Evaluación y Programación de la Actividad Física	Pregrado	Resolución No. 5465 del 02/07/2010

3.1.6.1. Facultad de Ciencias de la Educación y del Deporte

- Programa Deporte**



Denominación del Programa: Deporte

Código SNIES: 53212

Resolución MEN Registro Calificado: No. 7-153

Título otorgado: Profesional en Deporte

Duración de la carrera: 8 Semestres

Modalidad: Presencial – Diurna

Total de créditos académicos: 162

Perfil Profesional	Perfil Ocupacional
<ul style="list-style-type: none"> • Orientar prácticas motrices deportivas adaptadas y específicas en una o varias modalidades. • Orientar el perfeccionamiento de la competencia motriz específica de los practicantes. • Ejercer la dirección estratégica y operativa del proceso de estabilización de los altos logros deportivos. • Dirigir programas de iniciación y preparación básica en el deporte en todos los ámbitos. • Sistematizar los procesos pedagógicos, didácticos y metodológicos de educación, enseñanza y perfeccionamiento del deporte. • Promover principios y valores filosóficos, culturales y sociales del deporte • Orientar actividades de capacitación en áreas pedagógicas del objeto de estudio del deporte. 	<ul style="list-style-type: none"> • Entrenador deportivo en los ámbitos del deporte escolar, comunitario y de altos logros. • Profesor de deporte en currículos escolares y universitarios. • Director de programas de actividades deportivas. • Asesor y consultor de programas de deporte. • Investigador en el campo de problemas del deporte.

- Tecnología en Deporte**



Denominación del Programa: Tecnología en Deporte

Código SNIES: 7305

Resolución de Registro Calificado: No. 5464 - 2010

Título otorgado: Tecnólogo en Deporte

Duración de la carrera: 6 Semestres

Modalidad: A Distancia

Total Créditos Académicos: 84

Perfil Tecnológico	Perfil Ocupacional
<ul style="list-style-type: none"> • Programar y ejecutar procesos de innovación pedagógica, didáctica y metodológica en la enseñanza y el perfeccionamiento deportivo en la etapa inicial de la preparación deportiva de muchos años. • Orientar procesos pedagógicos y didáctico - metodológicos de la enseñanza, y del perfeccionamiento deportivo en un deporte. • Promover principios y valores del deporte con identificación y orientación en las necesidades de la sociedad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Entrenador deportivo en los ámbitos del deporte escolar, deporte comunitario y primeras etapas del sistema de preparación del deporte de altos logros. • Profesor en el sector educativo. • Promotor de programas de actividades deportivas escolares. • Diseñador de proyectos de innovación en las orientaciones pedagógicas y metodológicas para los procesos de enseñanza y perfeccionamiento deportivo.

• **Especialización en Teoría y Metodología del Entrenamiento Deportivo**

Denominación del programa: Especialización en Teoría y Metodología del Entrenamiento Deportivo

Código SNIES: 55086

Resolución de Registro Calificado: 10499

Título otorgado: Especialista en Teoría y Metodología del Entrenamiento Deportivo

Duración de la carrera: 2 Semestres

Modalidad: Presencial - Diurna

Total de créditos académicos: 25

Perfil de Ingreso	Perfil Ocupacional
<p>Egresados de Instituciones de Educación Superior con programas dedicados a la formación académica en los niveles de pregrado y postgrado en deporte, educación física, recreación y campos disciplinarios o de prácticas afines que estén oficialmente autorizados por el estado colombiano.</p>	<p>El especialista en Teoría y Metodología del Entrenamiento Deportivo de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte será competente para:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programar y planear procesos de entrenamiento deportivo en el nivel estratégico y operativo de grupos de deportes y etapas de preparación. • Controlar y evaluar planes y programas de entrenamiento deportivo de acuerdo con los fundamentos y características metodológicas generales de los grupos de deportes y las etapas de preparación. • Investigar en los problemas teóricos y metodológicos del proceso de preparación deportiva de acuerdo con los ámbitos de intervención profesional.

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ESCUELA NACIONAL del DEPORTE</p>	<p>INFORME DE GESTION 2013</p>
---	--------------------------------

Perfil de Ingreso	Perfil Ocupacional
	<ul style="list-style-type: none"> • Asesorar y dirigir grupos inter y multidisciplinares de profesionales que interactúan en procesos de preparación deportiva en contextos escolares, comunitarios, paralímpicos y de altos logros.

3.1.6.2. Facultad de Salud y Rehabilitación

• Fisioterapia



Denominación del Programa: Fisioterapia

Código SNIES: 7306

Resolución de Registro Calificado: No. 840 - 2014

Título otorgado: Fisioterapeuta

Duración de la carrera: 10 Semestres

Modalidad: Presencial - Diurna

Total de créditos académicos: 159

Perfil Profesional	Perfil Ocupacional
<p>El Fisioterapeuta egresado de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, es un ciudadano profesional con alto grado de responsabilidad social y calidad académica, que le permite participar activamente en la promoción, recuperación y optimización del Movimiento Corporal Humano de los individuos y sus comunidades, a través de la identificación de las condiciones relacionadas con el deterioro de la salud, la asistencia, la educación y aplicación de políticas tendientes al fomento de la</p>	<p>El Fisioterapeuta de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, estará capacitado para que haciendo uso de su formación profesional en el área de la salud actúe en los siguientes campos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Salud y Funcionamiento: Orientando procesos al desarrollo de potencialización y recuperación del movimiento en sus planos natural, subjetivo, e intersubjetivo, en personas y colectivos con riesgos o presencia de afectaciones de tipo físico o mental. • Recreación y Deporte: Adelantando procesos dirigidos a favorecer la optimización del movimiento corporal humano, tanto en el ámbito recreativo, como deportivo a través de la evaluación, prescripción y programación del ejercicio físico y promoviendo el uso del tiempo libre. • Laboral: Desarrollando procesos dirigidos al desempeño de un individuo o comunidad en un ambiente de trabajo, realizando análisis del puesto de trabajo, identificación y control de riesgos que afecten el movimiento en un contexto laboral. • Investigación: mediante la investigación, se propician avances del conocimiento en cuanto a las categorías de movimiento corporal humano, salud - enfermedad, discapacidad y ejercicio profesional.

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ESCUELA NACIONAL del DEPORTE</p>	<p>INFORME DE GESTION 2013</p>
---	--------------------------------

Perfil Profesional	Perfil Ocupacional
salud y la convivencia en democracia.	<ul style="list-style-type: none"> • Administración y gestión: Con capacidad para planear, organizar, dirigir, controlar y gestionar, servicios, programas y proyectos; aplicando las políticas sociales, económicas y de salud relacionadas con la situación de individuos y comunidades.

• **Nutrición y Dietética**



Pregrado: Nutrición y Dietética

Denominación: Nutrición y Dietética
 Código SNIES: 102383
 Resolución de Registro Calificado: No. 3267 - 2013
 Título otorgado: Nutricionista Dietista
 Duración de la carrera: 8 Semestres
 Modalidad: presencial - Diurna
 Total de créditos académicos: 153

Perfil Profesional	Perfil Ocupacional
<p>El Nutricionista Dietista de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte es un profesional integro e integral, comprometido con el deporte y la salud pública, en el país y en la región, capaz de evaluar y diagnosticar el estado nutricional de individuos y grupos con base en indicadores antropométricos, clínicos, bioquímicos y de consumo de alimentos; diseñar programas nutricionales orientados a su bienestar, y administrar tanto la producción como los servicios alimentarios.</p>	<p>El Nutricionista de la de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte estará capacitado para que, haciendo uso de su formación profesional en el área de la salud, actúe en los siguientes campos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Líder en la organización y ejecución de programas integrales de alimentación y nutrición. • Generador de acciones orientadas a la promoción, prevención en salud y nutrición individual y grupal. • Gestor de proyectos de investigación en el campo de la Nutrición y Dietética acorde con las necesidades del entorno. • Administrador de servicios de alimentos de hospitales, casinos, cafeterías, restaurantes, etc. de acorde a las necesidades alimentarias y nutricionales de los usuarios. • Participante activo en el desarrollo de sistemas de vigilancia alimentaria y nutricional, y seguridad alimentaria para grupos específicos y población en general.

- **Especialización en Actividad Física**



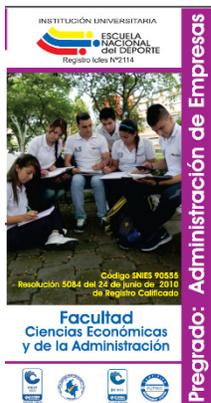
Denominación: Especialización en Actividad Física
Código SNIES: 54385
Resolución de Registro Calificado: No. 5372 - 2008
Título otorgado: Especialista en Actividad Física
Duración de la carrera: 2 Semestres
Modalidad: Presencial – Diurna y Nocturna
Total de créditos académicos: 26

Perfil Profesional: El Especialista en Actividad Física de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte tendrá un alto nivel de competencia científico – técnica y valores ético morales sociales sólidos para:

- Diseñar, ejecutar y evaluar proyectos, planes de trabajo e investigaciones relacionados con la actividad física dirigidos tanto a la población sana como a la población vulnerable, especialmente hacia los individuos con enfermedades crónicas no transmisibles, a nivel comunitario e individual.
- Desarrollar programas de promoción y prevención en la sociedad, en general, y en el individuo, en particular.

3.1.6.3. Facultad de Ciencias Económicas y de la Administración

- **Administración de Empresas**



Denominación: Administración de Empresas
Código SNIES: 90555
Resolución de Registro Calificado: No. 5084 - 2010
Título otorgado: Administrador de Empresas
Duración de la carrera: 9 Semestres
Modalidad: Presencial – Jornada de la Tarde
Total de créditos académicos: 160

Perfil Profesional: El Administrador de Empresas de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte es formado bajo un enfoque humanístico y sistemático como un agente de cambio que cuenta con las competencias para integrar conocimientos, recursos y procesos con el fin de alcanzar objetivos y lograr resultados. Tiene la capacidad para administrar, liderar y asesorar organizaciones y proceso administrativos.

3.1.1. Flexibilidad Curricular y Pedagógica



La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, en la formulación de sus políticas, procesos y planes, expresa de manera explícita la necesidad de ser una institución flexible en los distintos ámbitos como son, el administrativo, académico curricular y pedagógico, es por ello que de manera continua busca desarrollar actividades que permitan su mejoramiento constante.

Durante año 2013 se logró el 100% de la elaboración de los siguientes proyectos base:

- Teaching and Training Basketball (Flexibilidad Educativa)
- Análisis de los contextos para la actualización del PEI (Flexibilidad Educativa)
- El Paradigma en que Vivimos (Flexibilidad Educativa)
- Perfiles docentes de las Facultades de Salud y Rehabilitación, Ciencias de la Educación y del Deporte y Ciencias Económicas y de la Administración.

3.1.4. Autoevaluación de los Programas

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte desarrolló la autoevaluación en cumplimiento de la política institucional de aseguramiento de la calidad y el proceso de gestión de la evaluación. El objetivo de este procedimiento es guiar las decisiones de cambio y de transformación educativa encaminadas a la búsqueda de un mejoramiento continuo del quehacer Institucional y de los Programas Académicos.

Para el año 2013 la Institución realizó la autoevaluación en todos sus programas y específicamente en el programa Profesional en Deporte, que se encontraba en su proceso de renovación del registro calificado.

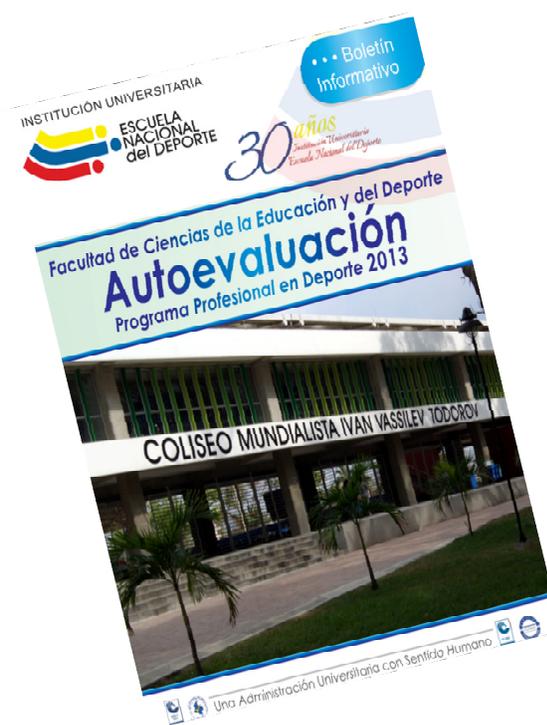
La autoevaluación para el Programa de Deporte se realizó con las modificaciones que el Consejo Nacional de Acreditación (CNA), hizo al modelo de Autoevaluación, generando cambios en la metodología, lo importante es que con este ejercicio de control se adelantaron procedimientos que ayudarán a la institución a prepararse para afrontar la Acreditación de Alta Calidad.

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, considerando los cambios de metodologías, establecidos para las aplicaciones realizadas a partir del 2013 y acogéndose

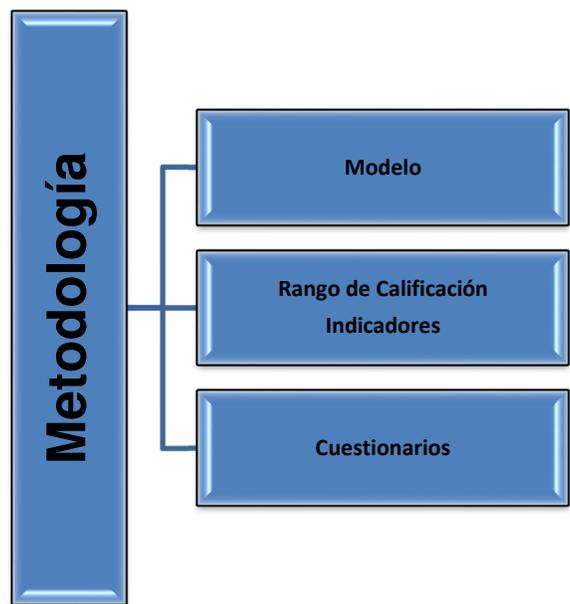
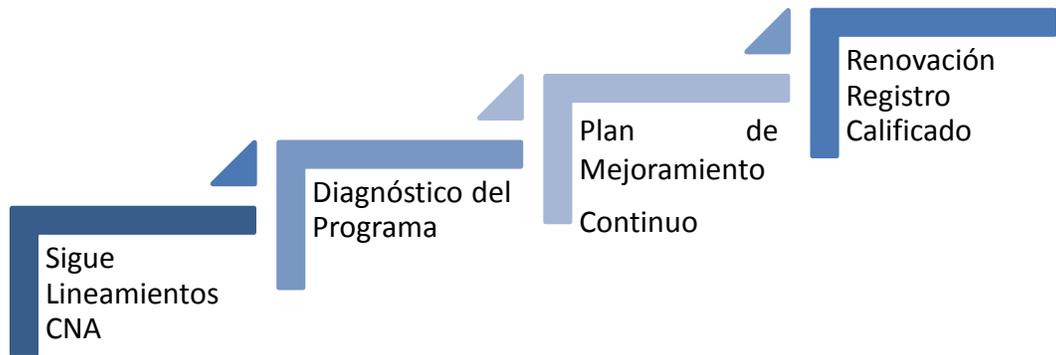
a lo manifestado por el CNA en el mismo año, en sus nuevos lineamientos⁶. Se ajustó y modificó el modelo y la metodología, produciendo algunos cambios a saber:

- Cambio de Indicadores por Aspectos a Evaluar
- La creación de dos nuevos factores: Visibilidad Nacional e Internacional. Y el de Investigación y Creación Artística
- Cambios en cada factor: características que se suprimen o fusionan
- Cambios en los instrumentos de medición (cuestionarios)
- Eliminación de la ponderación

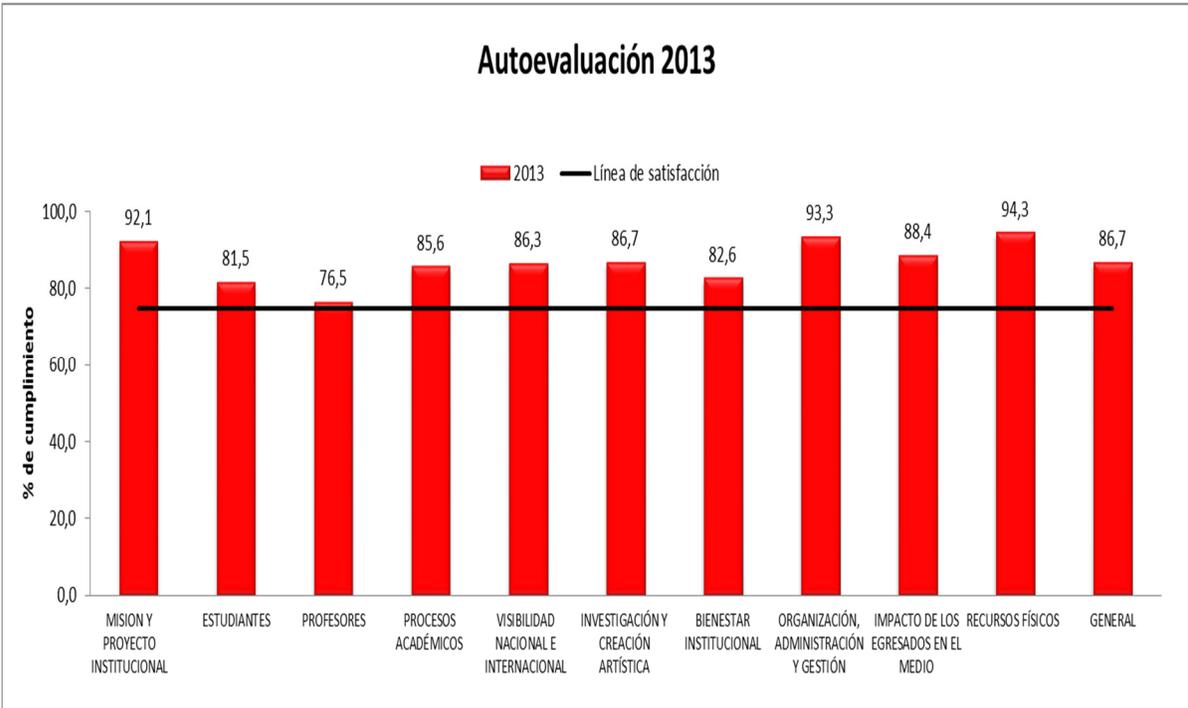
Todo lo anterior, llevó al Programa de Profesional en Deporte, en compañía del Comité Institucional de Autoevaluación, a tomar de nuevo el procedimiento de Autoevaluación y realizar el ejercicio para el año 2013. A continuación se presentan, los resultados:



⁶“...Las instituciones que ingresen al Sistema Nacional de Acreditación están en la libertad de utilizar sus propios instrumentos para la recolección de información, de definir nuevas características y aspectos a evaluar o de darles lecturas diferenciadas para efectos de conducir más apropiadamente sus procesos de autoevaluación y de reflejar mejor la propia especificidad y la de sus programas; ello sin el menoscabo de dar consideración obligada a los factores y a las características de calidad del modelo del Consejo Nacional de Acreditación de programas y de atender a los criterios que inspiran el Sistema Nacional de Acreditación” Consejo Nacional de Acreditación., 2013



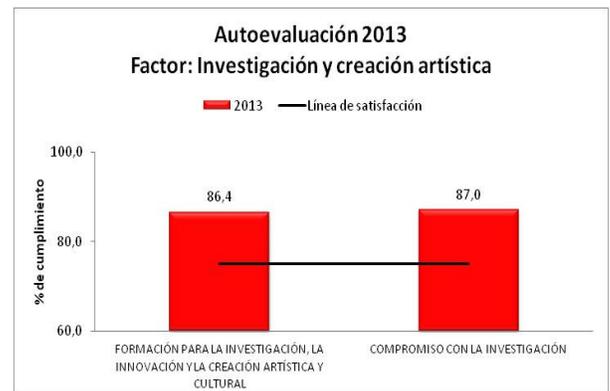
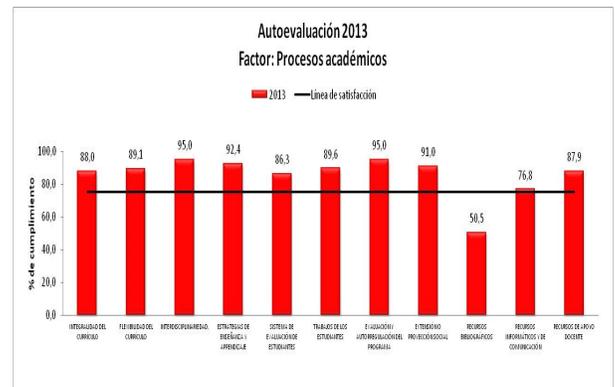
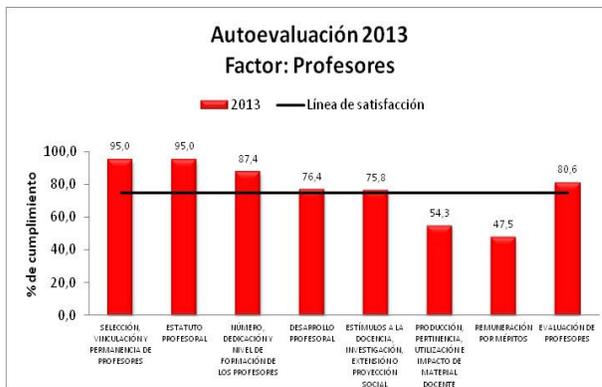
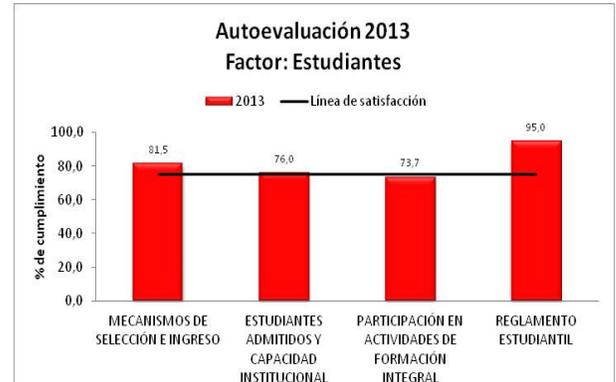
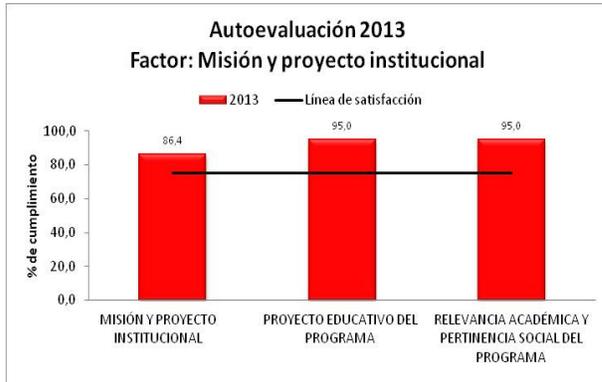
Factor	Características	Aspectos a Evaluar	Factores	Características	Aspectos a Evaluar
1. Misión, Proyecto Institucional y del programa	3	19	6. Investigación, innovación y creación artística y cultural	2	19
2. Estudiantes	4	19	7. Bienestar Institucional	2	12
3. Profesores	8	38	8. Organización Administración y Gestión	3	20
4. Procesos Académicos	11	77	9. Impacto de los egresados en el medio	2	12
5. Visibilidad nacional e internacional	2	17	10. Recursos Físicos y Financieros	3	18

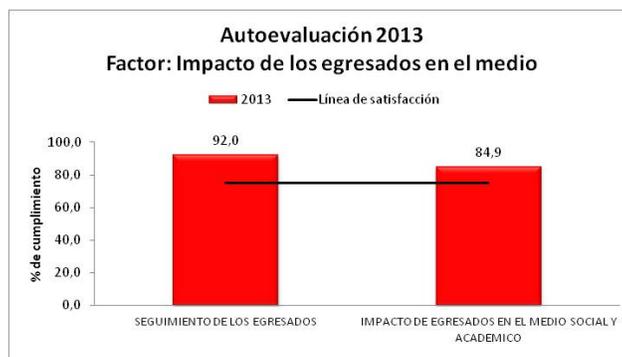
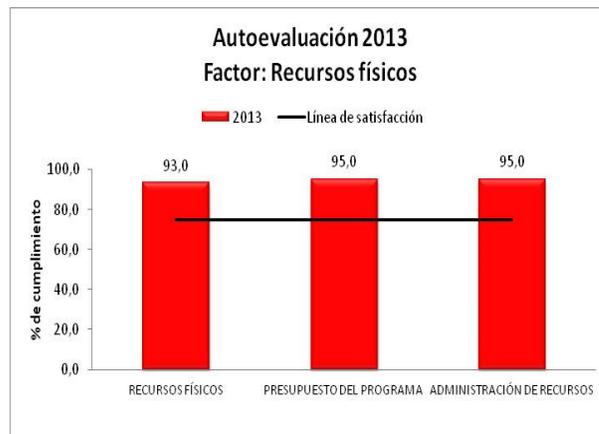
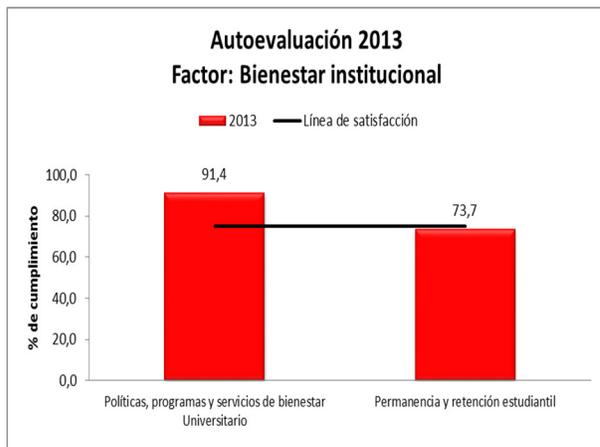


Aceptable (60-74,9)

Satisfactorio (75-89,9)

Excelente (90-100)





CARACTERÍSTICAS QUE MEJORARON DE 2012 A 2013			
	CARACTERÍSTICA	2012	2013
2	PROYECTO EDUCATIVO DEL PROGRAMA	Aceptable	Excelente
8	SELECCIÓN Y VINCULACION DE PROFESORES	Aceptable	Excelente
10	NUMERO, DEDICACION Y NIVEL DE FORMACION	Aceptable	Satisfactorio
17	FLEXIBILIDAD DEL CURRÍCULO	Aceptable	Satisfactorio
20	SISTEMA DE EVALUACION DE LOS ESTUDIANTES	Aceptable	Satisfactorio
25	RECURSOS INFORMATICOS Y DE COMUNICACIÓN	Aceptable	Satisfactorio
26	RECURSOS DE APOYO DOCENTE	Aceptable	Satisfactorio
29	FORMACION PARA LA INVESTIGACION	Aceptable	Satisfactorio
30	COMPROMISO CON LA INVESTIGACION	Insuficiente	Satisfactorio
38	RECURSOS FISICOS	Aceptable	Excelente
39	PRESUPUESTO DEL PROGRAMA	Insuficiente	Excelente
40	ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS	Aceptable	Excelente

CARACTERÍSTICAS A CONTINUAR TRABAJANDO	
No.	Característica
13	Producción, pertinencia, utilización e impacto de material docente
14	Remuneración por méritos
24	Recursos bibliográficos
32	Permanencia y retención estudiantil

3.1.5 Calidad en la investigación

Los grupos de investigación Institucionales tributan a las líneas de investigación en las cuales convergen las temáticas a desarrollar.

GRUPOS Y LINEAS DE INVESTIGACION		
GRUPO DE INVESTIGACION	ESTADO	LINEAS DE INVESTIGACION INSTITUCIONAL
1. GRUPO INTERDISCIPLINARIO DE ESTUDIOS EN SALUD Y SOCIEDAD. GIESS	Registrado Colciencias	EN SALUD EN DEPORTE EN CIENCIAS ECONOMICAS Y DE LA ADMINISTRACIÓN
2. GRUPO DE ESTUDIOS APLICADOS AL DEPORTE.	Reconocido Categoría C	
3. GRUPO DE INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS.	Registrado Colciencias	
4. GRUPO DE INVESTIGACIÓN EN EDUCACIÓN SUPERIOR EN AMERICA LATINA. GIES-AL	Registrado Colciencias	
5. BIOMECANICA APLICADA	Reconocido (UniLibre)	

SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN	
SEMILLEROS	PARTICIPACION EN EVENTOS
Marketing Deportivo	Redcolsi, Expomotricidad, Congreso ALGEDE, Congreso Internacional en Ciencias Aplicadas al Deporte IU END
Modelos y Procesos Deportivos	Redcolsi, Expomotricidad
LIAM- SI	Redcolsi, Expomotricidad
SEMIADEND	Redcolsi
Actividad Física	Redcolsi
Observatorio laboral del deporte	Redcolsi, Congreso Internacional en Ciencias Aplicadas al Deporte IU END

Ciencia , tecnología y futbol	Congreso Internacional en Ciencias Aplicadas al Deporte IU END
Cardiorespiratoria SEINCAR	Redcolsi, Congreso Internacional en Ciencias Aplicadas al Deporte IU END

3.1.6. Educación virtual

En el 2013 se realizaron capacitaciones enfocadas al desarrollo de la educación virtual en las líneas de formación en investigación, desarrollo humano, pedagogía y TIC:

Capacitaciones educación virtual:

- Fortalecimiento del proceso de investigación
- Tendencias de comportamiento
- Inducción de procesos pedagógicos
- Herramientas Web 2,0

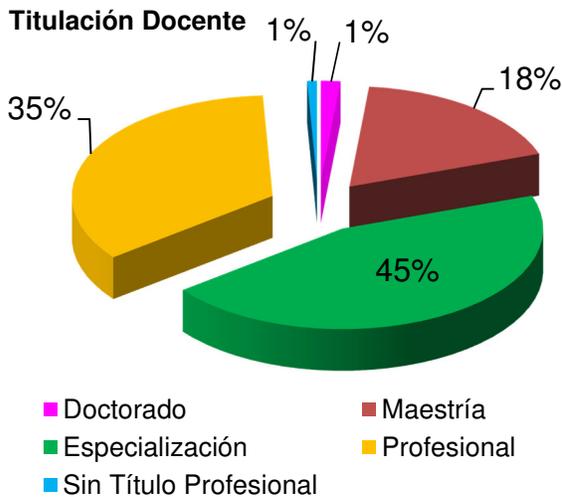
3.1.7 Calidad docente

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte cuenta con un grupo consolidado de docentes, donde se mantienen logros en materia de vinculación, formación para la docencia y la investigación.

Se relaciona a continuación la titulación de los docentes vinculados a la institución para el periodo 2013.

CATEGORÍA	TITULACIÓN	VINCULACIÓN DOCENTE																Totales								
		Tiempo Completo				Tiempo Parcial				Medio Tiempo				Hora Cátedra					CP Servicios Académicos							
		DTE	FIS	A.D.E.M	I.N.S.T.	DTE	FIS	A.D.E.M	I.N.S.T.	DTE	FIS	A.D.E.M	I.N.S.T.	DTE	FIS	A.D.E.M	I.N.S.T.		DTE	FIS	A.D.E.M	I.N.S.T.				
Profesor Titular	Doctorado									1								1								2
Profesor Asociado	Maestría		2		6		1		2				3					1	4	3	1					23
Profesor Asistente	Especialización	8	7		6	2	1		1	6	9							6	4	7						57
Profesor Auxiliar	Profesional	1	1		7	3			1	5	3		1	13	3	4	2									44
	Sin Título Profesional																				1					1
	Tecnólogo													3												3
TOTALES		9	10	0	19	5	2	0	4	12	15	0	1	23	12	14	4	0	0	0	0	0	0	0	0	130
130		38				11				28				53				0								

CONVENCIONES	
Deporte	DTE
Fisioterapia	FIS
Administración de Empresas	AD EM
Institucionales	INST.



	No. Docentes
Doctorado	2
Maestría	23
Especialización	57
Profesional	44
Sin Título Profesional	1
Tecnólogo	3
	130

3.2 Política: Proyección y Posicionamiento Regional e Internacional

3.2.1 Programa de bilingüismo



- Para el año 2013 se mantiene el nivel del material bibliográfico de apoyo al estudiante.
- Se continua con las capacitaciones a los docente, en el tema de evaluación de la lengua extranjera
- Se continua fortaleciendo el proceso enseñanza-aprendizaje con apoyo personalizado para estudiantes que necesitan refuerzos y club de conversación
- Se beneficiaron 430 usuarios del programa de bilingüismo

3.2.2 Fortalecimiento de la comunicación y posicionamiento de la imagen Institucional.

En la vigencia 2013, se llevaron a cabo el desarrollo de actividades de Mercadeo del portafolio de Servicios Institucional, con la intención de hacer conocer nuestra oferta académica y servicios.

Asistencia a la Feria Universitaria Colegio Humberto Raffo Rivera de Palmira, con un stand Institucional, participaron todos los estudiantes de décimo y undécimo grado.



Participación en la Feria Educativa la 14 de paso ancho; con un stand publicitario de los programas académicos Nutrición y Dietética y Administración de Empresas, además de ello contamos con la participación de más de 20 colegios.



Una administración universitaria con sentido humano

Participación de la Feria Científica del Colegio Eustaquio Palacios; en este espacio, la Unidad de Prensa y Relaciones Públicas, dio a conocer los programas académicos y servicios Institucionales.



Posicionamiento de imagen: Publicación en periódicos y revistas, sobre el papel importante de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, en los Juegos Mundiales 2013.

Posicionamiento y reconocimiento internacional de la Imagen Corporativa.



Al ser la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, uno de los escenarios para los juegos Mundiales de 2013, a través del Coliseo Mundialista “Ivan Vassilev Todorov”, se reconoció como una importante Institución formativa con incidencia a nivel local, regional y nacional.



Actualización en la implementación del portal Web Institucional, siguiendo los parámetros de la Estrategia de Gobierno en Línea.



3.2.3 Calidad de la proyección social y la Internacionalización

En la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte se tiene la convicción que el proceso de desarrollo socioeconómico es básicamente un proceso humano, en el cual, las personas encuentran las formas apropiadas para usar los recursos: naturales, humanos, financieros, tecnológicos y de información. Estos seres humanos creativos e innovadores, capaces de sobreponerse a las limitaciones que el entorno les plantea, hábiles para aprovechar las oportunidades - independientemente del volumen de recursos propios que tengan-, deseosos de transformar sus ideas en hechos, capaces de alimentar con sus acciones la economía, la actividad empresarial y la calidad de vida: son los líderes empresariales que busca formar la Universidad.



GESTIÓN SOCIAL

CONVENIO ESTRATEGICOS

PROYECTOS:

- ✓ SECTOR SALUD:
✓ Hospitales, Centros de Salud, de Rehabilitación
- ✓ SECTOR EDUCATIVO:
MEN , Universidades, Colegios, Escuelas.
- ✓ SECTOR PUBLICO:
Secretarías: Salud, Deporte, Educación
- ✓ SECTOR DEPORTIVO_
COC, Coldeportes, Federaciones, Ligas, Clubes, Institutos de Deporte

PROGRAMAS ACADÉMICOS

PRÁCTICAS:

- ✓ PEDAGÓGICAS
- ✓ PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN
- ✓ REHABILITACIÓN Y HABILITACIÓN

EMPENDIMIENTO

ASESORÍAS:

- ✓ EMPRESAS
- ✓ IDEAS DE NEGOCIOS

- **Responsabilidad Social Universitaria**

PROGRAMA: INTERVENCIÓN EN POBLACIÓN EN ESTADO DE VULNERABILIDAD DE LA COMUNA 18 DE CALI Y ACTIVIDADES DE EMPENDIMIENTO 2013

<p>PROYECTO: <i>Intervención en jóvenes en estado de vulnerabilidad</i></p> 	<p>PROYECTO: <i>Promoción de la salud y prevención de la enfermedad para el adulto mayor</i></p> 	<p>FERIA EMPRESARIAL: Expo ENDINA, participación de estudiantes, egresados, administrativos y empresarios.</p> 	<p>EMPENDIMIENTO: Dr. Rodrigo Varela V. dictó conferencia de espíritu empresarial en la IU END</p> 	<p>TOTAL PERSONAS BENEFICIADAS: 888</p> <p>POBLACIÓN INDIRECTA: 2.664 PERSONAS</p>
<p>112 JÓVENES BENEFICIADOS</p>	<p>140 ADULTOS MAYORES BENEFICIADOS</p>	<p>200 ASISTENTES BENEFICIADOS</p>	<p>436 BENEFICIADOS</p>	<p>888 Personas Impactadas</p>

PROGRAMA: INTERVENCIÓN EN POBLACIÓN EN ESTADO DE VULNERABILIDAD DE LA COMUNA 18 DE CALI

<p>PROYECTO: <i>Intervención en jóvenes en estado de vulnerabilidad</i></p> 	<p>PROYECTO: <i>Promoción de la salud y prevención de la enfermedad para el adulto mayor</i></p> 	<p>PROYECTO: <i>intervención en docentes para la convivencia, inclusión y estilos de vida saludable</i></p> 	<p>PROYECTO: <i>Promoción de la Salud en Personas en situación de discapacidad</i></p> 	<p>TOTAL PERSONAS BENEFICIAS DAS: 659</p> <p>POBLACIÓN INDIRECTA: 2.007 PERSONAS</p>
<p>319 JÓVENES BENEFICIADOS</p>	<p>169 ADULTOS MAYORES BENEFICIADOS</p>	<p>158 DOCENTES BENEFICIADOS</p>	<p>23 P. S. D. BENEFICIADOS</p>	<p>659</p>

JUNIO 2013 boletín N°4

LA FERIA EMPRESARIAL EXPOENDINA LOGRÓ SUS METAS EN LA IU. END

El día 30 de mayo, con el apoyo del señor Rector José Fernando Arroyo Valencia, de la docente Blanca Esneida Amaya y el Especialista Javier Otero coordinador del pregrado de administración de empresas, la institución dio la apertura de la primera feria empresarial de salud y deporte Expoendina, la cual le permitió a los estudiantes dar sus primeros pasos como empresarios en compañía de algunas empresas que se hicieron partícipes en los stand.

Para ello, la feria tuvo su reconocimiento y admiración por parte del Rector, quien incentivó las diferentes ideas de negocio. Él piensa que los estudiantes pueden materializar en un futuro muy cercano sus ideas de negocio, ya que el gobierno nacional y departamental ofrece políticas de acompañamiento a las ideas como las que expusieron cada uno de los stand, por ello, el Doctor Arroyo invita con esto a los estudiantes a que sean visionarios y a que no desistezcan para que logren ser prospectivos y con esto trabajar y fortalecer las ideas que en la feria demostraron ser muy creativas.




Como mérito a este logro, el señor Rector José Fernando Arroyo Valencia premió los 3 mejores stand de la feria, ganando el 50% de descuento en el valor de la matrícula el stand MECUES (mente, cuerpo y espíritu), un 30% MONDSANTE (Productos ortopedicos), y un 20% para la academia de Karate Kenshukai.

ESCUELA NACIONAL del DEPORTE INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA

Intervención Universitaria con Responsabilidad Social

MAYO 2013 boletín N°3

CONFERENCIA ESPÍRITU EMPRESARIAL CON DR. RODRIGO VARELA VILLEGAS



El Rector José Fernando Arroyo Valencia, logró mediante la conferencia y conversatorio de espíritu empresarial y desarrollo económico, incentivar a los jóvenes estudiantes de la institución, a través del conferencista Rodrigo Varela Villegas, quien por su experiencia y trayectoria profesional, permitió que los jóvenes se interesaran y se comprometieran por emprender sus derroteros económicos y se preocuparan por los manejos que tiene el país y el mundo con la economía.

Varela, también habló de los diferentes cambios económicos que ha tenido el mundo a través de los años y de algunos países que han aportado grandes ideas para el crecimiento económico mundial, logrando con esto diferenciar el difícil manejo que nuestro país le da al sector económico y al poco compromiso con la formación de empresas.

El señor rector y el conferencista, aprovecharon este encuentro organizado por la Dirección Técnica de proyección social, para invitar a 436 personas entre estudiantes, docentes y personal administrativo de la institución a fortalecer sus ideas y habilidades que en un futuro pueden convertirse en oportunidades tangibles a la hora de crear una empresa.

El emprendimiento de grandes ideas que pueden aportar grandes empresas al país.
Rodrigo Varela Villegas.

ESCUELA NACIONAL del DEPORTE INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA

Intervención Universitaria con Responsabilidad Social

ABRIL 2013 **boletín** N°8

PROYECTO CON ADULTO MAYOR

El día 27 de febrero, con la asistencia de 19 Adultos mayores representantes de los grupos existentes en la comuna 18, se llevo a cabo la reunión, donde se les aclaró la diferencia entre este proyecto de Responsabilidad Social Universitaria y el otro que adelanta la IU END en convenio con la secretaria del Deporte. Después de varias discusiones, se acuerda asistir a las instalaciones de la IU END el viernes 22 de marzo a las 2:30 pm, para las actividades que ofrece el programa.

La oficina de Proyección Social con la colaboración de la IU Escuela Nacional del Deporte, dispusieron del transporte para el desplazamiento de los adultos mayores desde la comuna 18 (Hospital Mario Correa Rengifo, Barrio Meléndez y Barrio Napoles) hasta la IU END y regreso, de ofrecer refrigerios a todos los asistentes y de programar las actividades para ese día.

El viernes 22 de Marzo, se reunieron en la IU END, 121 adultos mayores de la comuna 18, a los cuales se les programaron las siguientes actividades durante toda la tarde:

1. Actividad de Relajación a cargo de estudiantes de práctica de Fisioterapia, dirigidos por la docente María Claudia Astaiza de la cátedra social de la Facultad de salud y rehabilitación.
2. Como segunda actividad se les brindó una capacitación en "Alimentación y Nutrición balanceada clave para una vida saludable" para adultos mayores a cargo de la Docente Alba Leonor Piheros, de la Facultad de Ciencias de la Educación y el Deporte.
3. Como última actividad se ofreció a través de la licenciada Martha Isabel García una sección de Aerotumba.





ESCUELA NACIONAL del DEPORTE
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA

Intervención Universitaria con Responsabilidad Social

MARZO 2013 **boletín** N°1

CAPACITACIÓN "HACIA UNA SEXUALIDAD SANA Y RESPONSABLE"



El día 18 de marzo a partir de las 2:00 p.m., dando continuidad al proyecto de INTERVENCIÓN EN JÓVENES EN ESTADO DE VULNERABILIDAD DE LA COMUNA 18 DE SANTIAGO DE CALI, en el Aula 34 y el salón de Lúdica, Se desarrollaron las siguientes actividades con las 72 jóvenes que asistieron a la capacitación, impartida por la docente Luz Adriana Gallego Psicóloga de profesión.

TEMA 1: HACIA UNA SEXUALIDAD SANA Y RESPONSABLE:

- Definición de conceptos de pubertad y adolescencia.
- Características físicas, psicológicas y sociales de la adolescencia.
- Desarrollo de la sexualidad en la pubertad y adolescencia.
- Dimensiones de la sexualidad.
- Conceptualización de sexo, sexualidad, rol de género.
- Sexualidad: Un derecho, una responsabilidad.
- Posteriormente se aplico la siguiente encuesta a cada una de las 72 jóvenes asistentes, donde se les preguntaba sobre la importancia de aprender sobre educación sexual, si los padres o los profesores las orientan sexualmente, etc. Se generará un informe para hacer seguimiento a las jóvenes y confrontar entre la intervención y los resultados.

Seguidamente se entregó el refrigerio y después de 15 minutos de receso se dio inicio al taller que consistió en trabajar en grupos de 10 jóvenes para dibujar la silueta de hombre o mujer y plasmar los órganos que intervienen en la sexualidad. Después de 20 minutos se escucharon a varias jóvenes por grupo dando la argumentación de lo que habían dibujado.

Por último se sacaron las conclusiones y la docente presentó unos propósitos para las jóvenes en el sentido de la responsabilidad sexual que cada una de ellas de tener a partir de este momento. Se les da un recordatorio por la institución explicándoles las áreas como la IPS, el CAF, la zona de piscina, etc.



ESCUELA NACIONAL del DEPORTE
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA

Intervención Universitaria con Responsabilidad Social

AGOSTO 2013 **boletín** N°8

PASANTÍA INTERNACIONAL A MÉXICO DEL 09 AL 18 DE AGOSTO DE 2013

Entre el 09 y el 18 de agosto del 2013, en México D.F. en la UNAM, se llevó a cabo el Seminario Internacional con énfasis Marketing Deportivo, en el edificio de postgrados de la Universidad; la cual cuenta en su Facultad de Ciencias Económicas con pregrados, postgrados y maestrias, con 16.000 estudiantes en su facultad.

Se logró hacer contacto con el L.A. Jorge Armando Arrijo Pardo, Secretario de Cooperación Internacional, encargado de los convenios inter institucionales de la facultad de Contaduría y Administración de la "UNAM". En reunión sostenida con el Director Técnico de Proyección Social, Javier Otero Carvajal y la profesora Martha C. Sandino, la conversación se basó en la posibilidad de acercar nuestra comunidad académica a su Universidad, por lo cual se concertó que se haría llegar un modelo de convenio en los cuales se utilizará en casos de movilidad académica para Docentes, Investigadores, estudiantes, administrativos, en las tres funciones sustantivas (Docencia, Investigación y Proyección Social).




ESCUELA NACIONAL del DEPORTE
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA

Intervención Universitaria con Responsabilidad Social

NOVIEMBRE 2013 **boletín** N°9

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN A LÍDERES

TEMA: CLAVES PARA EL ÉXITO

En el salón 05 del Coliseo Mundialista "Iván V. Todorov" de la IU, Escuela Nacional del Deporte, 69 personas de la "ONG VISION MUNDIAL", se reunieron para continuar con el proceso de formación como Gestores Deportivos, que realiza la Institución, a través de sus docentes.



La capacitación estuvo a cargo de la Esp. Luz Adriana Gallego, docente del Programa de Administración de Empresas, en la cátedra de Problemas socioculturales del Deporte, quien inició la reunión de la siguiente manera:

Objetivo: Sensibilizar a las asistentes con el objetivo de concientizarlos para definir las barreras puestas por ellos mismos. Esto permite tener un buen concepto propio; mejorando la imagen sobre ellos mismos. Otro concepto es poder generar intercambio de comentarios de las cualidades personales, así como identificar actitudes que afectan la comunicación, entre sí y su entorno.

CONCEPTOS TEÓRICOS DEL TEMA A TRATAR:

El taller "Claves para el Éxito", aporta diferentes conceptos relacionados con la Autoestima, actitud, motivación y comunicación, como componentes de las estrategias personales que preparan para el logro del "éxito" en cualquier actividad que emprenda.

Autoestima: Muchas personas afirman tener tantos problemas, que no pueden salir adelante y poder colocar sus vidas al nivel en el que desearan tenerla. Es cierto, no todos cuentan con las mismas oportunidades, el mismo nivel de Autoestima, la misma preparación intelectual ni la misma base económica, para desarrollar todos los objetivos trazados a corto, mediano y largo plazo.

ESCUELA NACIONAL del DEPORTE
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA

Intervención Universitaria con Responsabilidad Social

proyección social

NOVIEMBRE 2013 • boletín Nº11



Reunión Gestores Deportivos Visión Mundial

En la IU, Escuela Nacional del Deporte se llevó a cabo la tercera actividad de formación y capacitación a los gestores comunitarios interesados en la utilización del deporte como un instrumento para el desarrollo social de poblaciones en situación de vulnerabilidad, por medio de la ONG Visión Mundial.

La actividad fue dirigida por Naita Perdomo, coordinadora de la ONG Visión Mundial; la primera parte consistió en una reflexión dirigida por un facilitador trido por la ONG. La segunda parte fueron una serie de dinámicas que buscaban la integración y el trabajo en equipo. La tercera parte consistió en la reunión por bancos de gestores de paz, donde se empezaron a identificar las características y necesidades de las organizaciones relacionadas con el deporte en cuanto a su conformación, alcance, necesidades y requerimientos.



Finalmente el grupo fue invitado y trasladado hacia el auditorio con el fin de hacerlos partícipes en las actividades del día de la cultura en la IU END, dando por finaliza la actividad.

DICIEMBRE 2013 • boletín Nº12

PROGRAMA: CAPACITACION A LIDERES

“Pausa Activa Recreativa, dirigida a Gestores Deportivos Visión Mundial”



35

Gestores Deportivos de la ONG Visión Mundial, participaron, de la jornada “Pausa Activa Recreativa”, realizada en el Coliseo mundialista Ivan V. Todorov”, en asocio con el programa de Proyección Social de la IU, Escuela Nacional del Deporte.

La lúdica recreativa fue dirigida por el profesional en Fisioterapia y estudiante de la Especialización en Dirección y Gestión Deportiva; José Antonio Corea Martínez.

La actividad inició con una charla, en la cual se mencionaron aspectos relevantes, como la importancia de la disciplina, los cuidados del cuerpo y lo necesario del conocimiento, como parte fundamental de los procesos para el fomento del deporte, la actividad física, la recreación y aprovechamiento del tiempo libre.

En el desarrollo de la jornada, se explicó el concepto de “Pausa Activa”, que consiste en ejercicios físicos que se realizan en el puesto de trabajo con el fin de prevenir enfermedades profesionales y promover estilos de vida saludables. Posteriormente se realizó la práctica de la Pausa Activa Recreativa (PAR) que inició con un calentamiento con movilidad articular y estiramientos, luego se dio paso a las actividades físicas con baile y música en un formato de coreografía:

- * Formación y organización de grupos
- * Canción Bseréje
- * Salsa Choke
- * Regueton coreografía “Limbo”



Finalmente se realizó un enfriamiento o vuelta a la calma con movilidad articular, estiramientos y ejercicios respiratorios.

Recursos utilizados:

- * Sonido
- * Computador
- * Micrófono
- * Coliseo “Ivan Vasilev Todorov”

3.2.4.1 Proyectos Especiales:



- **Coliseo Mundialista “Iván Vassilev Todorov”**

Escenario deportivo ubicado al interior del Campus de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte para llevar a cabo competencias de alto rendimiento en deportes tales como: Baloncesto, Korfball, Fútbol Sala y Voleibol; con un área de 4.400 metros cuadrados.

El Coliseo Mundialista, está dotado con implementos deportivos de última tecnología, cancha y área de protección con 924 metros cuadrados de piso articulado, aforo para albergar 1.600 espectadores cómodamente sentados, así mismo, dispone de cuatro (4) módulos con baterías sanitarias, un módulo para realizar pruebas de control dopaje, dos (2) camerinos y área de brigada de emergencia; cinco (5) puertas de acceso, evacuación y rampas que garantizan la utilización del escenario a personas con movilidad restringida; en el segundo piso, cuenta con cinco (5) aulas de clase climatizadas, oficina para docentes, batería sanitaria y servicios de Wifi.

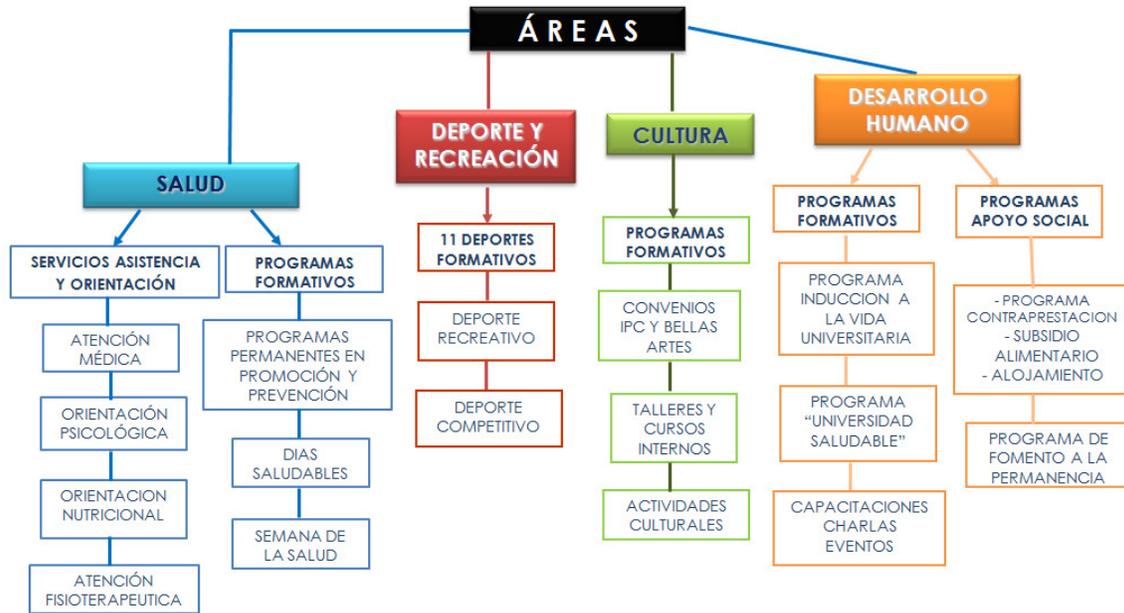
Así mismo, el Coliseo Mundialista dispone de 1.000 lumens tomados a un (1) metro de altura, lo cual, garantiza que se puedan realizar transmisiones de televisión con estándares internacionales.





3.3 Política: Desarrollo del Talento Humano y el Bienestar Universitario

3.3.1 Bienestar universitario



Bienestar Universitario en cumplimiento del Plan Indicativo 2012-2015 y atendiendo las consideraciones como Proceso de Apoyo en el Sistema Integrado de Gestión, genera programas y/o actividades que contribuyan en el desarrollo integral de los estamentos de la comunidad universitaria, en aras del mejoramiento continuo del bienestar institucional, para lo cual, desarrolló durante el año académico 2013 un conjunto de programas y proyectos, a través del Plan de Acción en cuatro áreas; Deporte, Salud, Cultura y Apoyo Económico, que integra los lineamientos emanados en la Ley 30 de 1992 de Educación Superior y demás normas reglamentarias, acordes con las directrices emanadas en el Plan Indicativo Institucional, así:

ÁREA CULTURAL





BIENESTAR UNIVERSITARIO	2013 -1			2013 -2		
	Usos de los programas	Cobertura	% Cobertura	Usos de los programas	Cobertura	% Cobertura
Cultura						
Programas formativos	173	173	8.8%	215	215	9.4.0%
Actividades culturales	656	347	17.6%	1031	460	20%
Total	829	520	26.4%	1246	675	29.4%

Se adquirieron los instrumentos musicales, necesarios para las electivas en música y el fortalecimiento de los grupos de música colombiana, percusión folclórica y la orquesta institucional.

Los clasificados en el Festival Interno de la canción, participaron en el Festival regional, logrando la Institución el II puesto en la modalidad intérprete femenina

Programas Formativos Internos y en Convenio: Se ofertaron 4 talleres formativos internos en: Danza Árabe, danza contemporánea y moderna, danza folclórica y bailes populares y teatro. Se ofrecieron ensayos permanentes para los grupos de Música Colombiana, Orquesta Institucional, grupo de danzas folclóricas “Jolgorio Mestizo”.

Así mismo, en articulación con el programa de fisioterapia se promovieron a través de Bienestar Universitario las electivas en: Guitarra, percusión, técnica vocal, danzas folclóricas y ritmo social.

Actividades culturales y participación en eventos culturales externos: La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, participó en el circuito cultural denominado Con-cierto Sentidos, promovido por Ascuncultura, con el fin de promocionar la Banda Departamental de Bellas Artes en el escenario Universitario del Valle del Cauca.

El 28 de Noviembre de 2013, se llevó a cabo el DIA CULTURAL, espacio que sirvió para mostrar los resultados del proceso llevado a cabo en cada uno de los talleres internos, como también, sirvió para mostrar el talento que existe en nuestra comunidad universitaria con los grupos de las electivas que mostraron el trabajo realizado por los docentes en baile,

música y teatro. Este espacio, también sirvió para mostrar algunos aportes de otras instituciones invitadas y se aprovechó además para fortalecer las actividades en torno al medio ambiente y al día del Fisioterapeuta.

ÁREA DE LA SALUD

BIENESTAR UNIVERSITARIO	2013 -1			2013- 2		
	Usos Programas	Cobertura	% Cobertura	Usos Programas	Cobertura	% Cobertura
Programa de Orientación y Asistencia	667	402	20.4%	969	872	38%
Programas formativos: Promoción y prevención en salud	742	443	22.5%	1275	443	5.6%
Total	1409	845	42.9%	2244	1315	43.6%

Programas de orientación y asistencia: Se ofrecieron programas permanentes en Atención Médica- Medio tiempo, orientación psicológica, orientación nutricional, reportes y seguimiento al Seguro de accidentes.

Programas de promoción y prevención en Salud: Se llevó a cabo la Semana de la Salud, espacio que permitió ofrecer a la comunidad universitaria las siguientes campañas: Tamizaje cardiovascular para funcionarios y docentes, aplicación de Complejo B para deportistas, examen de citología, jornada de desparasitación, jornada odontológica, tamizaje de hemoglobina y planificación familiar y charlas en salud mental.

Área de Desarrollo Humano



BIENESTAR UNIVERSITARIO	2013-1			2013-2		
	Usos de los programas	Cobertura	% Cobertura	Usos Programas	Cobertura	% Cobertura
Programas de Apoyo Social	390	307	15.4%	381	343	15.4

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ESCUELA NACIONAL del DEPORTE</p>	<p>INFORME DE GESTION 2013</p>
---	--------------------------------

Programas Formativos	749	414	21%	564	504	21.98
Total	1139	721	36.4	945	847	37.38

Programas de apoyo socioeconómico: Se fortaleció el programa de contraprestación, se pasó de apoyar con porcentaje de beca de 36 a 49 estudiantes. El subsidio alimentario y los estudiantes beneficiarios del alojamiento.

Programa de Universidad Saludable- Actividades de Medio Ambiente. Durante el día cultural y en articulación con el programa de Salud Ocupacional, se realizaron una serie de actividades en torno al Plan Integral de Residuos Sólidos y Hospitalarios de la Institución.

ÁREA DEPORTIVA Y RECREATIVA



BIENESTAR UNIVERSITARIO	2013 -1			2013 -2		
	Usos Programas	Cobertura	% Cobertura	Usos Programas	Cobertura	% Cobertura
Área de Deporte y Recreación						
Deporte Formativo	209	81	4.10%	273	248	10.9%
Deporte recreativo y Competitivo	467	394	20%	806	263	11.5%
Total	673	475	24.10%	1079	511	22.4%

DEPORTE FORMATIVO Y RECREATIVO: Se ofrecieron 11 alternativas para el aprovechamiento del tiempo libre en diferentes horarios en las siguientes disciplinas deportivas: Natación, Tenis de Campo, rugby masculino, hapkido, levantamiento de pesas, fútbol femenino y masculino, fútbol sala masculino y femenino, ultimate frisbee, karate do, taekwondo, voleibol masculino y femenino.

DEPORTE COMPETITIVO: Según el cronograma emitido por Ascundeportes, la Institución participó en casi todos los torneos organizados por las universidades locales, como también participó en los Juegos Nacionales Universitarios.

4. PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS Con Corte al 31 de Diciembre de 2013

4.1. Recursos financieros

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte se rige en materia presupuestal por el Decreto 111 de 1996 Estatuto Orgánico de Presupuesto General de la Nación y por el Acuerdo No. 17 de 1996, “Por medio del cual se adopta el Estatuto Orgánico de Presupuesto del Municipio de Santiago de Cali”.

Por ser nuestra naturaleza jurídica un Establecimiento Público del Orden Municipal desde agosto del 2006, nuestro presupuesto forma parte del Presupuesto de Ingresos y Gastos del Municipio de Santiago de Cali, pero, la Entidad cuenta con autonomía presupuestal, financiera y administrativa para su ejecución.

El presupuesto de la entidad ha crecido gradualmente desde el año 2007 hasta el año 2013, éste crecimiento obedece principalmente a:

- La implementación de políticas de control y recuperación de cartera.
- Incremento en la venta de servicios por la oferta de nuevos servicios educativos.
- Venta de otros servicios educativos y de programas de extensión.
- Incremento de las transferencias por el cambio de naturaleza jurídica de Coldeportes a Departamento Administrativo.

Dada la naturaleza de la Entidad, los recaudos más representativos se presentan en los meses de matrículas de los programas de pregrado y con estos recaudos se atienden los gastos académicos y administrativos del periodo respectivo.

El Presupuesto de Ingresos y Gastos definitivo para la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte para la vigencia fiscal del 2013 ascendió a la suma de \$28.043 Millones. La ejecución del Presupuesto de Ingresos a 31 de diciembre de 2013, fue del 96% del valor programado, que ascendió a la suma de \$26.890 millones; los recaudos están representados en la venta de servicios educativos y las transferencias.

Con el recaudo efectivo se apalancaron pagos por valor de \$24.124 millones, quedando compromisos constituidos por pagar por valor de \$77 millones, sumando

una ejecución de \$24.124 millones equivalentes al 86 % del Presupuesto Definitivo y con un saldo por ejecutar de \$3.919 millones que corresponden al 14% del total del Presupuesto.

Los resultados al cierre del ejercicio en cada vigencia y a partir del año 2007 han sido positivos, presentando excedentes presupuestales.

4.2. Ejecución Presupuestal de Ingresos 2013

4.3. Ejecución presupuestal de Gastos 2013



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ESCUELA NACIONAL DEL DEPORTE
INFORME DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS
DICIEMBRE 31 DE 2013

DESCRIPCION	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO EFECTIVO ACUMULADO	CUENTAS POR COBRAR ACUMULADAS	TOTAL EJECUCION	% EJECUCION	SALDO PRESUPUESTAL
INGRESOS DE LOS ESTABLEC. PUBLICOS	28,042,648,095	25,834,605,988	1,055,786,502	26,890,392,490	96	1,152,255,606
INGRESOS CORRIENTES	26,316,224,747	24,111,934,944	1,055,786,502	25,167,721,446	96	1,148,503,302
NO TRIBUTARIOS	26,316,224,747	24,111,934,944	1,055,786,502	25,167,721,446	96	1,148,503,302
TASAS Y DERECHOS	14,364,807,878	12,212,182,960	1,055,786,502	13,267,969,462	92	1,096,838,417
TASAS Y DERECHOS	14,364,807,878	12,212,182,960	1,055,786,502	13,267,969,462	92	1,096,838,417
VENTA DE SERVICIOS EDUCATIVOS	14,364,807,878	12,212,182,960	1,055,786,502	13,267,969,462	92	1,096,838,417
VENTA DE SERVICIOS EDUCATIVOS	14,364,807,878	12,212,182,960	1,055,786,502	13,267,969,462	92	1,096,838,417
TRANSFERENCIAS	11,951,416,869	11,899,751,984	0	11,899,751,984	100	51,664,885
DE ENTIDADES DESCENT. NALES	7,809,444,902	7,790,280,017	0	7,790,280,017	100	19,164,885
DEL MUNICIPIO	1,300,000,000	1,267,500,000		1,267,500,000	98	32,500,000
REGALIAS	1,650,000,000	1,650,000,000		1,650,000,000	100	0
RECURSOS CREE	1,191,971,967	1,191,971,967		1,191,971,967	100	0
RECURSOS DE CAPITAL	1,726,423,348	1,722,671,044	0	1,722,671,044	100	3,752,304
RECURSOS DEL CREDITO	1,500,000,000	1,500,000,000	0	1,500,000,000	100	0
BANCA DE FOMENTO	1,500,000,000	1,500,000,000		1,500,000,000	100	0
OTROS RECURSOS DE CAPITAL	226,423,348	222,671,044	0	222,671,044	98	3,752,304
RENDIMIENTOS OPERACIONES FINANCIEROS	32,912,645	29,160,341	0	29,160,341	89	3,752,304
UTILIDADES Y EXCEDENTES FINANCIEROS	193,510,703	193,510,703	0	193,510,703	100	0
TOTAL	28,042,648,095	25,834,605,988	1,055,786,502	26,890,392,490	96	1,152,255,606

	DESCRIPCION	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIONES PRESUPUESTALES		PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO EFECTIVO ACUMULADO	CUENTAS POR COBRAR ACUMULADAS	TOTAL EJECUCION	% EJECUCION	SALDO PRESUPUESTAL
			ADICION	REDUCCION						
11	INGRESOS DE LOS ESTABLEC. PUBLICOS	23,399,376,785	10,507,912,867	5,864,641,557	28,042,648,095	25,834,605,988	1,055,786,502	26,890,392,490	96	1,152,255,606
1100	INGRESOS CORRIENTES	23,039,333,073	8,985,043,934	5,708,152,260	26,316,224,747	24,111,934,944	1,055,786,502	25,167,721,446	96	1,148,503,302
1102	NO TRIBUTARIOS	23,039,333,073	8,985,043,934	5,708,152,260	26,316,224,747	24,111,934,944	1,055,786,502	25,167,721,446	96	1,148,503,302
110201	TASAS Y DERECHOS	17,830,988,171	0	3,466,180,293	14,364,807,878	12,212,182,960	1,055,786,502	13,267,969,462	92	1,096,838,417
11020101	TASAS Y DERECHOS	17,830,988,171	0	3,466,180,293	14,364,807,878	12,212,182,960	1,055,786,502	13,267,969,462	92	1,096,838,417
1102010137	VENTA DE SERVICIOS EDUCATIVOS	17,830,988,171	0	3,466,180,293	14,364,807,878	12,212,182,960	1,055,786,502	13,267,969,462	92	1,096,838,417
110201013703	VENTA DE SERVICIOS EDUCATIVOS	17,830,988,171	0	3,466,180,293	14,364,807,878	12,212,182,960	1,055,786,502	13,267,969,462	92	1,096,838,417
110202	TRANSFERENCIAS	5,208,344,902	8,985,043,934	2,241,971,967	11,951,416,869	11,899,751,984	0	11,899,751,984	100	51,664,885
110202010103	DE ENTIDADES DESCENT. NALES	5,208,344,902	3,651,100,000	1,050,000,000	7,809,444,902	7,790,280,017	0	7,790,280,017	100	19,164,885
11020202	DEL MUNICIPIO	0	1,300,000,000	0	1,300,000,000	1,267,500,000	0	1,267,500,000	98	32,500,000
1101010307	REGALIAS	0	1,650,000,000	0	1,650,000,000	1,650,000,000	0	1,650,000,000	100	0
	RECURSOS CREE		2,383,943,934	1,191,971,967	1,191,971,967	1,191,971,967	0	1,191,971,967	100	0
12	RECURSOS DE CAPITAL	360,043,712	1,522,868,933	156,489,297	1,726,423,348	1,722,671,044	0	1,722,671,044	100	3,752,304
	RECURSOS DEL CREDITO		1,500,000,000	0	1,500,000,000	1,500,000,000	0	1,500,000,000	100	0
	BANCA DE FOMENTO		1,500,000,000		1,500,000,000	1,500,000,000		1,500,000,000	100	0
1202	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	360,043,712	22,868,933	156,489,297	226,423,348	222,671,044	0	222,671,044	98	3,752,304
120203	RENDIMIENTOS OPERACIONES FINANCIEROS	10,043,712	22,868,933	0	32,912,645	29,160,341	0	29,160,341	89	3,752,304
120207	UTILIDADES Y EXCEDENTES FINANCIEROS	350,000,000		156,489,297	193,510,703	193,510,703	0	193,510,703	100	0
	TOTAL	23,399,376,785	10,507,912,867	5,864,641,557	28,042,648,095	25,834,605,988	1,055,786,502	26,890,392,490	96	1,152,255,606

4.4. Excedentes Vigencias Anteriores

La Institución durante las vigencias 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 ha presentado excedentes presupuestales y contables al cierre de cada ejercicio, como puede observarse en el siguiente cuadro:

2.007	2.008	2.009	2.010	2.011	2.012	2.013
\$748.998	\$390.024	\$1.931.142	\$1.573.139	\$415.538	\$4.861.568	\$4,236,305

5. ESTADOS FINANCIEROS

Con Corte al 31 de Diciembre de 2013

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte aplica el marco conceptual de la Contabilidad Pública y el Catálogo General de Cuentas del Plan General de Contabilidad Pública (PGCP) para revelar la información financiera, económica social y ambiental, como instrumento eficiente de la gestión de sus recursos y el patrimonio público encomendado; la planeación y ejecución de políticas y la realización efectiva de la rendición de cuentas, basando su modelo contable en los Principios y Normas Técnicas que establece el ámbito de aplicación del PGCP, dando respuesta oportuna a la comunidad en general.

La Institución preparó sus Estados Contables de acuerdo a los principios, procedimientos y al PGCP y reflejan de manera fidedigna el proceso de identificación, registro, preparación y revelación de los registros y los libros auxiliares que soportan nuestra contabilidad, en materia de registro oficial y preparación de los documentos soportes.

Para el reconocimiento de los hechos financieros, económicos y sociales se aplicó la base del principio de causación y para el reconocimiento de la ejecución presupuestal se utilizó la base de caja en los ingresos y el compromiso en los gastos.

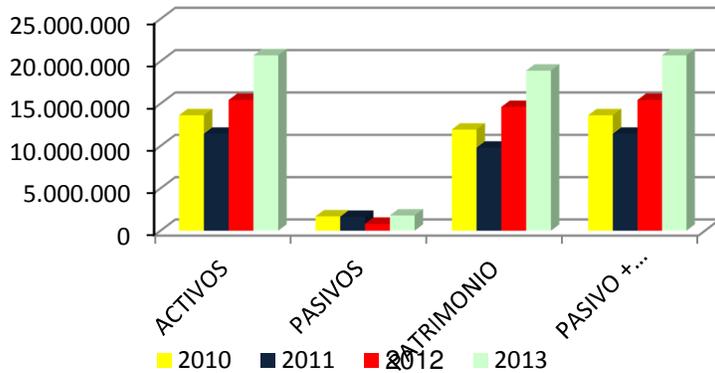
5.1. Balance General

En el siguiente cuadro se presenta el Balance General consolidado de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, desde el año 2.010 hasta el 31 de diciembre de 2.013:

(En miles de pesos)

Balance General - Comparativo					
Vigencias 2010 al 2013					
CONCEPTO	2010	2011	2012	2013	% Increment.
Activo Total	13.633.306	11.445.730	15.434.262	20,709,034	34.18%
Corriente	2.569.760	860.465	5.368.715	2,818,022	-47.51
No Corriente	11.063.546	10.585.265	10.065.547	17,891,012	77.75
Pasivo Total	1.687.325	1.641.528	818.617	1,808,236	120.89%
Corriente	229.202	633.528	248.217	235,436	-5.15
No Corriente	1.458.123	1.008.000	818.617	1,572,800	175.74
Patrimonio	11.945.981	9.804.202	14.615.645	18,900,798	29.32%
Total Pasivo + Patrimonio	13.633.306	11.445.730	15.434.262	20,709,034	34.48%

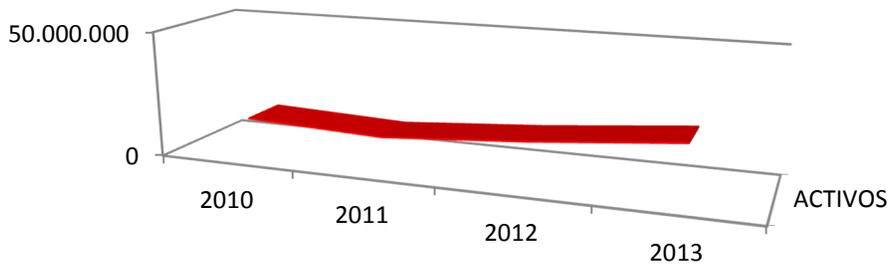
Balance General - Comparativo
Vigencias 2.010 al 2.013
(En miles de pesos)



Activo: Está compuesto en activo corriente (caja, bancos, inversiones y cuentas por cobrar) y no corriente (propiedad planta y equipo y otros activos), en esta clase se presentó un aumento del 34,18% con respecto al año 2.012, la anterior situación se presentó en

gran medida por la cuenta de Propiedad Planta y Equipo, producto de la construcción del Coliseo Mundialista y vías de acceso, la cuenta de efectivo por la transferencia de los recursos CREE y la venta de servicios por concepto de matrícula en el mes de diciembre.

Comparativo Activos
Vigencias 2.010 al 2.013
(En miles de pesos)

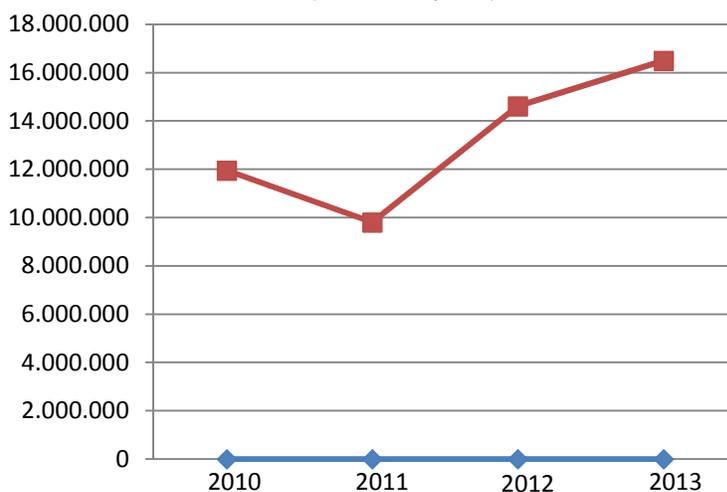


En el siguiente cuadro se refleja el resultado de las inversiones en el Grupo de Propiedad Planta y Equipo, así:

Bienes Muebles e Inmuebles – 2010- 2.013 (En miles de pesos)				
CONCEPTO	2.010	2.011	2.012	2.013
Terrenos	2.413.594	2.413.594	2.413.594	2.413.594
Bienes muebles en bodega	9.609	9.609	0	0
Edificaciones	5.185.756	5.765.756	5.765.756	13.957.888
Maquinaria y Equipo	1.401.201	1.011.093	1.021.461	1.057.219
Equipo Médico y Científico	562.047	523.530	530.386	785.173
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	1.398.826	1.517.471	1.619.773	1.727.834
Equipo de Comunicación y Computación	1.117.690	853.197	870.396	1.138.045
Equipo de transporte, tracción y elevación	56.300	50.700	50.700	50.700
Equipo de comedor, despensa y hotelería	67.170	49.907	49.907	49.907
Depreciación Acumulada	(3.139.609)	(3.000.735)	(3.647.568)	(4.683.905)
Total	9.072.584	9.194.122	8.674.405	16.496.455

**Comparativo Propiedad, Planta y Equipo
 Vigencias 2.010 al 2.013**

(En miles de pesos)



Pasivo: El pasivo de la institución está compuesto por operaciones de crédito público y cuentas por pagar a proveedores; en la vigencia 2013 comparativamente con los años 2.010, 2.011 y 2.012 se presentaron los siguientes resultados:

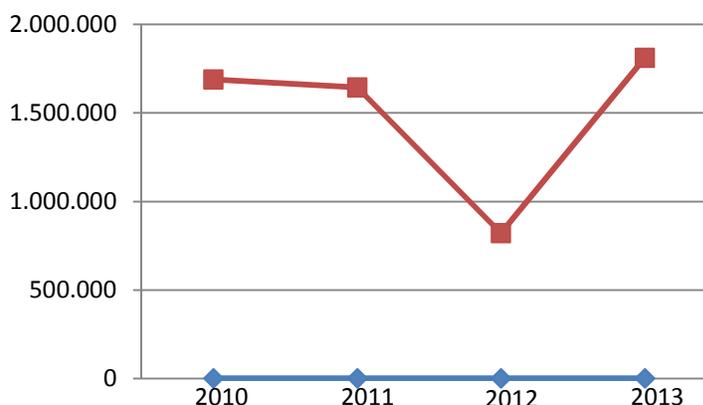
(Miles de pesos)

Concepto	2.010	2.011	2.012	2.013	% Incremento
Pasivo Total	1.687.325	1.641.528	818.617	1.808.236	120.89%
Corriente	229.202	633.528	248.217	235.436	
No Corriente	1.458.123	1.008.000	570.400	1.572.800	

En el cuadro anterior se muestra la composición del pasivo corriente y no corriente, se observa un crecimiento de 120,89% con respecto a la vigencia 2012, la cual obedece a la deuda interna, adquirida con INFIVALLE, por valor de \$1.500 millones y una disminución de las Cuentas por pagar y los otros pasivos.

Comparativo Pasivos Vigencias 2010 al 2013

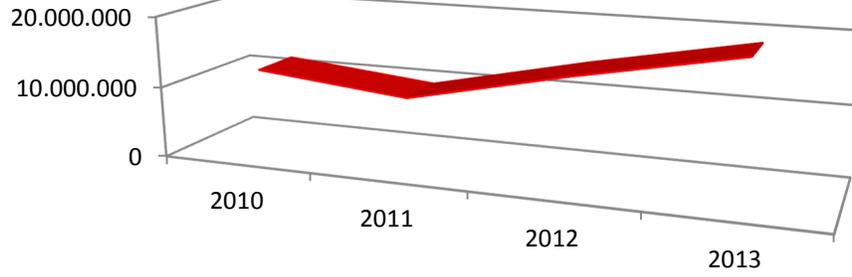
(En miles de pesos)



Patrimonio: El patrimonio de la Institución en la vigencia 2013 presentó un incremento del 29,32% que corresponde a \$4.285 millones con relación a la vigencia 2.012, correspondiente al aumento de la cuenta Capital Fiscal por \$4.909 millones. Este comportamiento se debe al incremento de la Propiedad Planta y Equipo, por la construcción del Coliseo Mundialista y vías de acceso.

Comparativo Patrimonio Vigencias 2.010 al 2.013

(En miles de pesos)



ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

Las fuentes de ingreso de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, son las siguientes:

- Ingresos por venta de servicios Programas de Pregrado: Este ingreso corresponde a los valores cancelados por los estudiantes de los Programas de Pregrado: Deporte Actividad Física, Deporte, Fisioterapia, Administración de empresas, Nutrición y Dietética y Tecnología en Deporte.
- Postgrado: Este ingreso corresponde a los valores cancelados por los estudiantes en los Programas de Postgrado: Dirección y Gestión Deportiva, Actividad Física y Teoría y Metodología del Entrenamiento Deportivo.
- Otros ingresos por servicios educativos: Valores cancelados por actividades relacionadas con los Programas Académicos tales como: Derechos complementarios, certificados, derechos de grado, supletorios y habilitaciones, terapias e inscripciones, entre otros.
- Transferencias: Corresponden al 2% del presupuesto de Coldeportes Nacional, es girado directamente a la Institución de acuerdo a la ejecución presupuestal mensual de Coldeportes.
- Ingresos por programas de extensión: Corresponde a la venta de servicios educativos tales como: Diplomados, seminarios, cursos de verano, entre otros, que se ofrecen directamente o por convenio con Entidades Públicas o Privadas.
- Ingresos por venta de servicios en Programas de Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano - Técnicos Laborales
- Ingresos por Regalías y Recursos CREE

Los ingresos al 31 de diciembre del 2.013 ascendieron a la suma de \$21.936 millones, apalancando los costos totales por valor de \$12.810 millones y gastos totales por \$3.844 millones.

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL (Diciembre 31 de 2013)

(Miles de Pesos)

CONCEPTO	2.013	2.012	% Increm.
INGRESOS	20.655.170	21.629.308	--4.76
Venta de Servicios	9.610.918	15.421.776	-37.68
Transferencias	11.044.252	6.207.532	77.92
COSTOS	12.810.250	14.184.131	-9.69
Costos de Venta y Operación	12.810.250	14.184.131	-9.69
GASTOS	2.490.335	2.039.314	22.12
Administrativos	2.490.335	2.039.314	22.12
TOTAL COSTOS Y GASTOS	15.300.585	16.223.445	-5.69
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	5.354.585	5.405.863	-0.95
OTROS INGRESOS	236.921	306.904	-22.80
OTROS GASTOS	318.864	204.365	56.03

	INFORME DE GESTION 2013
---	--------------------------------

CONCEPTO	2.013	2.012	% Increment.
PROVISIONES, AGOTAMIENTOS, DEPRECIACIONES Y OTROS GASTOS	1.036.337	646.833	60.22
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	4.236.305	4.861.568	-12.86

En el cuadro anterior se muestra el comportamiento de los ingresos y gastos durante el periodo 2.012 y 2.013, donde se observa una disminución de los ingresos, por venta de servicios, por la no suscripción de algunos convenios interadministrativos con el Municipio de Cali - Secretaria del Deporte y La Recreación; igualmente, estos ingresos por concepto de transferencias presentaron un incremento del 77,92% por los desembolsos de los Recursos CREE, Regalías y Transferencias del Municipio y Coldeportes, para la construcción del Coliseo Mundialista y un incremento de los gastos del 31.2%, generada por la depreciación del ejercicio, arrojando un excedente de \$4.236 millones.

Durante el período 2013 se registraron costos y gastos totales por valor de \$15.300.585 millones, los cuales están representados en sueldos, horas extras y festivos, prestaciones sociales del personal administrativo y docente, como también del acondicionamiento y adecuación de las aulas de clase y mantenimiento de la infraestructura física y construcción del Coliseo Mundialista, entre otros, requeridos para el normal funcionamiento y cumplimiento de la Misión Institucional.

Para el control del gasto, la Institución aplica las normas nacionales y municipales al control del Presupuesto y presenta informes trimestrales ante la Contraloría General de la República y anualmente ante La Contraloría General de Municipio de Santiago de Cali.

5. Transferencias

La transferencia recibida de Coldeportes, está destinada directamente al desarrollo del objeto social de la Institución, pues debe atender programas de formación de personal y extensión e investigación, en preparación y participación deportiva. Por ser los demás recursos propios captados a través de la venta de servicios, son de libre destinación para atender gastos de funcionamiento, inversión o servicio de la deuda, de acuerdo a las necesidades de la Institución, en razón al desarrollo de su objeto social.

Las transferencias para la vigencia 2013, presentaron un incremento del 77,92% en comparación con el total de las transferencias de la vigencia 2012.

Con el fin de aunar esfuerzos para la construcción del Coliseo Mundialista para la realización de los pasados Juegos Mundiales, se suscribió el Convenio No.4162.0.26.1.743 con el Municipio de Santiago de Cali-Secretaria de Deporte y la Recreación por valor de \$1.300 millones; el Convenio No. 565 con el

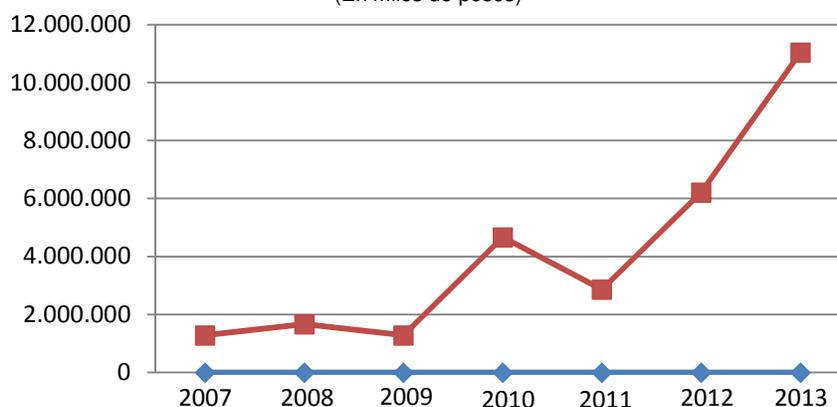
Departamento Administrativo del Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre-COLDEPORTES por valor de \$1.600 millones y se recibió el aporte de la Gobernación del Valle del Cauca a través del Fono Nacional del Regalías por valor de \$1.650 millones.

En este mismo orden, se recibió del Ministerio de Educación Nacional y del Ministerio de Hacienda y Crédito Público los recursos CREE por valor de \$1.191,9 millones.

Concepto	2009	2010	2011	2012	2013
TRANSFERENCIAS	1,739,857	4,659,503	2,860,374	6,207,531	11,044,252

Comparativo Transferencias Vigencias 2007 al 2013

(En miles de pesos)



6. Resultado del Ejercicio

El resultado de la actividad financiera, económica y social de la Institución presentó a Diciembre 31 de 2013, un excedente de \$4.236 millones y una diferencia negativa de (-4,76%), con relación al período anterior, producto de la disminución en la venta de servicios, motivada por la no suscripción de otros Convenios presupuestados.

7. Venta de Servicios

(Miles de pesos)

VENTA DE SERVICIOS – COMPARATIVA 2.012 - 2.013				
CONCEPTO	2.012	% Participación del Total	2.013	% Participación del Total
Ingresos por Venta de Servicios				
Matricula Profesional en Deporte	2.318.596	14	3.095.047	27
Matricula Fisioterapia	3.564.572	21	4.159.597	37
Matricula Administración de Empresas	134.273	1	213.249	2
Matricula Nutrición y Dietética	0	0	211.657	2
Matricula Tecnología en Deporte	146.429	1	290.851	3
Matricula Cimentación	64.950	0	171.720	1
Matricula Entrenamiento deportivo	115.762	1	108.266	1
Postgrados	431.274	2	257.135	2
Venta Servicios Municipio	8.963.797	53	2.121.288	19
Otros Servicios	1.108.710	7	693.768	6
Sub Total Ingresos Venta de Servicios	16.848.363	100%	11.322.578	100%
Menos Devoluciones, Rebajas y Descuentos	-1.426.587	-8	-1.711.660	15
Total Ingresos por Venta de Servicios	15.421.776	92%	9.610.918	85%

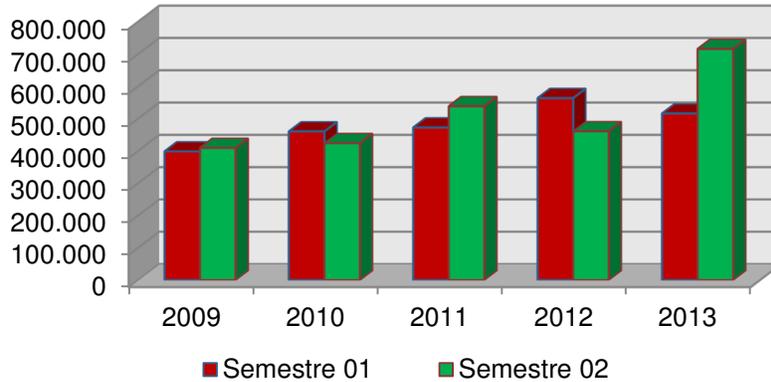
Los Programas Académicos de Deporte aportaron el 27% al subtotal de ingresos de la Institución, Fisioterapia aportó el 37%, Administración de Empresas el 2%, otros servicios aportaron el 6% y la venta de Servicios al Municipio de Cali aportó el 19%.

Las devoluciones, rebajas y descuentos están representadas mayormente en las Becas estudiantiles y al Descuento Electoral del 10%, representando el 15% del total de las ventas de servicios educativos, por valor de \$1.711 millones en total.

Programa de Becas para Estudiantes Comparativo años 2009 al 2013

(Miles de pesos)

Estadísticas Programa de Apoyos Económicos (En Miles de \$)					
Detalle	2009	2010	2011	2012	2013
Semestre 01	398.639	460.665	472.830	563.914	516.962
Semestre 02	409.524	424.432	538.672	461.199	715.921
Total	808.163	885.097	1.011.502	1.025.113	1.232.833



Indicadores financieros

El análisis financiero se fundamentó en la aplicación de herramientas y de técnicas a los Estados Financieros con el propósito de tener medidas y relaciones cuantitativas que señalen el comportamiento, no solo de la Institución sino de algunas de sus variables más significativas.

A fin de mantener constante vigilancia del comportamiento financiero de la institución, se hace uso de los indicadores financieros aceptados contablemente, de los cuales se muestra el comportamiento desde la vigencia 2007 al 2013.

Del análisis de los indicadores de liquidez, endeudamiento y rentabilidad, se puede evidenciar la capacidad que tiene la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte para saldar las obligaciones adquiridas a corto plazo y mediano plazo, también, indica la capacidad que tiene la organización para convertir en efectivo determinados activos y pasivos corrientes. Los indicadores de endeudamiento denotan el monto del dinero de terceros que se utiliza para generar utilidades y los indicadores de rentabilidad permiten analizar y evaluar las ganancias de la Institución respecto al nivel de venta de servicios, de los activos o del patrimonio.

A continuación se presenta el cuadro resumen con los resultados de los indicadores financieros de liquidez, endeudamiento y rentabilidad para el período 2007 a 2013.

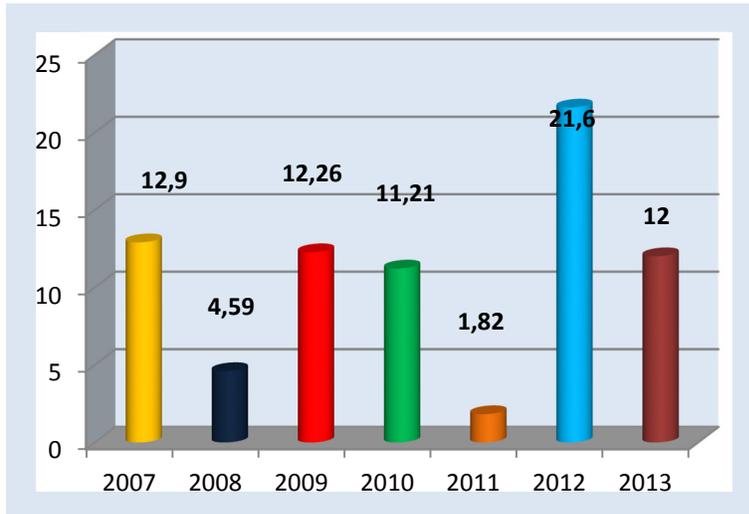
Resumen Indicadores Financieros Período 2009 al 2013

Concepto	Fórmula	Interpretación					
		2013	2012	2011	2010	2009	
LIQUIDEZ							
Razón Corriente	Activo Corriente / Pasivo Corriente	12	21.6	1.82	11.21	12.26	Representa la capacidad de la Institución para pagar las deudas a corto plazo.
Capital de Trabajo	Activo Corriente - Pasivo Corriente	2,582,586	5,120,498	387,414	2,340,558	2,149,060	Refleja los excedentes que tiene la Institución en bienes corrientes después de cubrir sus obligaciones de corto plazo.
ENDEUDAMIENTO							
Índice de Endeudamiento	Pasivo Total/ Activo Total	8.73%	5.30%	14.34%	12.38%	15.45%	Mide el porcentaje de participación de los acreedores en la Institución.
Solvencia	Activo Total / Pasivo Total	\$ 11.45	\$ 18.85	\$ 6.97	\$ 8.08	\$ 6.47	Significa que por cada peso de deuda corriente y no corriente la Institución dispone un número de bienes tangibles e intangibles para cubrirlos.
Apalancamiento Total	Pasivo Total / Patrimonio	9.57%	5.60%	16.74%	14.12%	18.28%	Significa que la Institución cada peso de sus obligaciones lo tiene apalancado con recursos propios.
RENTABILIDAD							
Rentabilidad del Activo	Excedente del Ejercicio/ Activo Total	20.46%	31.49%	3.63%	11.54%	14.39%	Por cada peso del activo existe un porcentaje de rentabilidad.
Rentabilidad del Patrimonio	Excedente del Ejercicio/ Patrimonio Total	22.41%	33.26%	4.24%	13.17%	17.02%	Significa el rendimiento porcentual del patrimonio en cada vigencia.
Relación Costos y Gastos Totales a Ingresos Totales	Total Gastos / Total Ingresos	79.72%	77.84%	96.01%	85.17%	81.51%	Significa que por cada peso del ingreso de sus actividades misionales, se destina un porcentaje para gastos que permiten la generación de dichos ingresos.
Cobertura de Intereses	Utilidad Operacional/Gastos de Intereses	48.44	59.46	4.41	16.92	88.67	Representa las veces que los intereses son cubiertos por las utilidades Operacionales.

INDICADORES FINANICEROS 2007 - 2013

- **Razón Corriente:**

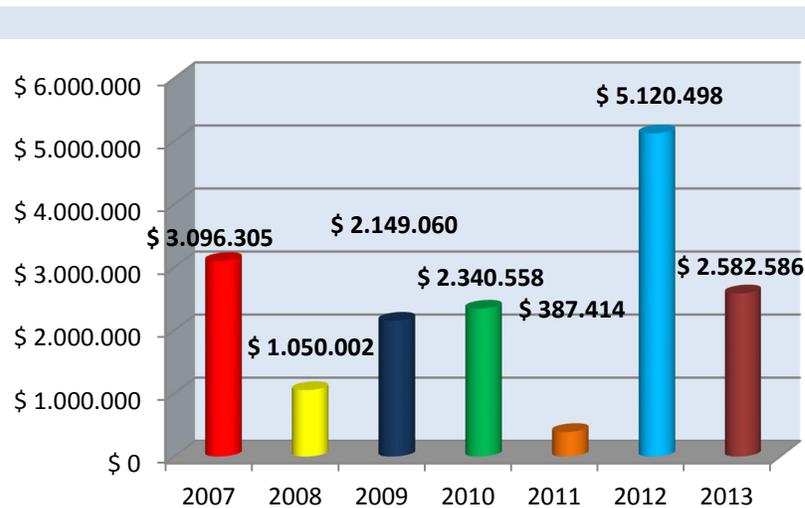
Cifras en miles de \$



Refleja la capacidad que tiene la institución para pagar sus deudas en el corto plazo, el gráfico muestra el comportamiento del indicador durante el periodo 2007 al 2013, el resultado de la vigencia 2013 fue de 12,0, lo cual significa que por cada peso que se debe, se cuenta con \$12,0 pesos para responder.

- **Capital de Trabajo:**

Cifras en miles de \$

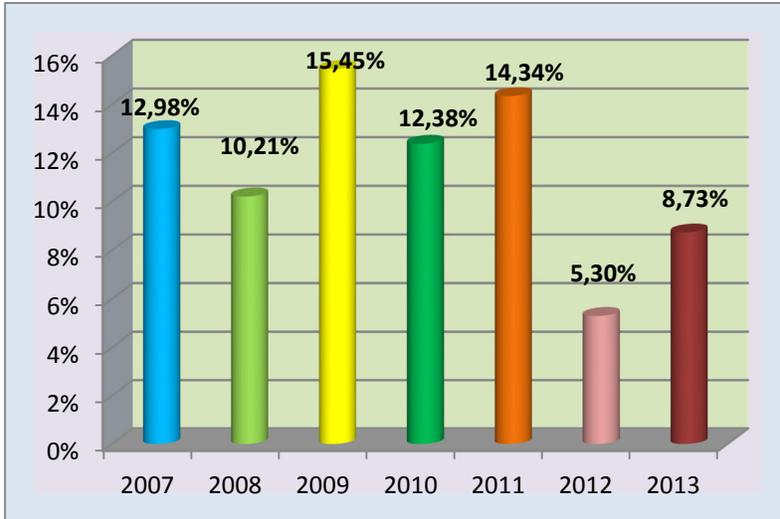


Demuestra que la Institución tiene excedentes en bienes corrientes después de cubrir sus obligaciones de corto plazo, en el caso que se tuvieran que pagar inmediatamente. Del análisis, se observa que en la vigencia 2013 el capital de trabajo disponible fue de \$2.582 millones y en

las vigencias anteriores el resultado también ha sido positivo.

- **Razón de Endeudamiento:**

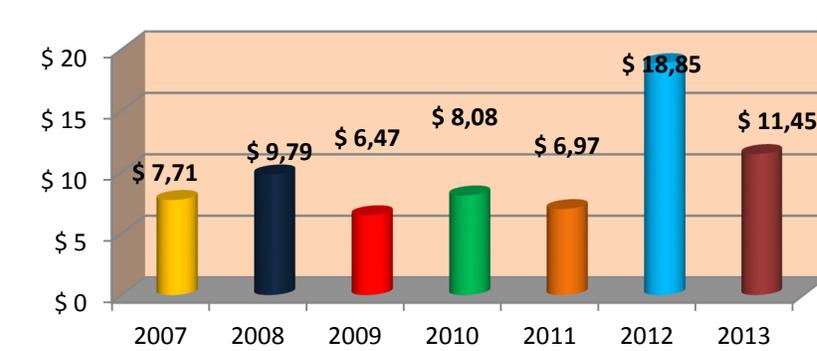
En miles de \$



Mide el porcentaje de participación de los acreedores en la Institución; cuánto representa el financiamiento de terceros en los activos de la misma, se observa en el gráfico que la Razón de Endeudamiento para el 2013 fue de 8.73%, significa que del 100% de los activos, el 8.73% está financiado con recursos de terceros.

- **Solvencia:**

En miles de \$

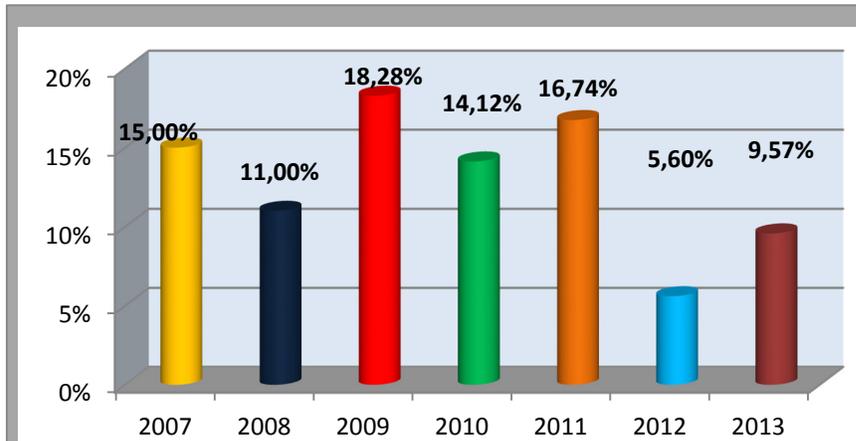


Significa que por cada peso de deuda corriente y no corriente la Institución dispone de un número de bienes tangibles e intangibles para cubrirlos; a diciembre de

2013 por cada peso que se debe, se dispone de \$11.45 para cubrir las obligaciones corrientes y no corrientes, como se muestra en el gráfico anterior.

- **Apalancamiento Total:**

En miles de \$

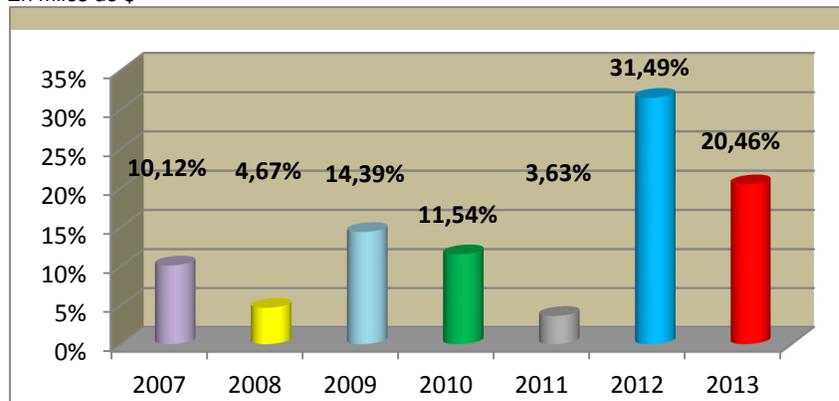


Demuestra que en la Institución cada peso de sus obligaciones esta apalancado con recursos propios; mide la relación entre el apalancamiento externo (créditos con bancos y otros tipos de financiación), frente

al patrimonio institucional, esto significa que por cada peso que debe se cuenta se compromete el 9.57% para financiarse.

- **Rentabilidad del Activo:**

En miles de \$

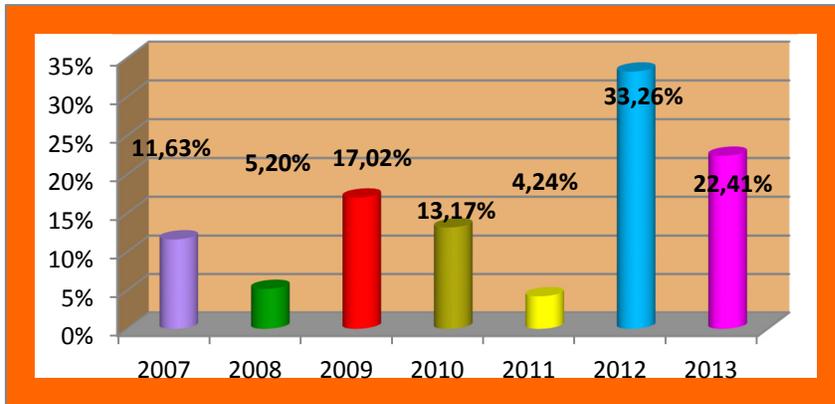


Determina la eficiencia de la administración para generar utilidades con los activos totales que dispone, por lo tanto, entre más altos sean los rendimientos sobre la inversión es más eficiente la organización; se

puede observar estos resultados desde la vigencia 2007 a 2013 donde la institución ha tenido un comportamiento positivo y evidencia la eficiencia en el uso de sus activos.

- **Rentabilidad del Patrimonio**

En miles de \$

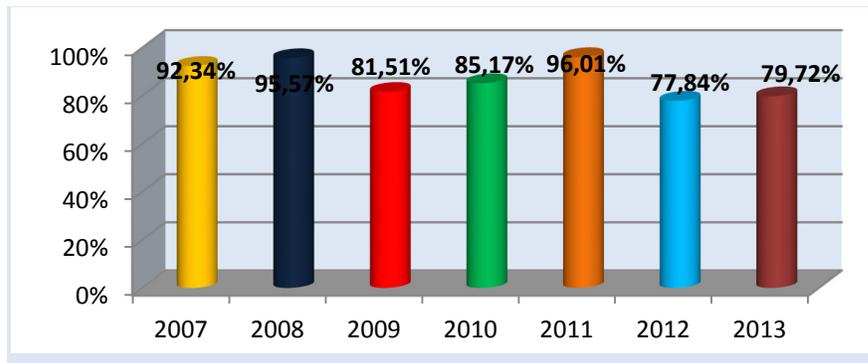


Mide la eficiencia de la administración para generar utilidades con el patrimonio que dispone, así mismo indica el rendimiento porcentual del patrimonio en cada vigencia, evidenciando el rendimiento de los recursos del estado

en la prestación del servicio, para la vigencia 2013, es del 22.41%.

- **Relación Costos y Gastos Totales a Ingresos Totales**

En miles de \$

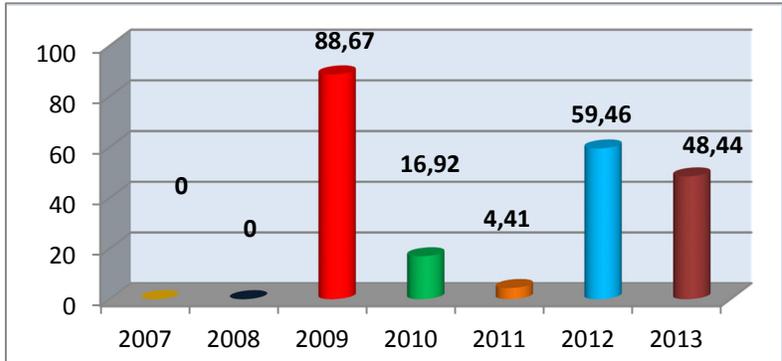


Refleja que por cada peso del ingreso recibido por las actividades misionales, se destinó un porcentaje para gastos que permitieron la generación de dichos ingresos.

En nuestro caso, para la obtención del excedente financiero, se destinó el 79.72% para cubrir los gastos.

- **Indicador de Cobertura de Intereses**

En miles de \$



Es decir, que la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte dispone 44.48 veces para cubrir con sus utilidades Operacionales el pago de intereses, lo que demuestra la capacidad de endeudamiento que la entidad posee.

IPS Institución Universitaria Escuela Nacional Del Deporte



La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte cuenta con una Institución Prestadora de Servicios de Salud – IPS en las áreas de promoción de la salud, prevención de la enfermedad, diagnóstico y tratamiento en pro de la re-habilitación física, optimización y potenciación de la funcionalidad de los usuarios y beneficiarios en articulación con Docencia,

Investigación y Proyección Social; habilitada por la Secretaría de Salud Departamental con código No. 7600108547-01 de 2012.

En la vigencia 2013 el Ministerio de la Protección Social, certificó la IPS como Escenario de Práctica para la formación de talento humano en salud; por tal razón, opera el Convenio de Docencia – Servicio para los estudiantes de octavo semestre del Programa de Fisioterapia; así mismo, se dispone de un Convenio con la Universidad del Bosque - Programa de Medicina Física y del Deporte para la realización de la práctica profesional en consulta externa y de un Convenio de Cooperación Institucional con la Asociación Deportivo Cali - Divisiones Menores, donde cada deportista es valorado por nuestros médicos del deporte, expidiendo un certificado de aptitud física.

La IPS es un sitio de práctica profesional, que abre sus puertas a los estudiantes de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, en cumplimiento con su propuesta curricular y en concordancia con el Proyecto Educativo Institucional – PEI; sirve como centro de práctica clínico asistencial, consulta externa para los estudiantes de últimos semestres del programa de Fisioterapia y de practica pedagógica para los estudiantes del programa de deporte, del énfasis en acondicionamiento en ejercicio físico, prestando los siguientes servicios:

- Centro de Acondicionamiento Físico – CAF⁷: Acondicionamiento físico general, preparación física y entrenamiento deportivo y fortalecimiento muscular;

⁷ En el primer piso se encuentra el Centro de Acondicionamiento Físico, el cual además del área de preparación física cuenta con recepción, dos (2) consultorios y baterías sanitarias para hombres y mujeres.

	INFORME DE GESTIÓN 2013	Código: IG.1.14.01.01
		Fecha: 01/03/2013
		Versión: 6
		Página 68 de 76

programas dirigidos por profesionales en el área de la salud y el deporte y especialistas en actividad física y teoría y metodología del entrenamiento deportivo, todos egresados de nuestra Institución.

- Medicina Física y del Deporte: Servicios de valoración médico deportivo y perfil físico.
- Nutrición y Dietética: Diseño de planes alimentarios de acuerdo a las necesidades del usuario.
- Fisioterapia: Orientado a la rehabilitación física, neurológica y deportiva

En la actualidad la IPS cuenta con tres (3) servicios habilitados por la Superintendencia de Salud: Fisioterapia, Nutrición y Medicina del Deporte; así mismo, se dispone de un área de neuro-desarrollo para la comunidad infantil. Para el desarrollo de los servicios, se cuenta con un área de 1.100 mts cuadrados dotada de: Recepción, consultorios, área de lockers, hidroterapia y área especial para atención de niños.

Los servicios están dirigidos a la comunidad estudiantil, egresados, personal vinculado a la Institución, Asociación Deportivo Cali, Federación Colombiana de Natación, Ligas del Valle, Agremiación de Futbolistas, Universidad Javeriana, entre otros, además expande sus servicios a particulares del área de influencia.



