

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA



ESCUELA  
NACIONAL  
del DEPORTE



# INFORME DE GESTIÓN

**2015**

Una Institución Universitaria enfocada  
en el ser humano como  
eje central de calidad

## > CONSEJO DIRECTIVO

Juan Esteban Ángel Borrero  
Representante del Señor Alcalde Municipio Santiago de Cali

José Luis Echeverry Azcarate  
Delegado Presidencia de la República de Colombia

Lina María Cardona Flórez  
Delegado del Ministerio de Educación

Luis Fidel Moreno Rumié  
Representante Sector Productivo

Hugo Alberto Ibarra Hinojosa  
Representante de los Ex - Rectores

Roger Micolta Truque  
Representante Directivas Académicas y Administrativas

Ramón López Ferrer  
Representante de los Docentes

Josué Ricardo Martínez Herrera  
Representantes de los Egresados

Jaime Ricardo Cardona Medina  
Representantes de los Estudiantes

José Fernando Arroyo Valencia  
Rector

Patricia Martínez  
Secretaria

# Contenido

## > NUESTRA INSTITUCIÓN

Presentación	1
--------------	---

## > INFORME DE GESTIÓN 2015

01

1.1 Política: Calidad y Pertinencia Académica	6
1.2 Estudiantes	7
1.3 Flexibilidad curricular y pedagógica	7
1.4 Autoevaluación de programas	8
1.5 Calidad en la investigación	8
1.6 Calidad docente	9
1.7 Plan de fomento a la calidad 2015	10
1.8 Educación continuada	11
1.9 Proyección social	11
1.10 Bienestar Universitario	13
1.10.1 Área de Salud	13
1.10.2 Área deportiva y recreativa	14
1.10.3 Área cultural	15
1.10.4 Área de promoción y desarrollo humano	16
1.10.5 Estrategias de fomento a la permanencia estudiantil	16
1.10.6 Estadística apoyo económico estudiantes	17

## > ESTADOS FINANCIEROS CORTE 2015

02

2.1 Balance General	19
2.2 Resultado del Ejercicio	27

# Contenido

## > ANÁLISIS DE LOS ESTADOS CONTABLES

03

Análisis

30

## > ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

04

4.10 Estado de actividad financiera, económica, social y ambiental

35

4.11 Indicadores financieros

36

## > CENTRO DE PRÁCTICAS Y SERVICIOS DE SALUD - IPS

05

5.1.1 Comportamiento de la demanda año 2015

44

5.1.2 Demanda pacientes atendidos en la IPS 2015

45

5.1.3 Rotación estudiantes jornadas mañana y tarde pertenecientes a la práctica clínico asistencial i y ii

46

5.1.4 Medicina del Deporte y Medes 2015

48

5.2 Centro de acondicionamiento físico – CAF.

50

## > LOGROS RELEVANTES DEL CUATRENIO 2012-2015

06

Logros

54





# **NUESTRA INSTITUCIÓN**



# Nuestra Institución

*La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, presenta el Informe de Gestión 2015, donde se demuestra la gestión y los logros destacados en cada uno de los programas y proyectos durante está vigencia, detallando los resultados del accionar institucional, con el fin de dar cumplimiento a las metas proyectadas, o la normativa vigente y con el ánimo de rendir cuentas a la comunidad, validando una de las herramientas para el control social, que a su vez, contribuye con el mejoramiento continuo en la gestión de la Institución.*

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte el 2015 en su política de mejoramiento continuo en busca la optimización de sus procesos del Sistema Integrado de Gestión en especial los misionales de docencia, investigación y proyección social, los cuales muestran avances significativos y de relevancia para la excelencia de la calidad académica e investigativa, en el contexto regional, nacional e internacional. El año 2015 en la Institución, fue un año para emprender nuevos retos en sus diferentes funciones sustantivas, con sostenibilidad financiera y administrativa.



En el presente Informe de Gestión 2015, se puede observar una Institución Universitaria madura en la consolidación de los programas académicos de pregrado y postgrado, que en su razón de ser investigativa y profundiza en la inclusión social, con el apoyo de los diferentes estamentos y medios de participación, en coherencia con la gestión proyectada y como respuesta a las exigencias que día tras día hace la sociedad.

Los resultados del presente informe se encuentran enmarcados en las siguientes Políticas del Plan Indicativo 2011-2015: Calidad y Pertinencia Académica, Proyección y Posicionamiento Regional e Internacional, Talento Humano y Bienestar Universitario y Gestión Administrativa y Financiera; presentando los resultados por los programas y proyectos que para esta vigencia, permitieron el logro de los resultados y las metas planteadas, con el fin de posicionar la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte como una entidad comprometida con la calidad y el desarrollo social.

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte en los últimos años avanza en el cumplimiento de su misión y visión a través de las metas propuestas, es por ello que en la actualidad mostramos una Institución con una imagen futurista y nuevos desafíos que nos auguran pasos firmes de avance para consolidarnos en una Institución Universitaria que crece en todos los ámbitos que le son propios y se posiciona con excelencia académica en el contexto nacional e internacional.

En el año 2016, fieles a los principios institucionales, a la misión y visión, se continuará con acciones encaminadas a consolidar altos estándares de calidad académica, sostenibilidad financiera y generación de un clima organizacional y administrativo que conlleve hacia la excelencia institucional, en consonancia con las exigencias sociales, con las proyecciones de un futuro previsible y con el compromiso de contribuir a la paz y a la inclusión social.

El compromiso de todos será fundamental para dar continuidad a los diferentes procesos, como son la autoevaluación con miras a la acreditación de alta calidad de los Programas Académicos de Deporte y Fisioterapia, de los esfuerzos para disminuir la deserción estudiantil, la participación en proyectos, convenios y alianzas con diferentes organizaciones públicas y privadas el fortalecimiento de los programas, el aprendizaje de competencias en lengua extranjera, el desarrollo de la infraestructura física y logística de la Institución.

Con un profundo sentimiento de gratitud se reconoce a todos los miembros del Consejo Directivo y a la Comunidad de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte por su esfuerzo conjunto, coordinado y constante y por su compromiso que se reconoce con el entusiasmo con que aborda la tarea universitaria.

***José Fernando Arroyo Valencia***  
Rector



## Misión



La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte es una institución pública de servicio educativo con criterios de excelencia académica, ética y social. En ejercicio de la autonomía universitaria, cumple con el propósito de formar profesionales con condición humanística, científica, tecnológica y voluntad de servicios, mediante el ejercicio de la docencia, la investigación y la extensión, todas ellas sustentadas en principios y valores que promueven el desarrollo sostenible, la convivencia en paz, el respeto por la dignidad humana y el mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad colombiana.

Promueve la importancia de la cultura física, la educación, la salud, lo social, el medio ambiente y los principios de la economía y la administración en sus futuros profesionales”.

## Visión

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, en el 2017, es una institución de educación superior de alta calidad, reconocida por su pertinencia académica y social.

# 01



## INFORME DE GESTIÓN 2015



## 1.1.POLÍTICA: CALIDAD Y PERTINENCIA ACADÉMICA

- Población Estudiantil: Cobertura – Número de Estudiantes por facultad y por Programa Académico.

No. de Estudiantes por Facultad y por Período												
FACULTAD/ PROGRAMA	2010-1	2010-2	2011-1	2011-2	2012-1	2012-2	2013-1	2013-2	2014-1	2014-2	2015-01	2015-02
<b>Facultad de Ciencias de la Educación y del Deporte</b>												
Deporte	627	644	413	550	616	625	736	847	942	1.076	1.077	1.173
Deporte y Actividad Física			238	154	97	30	19	7	9	7	4	2
Tecnología en Deporte				44	38	72	102	113	170	187	256	266
Esp. Teoría y Metod. Entrenamiento Deportivo		44	57	15	28	23	13	16	15	29	33	0
<b>Subtotal</b>	<b>627</b>	<b>688</b>	<b>708</b>	<b>763</b>	<b>779</b>	<b>750</b>	<b>870</b>	<b>983</b>	<b>1136</b>	<b>1299</b>	<b>1370</b>	<b>1441</b>
<b>Facultad de Salud y Rehabilitación</b>												
Fisioterapia	752	744	699	700	709	722	727	755	776	801	772	805
Nutrición y Dietética								41	68	116	167	226
Terapia Ocupacional												43
Especialización en Actividad Física	16	34	23	20	35	27	12	17	15	27	20	20
Cimentación Programas de Salud							55	57	45	50	61	61
<b>Subtotal</b>	<b>768</b>	<b>778</b>	<b>722</b>	<b>720</b>	<b>744</b>	<b>749</b>	<b>794</b>	<b>870</b>	<b>904</b>	<b>994</b>	<b>1020</b>	<b>1155</b>
<b>Facultad de Ciencias Económicas y de la Administración</b>												
Administración de Empresas				16	35	43	60	73	88	101	119	166
Esp. en Dirección y Gestión Deportiva	48	21	21	12	57	37	25	28	25	51	45	54
<b>Subtotal</b>	<b>48</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>28</b>	<b>92</b>	<b>80</b>	<b>85</b>	<b>101</b>	<b>113</b>	<b>152</b>	<b>164</b>	<b>220</b>
<b>Total</b>	<b>1.443</b>	<b>1.487</b>	<b>1.451</b>	<b>1.511</b>	<b>1.615</b>	<b>1.579</b>	<b>1.749</b>	<b>1.954</b>	<b>2.153</b>	<b>2.445</b>	<b>2.554</b>	<b>2.816</b>

### Programas de Pregrado

- La Escuela Nacional del Deporte es una Institución Universitaria en constante crecimiento, que debe competir a nivel local, nacional e internacional, por ello, en los últimos años, ha ampliado su oferta de servicios educativos al dar apertura en este periodo a nuevos programas académicos como son los programas de Nutrición y Dietética, y Terapia Ocupacional.

<b>Facultad de Ciencias de la Educación y del Deporte</b>
Profesional en Deporte
Tecnología en Deporte
<b>Facultad de Salud y Rehabilitación</b>
Fisioterapia
Nutrición y Dietética
Terapia Ocupacional
<b>Facultad de Ciencias Económicas y de la Administración</b>
Administración de Empresas

### Programas de Postgrado

<b>Facultad de Ciencias de la Educación y del Deporte</b>
Teoría y metodología del Entrenamiento Deportivo
<b>Facultad de Salud y Rehabilitación</b>
Especialización en Actividad Física
<b>Facultad de Ciencias Económicas y de la Administración</b>
Especialización en Dirección y Gestión Deportiva

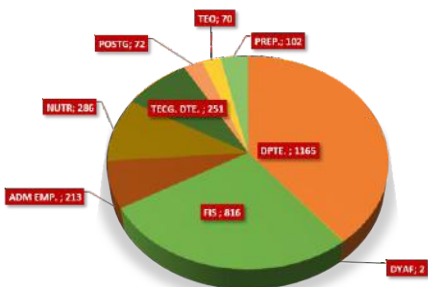
## 1.2. ESTUDIANTES.

### ■ Por Departamento de Procedencia:

	ADEMP	DEPORTE	DYAF	FIS	NYD	TEO	TECDP	POSG	PREP	TOTAL
AMAZONAS	1	1								2
ANTIOQUIA	2	8		5			3			18
BOYACA	0	1		1						2
CUNDINAMARCA Y BOGOTÁ	3	23		8	7		1	4	2	48
CARIBE*	1	11		2	3		2	2		21
CAUCA	14	109		29	43	8	29	7	12	251
CALDAS, QUINDIO, RISAR.	3	14		10	5	1	13	3		49
CAQUETA	0	2		1				1		4
CHOCO	1	2		4	1		1		1	10
GUAVIARE	0	1		0			1			2
HUILA	1	5		5			1	1		13
NARIÑO	3	44		20	15	1	9	4	2	98
VALLE	177	909	2	718	205	60	184	46	82	2.383
SANTANDERES	2	5		3	2			3	1	16
ORINOQUIA**	2	5		1			2			10
PUTUMAYO	1	11		3	3		1			19
TOLIMA	1	10		6	2		2	1	2	24
EXTERIOR	1	4		0			2			7
<b>TOTALES</b>	<b>213</b>	<b>1.165</b>	<b>2</b>	<b>816</b>	<b>286</b>	<b>70</b>	<b>251</b>	<b>72</b>	<b>102</b>	<b>2.977</b>



### ■ Por Estrato Socioeconómico



Estratos	DPTE	DYAF	FIS	ADM EMP.	NUTR	TECG. DTE.	POSTG	TEO	PREP.	TOTAL	%	
1	187		84	18	30	49	1	13	15	397	13,3%	86,5%
2	409		280	53	89	97	17	23	39	1007	33,8%	
3	430	1	356	91	113	81	39	25	34	1170	39,3%	
4	96	1	76	35	38	17	10	8	6	287	9,6%	
5	36		18	13	13	4	5	1	2	92	3,1%	
6	7		2	2	3	3	0	0	1	18	0,6%	
Sin Dato			0	1	0		0	0	5	6	0,2%	
<b>Total</b>	<b>1165</b>	<b>2</b>	<b>816</b>	<b>213</b>	<b>286</b>	<b>251</b>	<b>72</b>	<b>70</b>	<b>102</b>	<b>2.977</b>	<b>100%</b>	

## 1.3. FLEXIBILIDAD CURRICULAR Y PEDAGÓGICA.

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, en la formulación de sus políticas, planes y proyectos, expresa de manera explícita la necesidad de ser una institución flexible en los distintos ámbitos como son, el administrativo, académico curricular y pedagógico, es por ello que de manera continua busca desarrollar actividades que permitan su mejoramiento constante.

- (11) Personas reciben apoyo para (maestrías, especialización y pregrado).
- (19) Personas han recibido apoyo para congresos nacionales e internacionales, seminarios, diplomados, cursos entre otros.

## 1.4. AUTOEVALUACIÓN DE PROGRAMAS

- La Institución en su permanente búsqueda de la excelencia tanto académica como administrativa, asumió en el año 2015 el reto de rendir cuentas ante sí y ante la sociedad sobre la calidad de sus servicios y en consecuencia, ser reconocida por dicha calidad. Para ello, tomó la decisión de realizar un proceso esencialmente reflexivo que le permitiera identificar fortalezas, debilidades y definir acciones de mejoramiento.



La metodología adaptada es la de un proceso esencialmente participativo: Mecanismos para que profesores, estudiantes, personal administrativo, directivos, egresados y comunidad en general puedan intervenir en cualquier fase del proceso. También, definió un proceso documentado: Todo ejercicio de autoevaluación debe definir con precisión fuentes e instrumentos para la obtención, organización y sistematización de información. La percepción que tenga la comunidad sobre algún aspecto será un elemento más de información y de ninguna manera el único a tenerse en cuenta en la valoración correspondiente.

### ETAPAS DESARROLLADAS EN EL PROCESO DE AUTOEVALUACIÓN 2015

- De Alistamiento
- De Estructuración y Organización.
- De Ejecución y evaluación propiamente dicha.

## 1.5. CALIDAD EN LA INVESTIGACIÓN.

Grupo de Investigación	Categoría
Grupo Interdisciplinario de Estudios en Salud y Sociedad GIESS	Categoría D Colciencias
Grupo de Investigación en Estudios Aplicados al Deporte -	Categoría D Colciencias
Grupo de Investigación en Ciencias Económicas y Administrativas.	Categoría D Colciencias
Grupo de investigación en Biomecánica aplicada	
Grupo de Investigación de Educación Superior en América Latina	

Actualmente la Dirección Técnica de Investigación cuenta con varias líneas de trabajo.

**Línea 1.** Línea de investigación en Salud: responde a las siguientes temáticas o sublíneas: Salud Pública (Promoción y Prevención - Actividad Física y Salud), Control biomédico del rendimiento humano, Discapacidad en contexto y Desarrollo profesional en salud.

**Línea 2.** Línea de investigación en Deporte: responde a las siguientes problemáticas: Control biomédico del rendimiento humano, Deporte, sociedad y cultura, Problemas de la Teoría y Metodología de la preparación deportiva, Ciencia, Tecnología y fútbol y Discapacidad en contexto.

**Línea 3.** Línea de investigación en Ciencias Económicas y de la Administración: aborda temáticas relacionadas con Talento Humano y Organizaciones y su entorno.

**Línea 4.** Línea de investigación en Problemas Contemporáneos de la formación: aborda temáticas relacionadas con Calidad de la Educación, Historia de la Educación y la Pedagogía, Organización académica y administrativa de la Educación, Diseño, Gestión y Evaluación Curricular, y Evaluación y Prácticas evaluativas, Teorías Pedagógicas, Pertinencia Educativa, Formación docente, Formación integral, Articulación niveles educativos, Didácticas de la Educación en los diferentes niveles y TIC y Educación.

### Semilleros de Investigación

Semillero
Marketing Deportivo
Modelos y procesos deportivos
Semiadend
Actividad física
Investigación cardiorespiratoria
Ciencia, tecnología y fútbol
Laboratorio integral de análisis del movimiento
Ciencias aplicadas tenis de campo

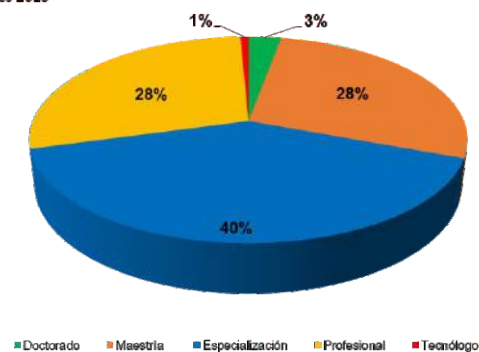
## 1.6. CALIDAD DOCENTE

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte cuenta con un grupo consolidado de docentes, donde se mantienen logros en materia de vinculación, formación para la docencia y la investigación.

	Tiempo Completo		Tiempo Parcial		Medio Tiempo		Hora Cátedra		Servicios Académicos		Total	
	Sem 01	Sem 02	Sem 01	Sem 02	Sem 01	Sem 02	Sem 01	Sem 02	Sem 01	Sem 02	Sem 01	Sem 02
2010	24	27	1	2	19	17	38	34	5	6	87	86
2011	32	30	1	2	17	18	35	36	6	6	91	92
2012	33	34	3	5	16	18	38	24	9	6	99	87
2013	33	33	5	6	16	19	58	61	4	5	116	124
2014	38	38	11	11	27	28	53	43	10	15	139	135
2015	28	42	10	15	19	24	49	44	17	15	123	140

Titulación	No. Docentes 2015	Porcentaje 2015
Doctorado	4	3%
Maestría	39	28%
Especialización	56	40%
Profesional	40	28%
Tecnólogo	1	1%
<b>Total</b>	<b>140</b>	<b>100%</b>

No. Docentes 2015



## 1.7. PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD 2015

Los Planes de Fomento a la calidad son herramientas de planeación en las que se definen los proyectos, metas, indicadores, recursos, fuentes de financiación e instrumentos seguimiento y control a la ejecución del plan, que permitan mejorar las condiciones de calidad de las Instituciones de Educación Superior Públicas de acuerdo con sus planes de desarrollo institucionales.

Cualificación Docente	Fortalecimiento Infraestructura Física y Tecnológica	Acciones de Permanencia de Estudiantes	Investigación	Diseño de nueva oferta académica	Regionalización
<ul style="list-style-type: none"> <li>Formación de Docentes a nivel de Maestría y Doctorado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recursos de apoyo académico</li> <li>Tecnologías de la información y la comunicación</li> <li>Infraestructura física</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación de estrategias de permanencia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creación de grupos de investigación</li> <li>Fortalecimiento de los grupos existentes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creación de grupos nuevos programas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estrategias de Regionalización en programas de alta calidad</li> </ul>

La Institución para el año 2015 suscribió su Plan de Fomento a la Calidad – PFC con el objetivo de acceder a los recursos orientados al mejoramiento de su Calidad, estos recursos fueron aprobados por el Ministerio para ser entregados a nuestra Institución.



## 1.8. EDUCACIÓN CONTINUADA

La Institución contempla educación continuada como un elemento para extender las actividades de docencia desarrolladas en los programas académicos. Durante el 2015 se realizaron diferentes actividades las cuales son mencionadas a continuación.



- Seminario de intervención en fisioterapia deportiva.
- Diplomado de Docencia Universitaria.
- III Simposio de actividad física y salud.
- Diplomado de rehabilitación cardiaca y pulmonar.
- Lectura y escritura de la Educación Superior.
- Programa departamental de formación para entrenadores en fútbol.
- Proyecto santa Marta.
- Semestre preparatorio Pregrado Deporte.
- Capacitación a líderes deportivos y deportistas del municipio de Santiago de Cali en:
  - ▶▶ Formulación de proyectos deportivos y recreativos.
  - ▶▶ Mercadeo y patrocinio deportivo.
  - ▶▶ Juzgamiento deportivo.
- Programa de Nivelación (Estudiantes en Situación de Bajo Rendimiento Académico).



## 1.9. PROYECCIÓN SOCIAL

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte busca generar un impacto en el entorno mediante acciones solidarias que incluyen la proyección y la responsabilidad social, a través de las relaciones con los estudiantes, docentes, administrativos y los egresados, para esto durante la vigencia 2015 se llevaron a cabo diferentes actividades las cuales se mencionan a continuación.

- ▶▶ Media Project (IAAF)
- ▶▶ Conferencia Coach
- ▶▶ Entrenamiento funcional TRX
- ▶▶ Gestión Olímpica del Deporte (GOLD)
- ▶▶ Carrera atlética 5K
- ▶▶ 2 Jornada de experiencias
- ▶▶ Proyección Social y prácticas profesionales de la Facultad de Salud y Rehabilitación.



- ▶▶ 1er festival deportivo para personas en condición de discapacidad.
- ▶▶ Voluntariado.
- ▶▶ Voluntariado Campeonato del Mundo de Atletismo de Menores de la IAAF Cali 2015.
- ▶▶ Proyecto de reparto de alimentos a entidades benéficas, sociales y/o asistenciales que atienden niños o adultos mayores en población vulnerable.
- ▶▶ Proyecto de reciclaje de tapas de botellas plásticas para la fundación Carlos Portela que atiende niños enfermos de cáncer.
- ▶▶ Gestión de afiliación al sistema subsidiado- Sisben – de estudiantes de estratos 1, 2 y 3 de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte.
- ▶▶ Encuentro académico para graduados.
- ▶▶ Grandes oportunidades de vida en Canadá.
- ▶▶ Charla de Deporte y equidad de género.
- ▶▶ Congreso Internacional de Tenis.
- ▶▶ Conversatorio de deporte y modernidad.



**JORNADA DE INTERNACIONALIZACIÓN**

ENTIDADES	JORNADA DE LA MAÑANA	JORNADA DE LA TARDE
BRAINSTORMING COLOMBIA	8:00 am	2:00 pm
EDUCATION FIRST EF Cultural Care Au Pair	8:30 am	2:30 pm
CONEXION COLOMBIA	9:00 am	3:00 pm
ICETEX	9:30 am	3:30 pm
GLOBAL CONECTION	10:00 am	4:00 pm
EDUCATION FIRST EF	10:30 am	4:30 pm
ENGLAND CONNECTIONS English Studies & World Travel	11:00 am	5:00 pm
SU Study Union Estudios en el Exterior	11:30 am	5:30 pm
KAPLAN International English	12:00 pm	6:00 pm

Stand Informativo de 8:00 am a 6:00 pm  
Charlas Informativas de 8:30 am – 12:30 pm / 2:00 – 6:00 pm

**Jueves 26 de Noviembre de 2015**  
8:00 am – 6:00 pm  
Calle 9 N° 34 – 01 Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte  
Kiosko: Auditorio Auxiliar

Dirigido a: Toda la comunidad Universitaria (Graduados, Estudiantes, Docentes y Funcionarios)

Organizan: Oficina de Proyección Social / Tel: 554-0404 Ext. 106 – 108 / [proyeccion@endporte.edu.co](mailto:proyeccion@endporte.edu.co)



**ENCUENTRO ACADÉMICO PARA GRADUADOS**

**Viernes 14 AGOSTO 2015**  
Auditorio Auxiliar 3° piso  
6:00 AM – 8:00 PM  
Dirigido a: Graduados de Todas las Promociones  
Cupos Limitados  
Inscripciones en Línea: <http://gpa.gpaendporte.edu.co>

Horario	Actividad	Responsable
6:00 - 6:30 am	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
6:30 - 7:00 am	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
7:00 - 7:30 am	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
7:30 - 8:00 am	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
8:00 - 8:30 am	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
8:30 - 9:00 am	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
9:00 - 9:30 am	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
9:30 - 10:00 am	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
10:00 - 10:30 am	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
10:30 - 11:00 am	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
11:00 - 11:30 am	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
11:30 - 12:00 pm	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
12:00 - 12:30 pm	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
12:30 - 1:00 pm	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
1:00 - 1:30 pm	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
1:30 - 2:00 pm	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
2:00 - 2:30 pm	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
2:30 - 3:00 pm	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
3:00 - 3:30 pm	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
3:30 - 4:00 pm	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
4:00 - 4:30 pm	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
4:30 - 5:00 pm	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
5:00 - 5:30 pm	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
5:30 - 6:00 pm	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
6:00 - 6:30 pm	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL
6:30 - 7:00 pm	REGISTRO	SECRETARÍA GENERAL

• automotrices: Oficina de Proyección Social / Tel: 554-0404 Ext. 106 a 122  
• capacitacion@endporte.edu.co / graduados@endporte.edu.co  
• [www.endporte.edu.co](http://www.endporte.edu.co)

## 1.10. BIENESTAR UNIVERSITARIO

ÁREAS	<b>SALUD</b>	<b>Servicios de Asistencia y Orientación:</b> Atención Médica / Orientación Psicológica / Orientación Nutricional / Atención Fisioterapéutica / Programas Formativos / Programas Permanentes en Promoción y Prevención / Días Saludables / Semana De La Salud
	<b>DEPORTE Y RECREACIÓN</b>	<b>Deporte Formativo:</b> Deporte Recreativo / Deporte Competitivo
	<b>CULTURA</b>	<b>Programas Formativos:</b> Convenios IPC y Bellas Artes / Talleres y Cursos Internos / Actividades Culturales
	<b>DESARROLLO HUMANO</b>	<b>Programas Formativos:</b> Programa Inducción a la Vida Universitaria / Programa "Universidad Saludable" / Capacitaciones / Charlas / Eventos / <b>Programas Apoyo Social:</b> Programa Contraprestación / Subsidio Alimentario / Alojamiento / Programa de Fomento a la Permanencia

El proceso de Bienestar Universitario en cumplimiento del Plan Indicativo 2011-2015 y atendiendo las consideraciones como Proceso de Apoyo del Sistema Integrado de Gestión, genera programas y/o actividades que contribuyan en el desarrollo integral de los estamentos de la comunidad universitaria, y del en aras del mejoramiento continuo del bienestar institucional.

ÁREA	INDICADOR COBERTURA		
	META PROPUESTA	META ALCANZADA 2015-1	META ALCANZADA 2015-2
CULTURA	20% en el 2015-1 para todas las Áreas y 22% en el 2015-2 para Deporte, cultural y Desarrollo Humano 20% y un 30% para el Área de la Salud	24%	23%
SALUD		36%	35%
PROMOCIÓN Y DESARROLLO HUMANO		33%	23%
DEPORTE Y RECREACIÓN		28%	27%
PROMEDIO PARTICIPACIÓN EN LAS CUATRO ÁREAS		30.03%	26,80%
<b>PROMEDIO TOTAL 2015</b>		<b>28,40%</b>	

### 1.10.1. ÁREA DE SALUD

COBERTURA POR PROGRAMA Y POR ESTAMENTO		
ESTAMENTO	CANTIDAD	PORCENTAJE
Funcionarios	91	6,64%
Deporte	539	39,34%
Fisioterapia	489	35,69%
Administración	44	3,21%
Nutrición y dietética	116	8,47%
Tecnología en Deporte	31	2,26%
Técnico Laboral	5	0,36%
Especializaciones	8	0,58%
Cimentación en Salud	8	0,58%
Docentes	39	2,85%
<b>TOTAL</b>	<b>1370</b>	<b>100%</b>

## CONSULTAS PSICOLÓGICAS

TIPO DE CONSULTA	%
Trastornos de adaptación	46%
Trastornos específicos del desarrollo del aprendizaje	16%
Trastornos mentales del comportamiento por consumo de sustancias psicoactivas	2%
Trastornos mixto ansioso depresivo	2%
Trastornos mentales del comportamiento por consumo de alcohol	1%
Otros episodios depresivos	2%
Otros Trastornos de ansiedad	8%

## CONSULTAS MÉDICAS

TIPO DE CONSULTA	CANTIDAD	PORCENTAJE
Enfermedad general	160	23,4%
Lesión Osteomuscular	361	52,9%
Apertura de historias clínicas	140	20,5%
Planificación familiar	13	1,9%
Certificación médica	9	1,3%
<b>TOTAL</b>	<b>683</b>	<b>100%</b>

### 1.10.2. ÁREA DEPORTIVA Y RECREATIVA

#### PORTAFOLIO DE PROGRAMAS FORMATIVOS EN DEPORTE

**FÚTBOL SALA MASCULINO**  
JESSE DAVID BERNARDEZ  
Cel: 315 531 175  
jbernarde@unival.edu.co  
Horario: Lunes y Miércoles  
12:00 pm a 2:00 pm  
Cancha de la UVA

**FÚTBOL SALA FEMENINO**  
JESSICA DAVID BERNARDEZ  
Cel: 315 531 175  
jbernarde@unival.edu.co  
Horario: Lunes y Miércoles  
12:00 pm a 2:00 pm  
Cancha de la UVA

**RUGBY FEMENINO**  
JESSICA DAVID BERNARDEZ  
Cel: 315 531 175  
jbernarde@unival.edu.co  
Horario: Lunes y Miércoles  
12:00 pm a 2:00 pm  
Cancha de la UVA

**RUGBY MASCULINO**  
JESSICA DAVID BERNARDEZ  
Cel: 315 531 175  
jbernarde@unival.edu.co  
Horario: Lunes y Miércoles  
12:00 pm a 2:00 pm  
Cancha de la UVA

**KARATE DO**  
JESSICA DAVID BERNARDEZ  
Cel: 315 531 175  
jbernarde@unival.edu.co  
Horario: Lunes y Miércoles  
12:00 pm a 2:00 pm  
Cancha de la UVA

**JUDO**  
JESSICA DAVID BERNARDEZ  
Cel: 315 531 175  
jbernarde@unival.edu.co  
Horario: Lunes y Miércoles  
12:00 pm a 2:00 pm  
Cancha de la UVA

**TAEKWONDO**  
JESSICA DAVID BERNARDEZ  
Cel: 315 531 175  
jbernarde@unival.edu.co  
Horario: Lunes y Miércoles  
12:00 pm a 2:00 pm  
Cancha de la UVA

**ULTIMATE FRISBEE**  
JESSICA DAVID BERNARDEZ  
Cel: 315 531 175  
jbernarde@unival.edu.co  
Horario: Lunes y Miércoles  
12:00 pm a 2:00 pm  
Cancha de la UVA

**NATACIÓN**  
JESSICA DAVID BERNARDEZ  
Cel: 315 531 175  
jbernarde@unival.edu.co  
Horario: Lunes y Miércoles  
12:00 pm a 2:00 pm  
Cancha de la UVA

**Coordinador de Deportes**  
JAIRO SALAS ARANGO  
Cel: 315 531 175  
jbernarde@unival.edu.co

**Oficina Bienestar Universitario**



## COBERTURA EN PROGRAMAS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS

PROGRAMAS DEPORTIVOS	PARTICIPANTES
Deporte formativo	189
Selecciones deportivas	292
Torneos y eventos internos	1670
Eventos Universitarios ASCUN	124
Torneos de ligas	15
Torneos especiales	15

COBERTURA POR PROGRAMA Y POR ESTAMENTO		
ESTAMENTO	CANTIDAD	%
Funcionarios	101	5,65%
Deporte	462	25,82%
Fisioterapia	237	13,25%
Administración	32	1,79%
Nutrición y dietética	44	2,46%
Tecnología en Deporte	67	3,75%
Técnico Laboral	23	1,29%
Especializaciones	6	0,34%
Cimentación en Salud	13	0,73%
Docentes	59	3,30%
Egresados	110	6,15%
Particulares	635	35,49%
<b>TOTAL</b>	<b>1789</b>	<b>100%</b>

### 1.10.3. ÁREA CULTURAL

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES CULTURALES	PARTICIPANTES
Programas Formativos Culturales Internos	72
Grupos culturales	38
Eventos Universitarios Ascuncultura	12
Electivas libres	135
Círculo cultural	62
Convenio con bellas artes	16

COBERTURA POR PROGRAMA Y POR ESTAMENTO		
ESTAMENTO	CANTIDAD	PORCENTAJE
Funcionarios	58	3,24%
Deporte	206	11,51%
Fisioterapia	331	18,50%
Administración	40	2,24%
Nutrición y dietética	48	2,68%
Tecnología en Deporte	8	0,45%
Técnico Laboral	3	0,17%
Especializaciones	6	0,34%
Cimentación en Salud	12	0,67%
Docentes	34	1,90%
Egresados	109	6,09%
<b>TOTAL</b>	<b>855</b>	<b>48%</b>

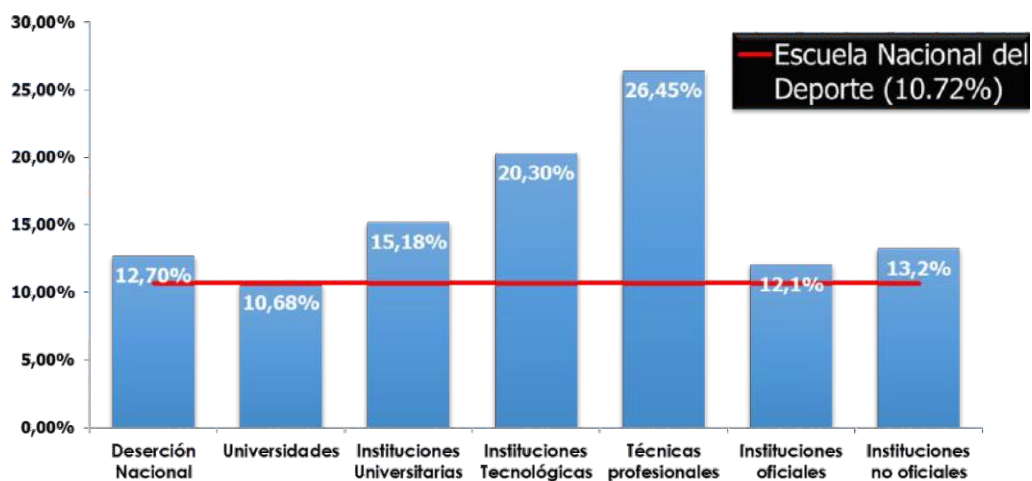


#### 1.10.4. ÁREA PROMOCIÓN Y DESARROLLO HUMANO

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES EN DESARROLLO HUMANO	PARTICIPANTES
Programas de apoyo económico	376
Programas en medio ambiente y desarrollo Humano	278
Programas Académicos	63
Semana de inducción para estudiantes I semestre	325
<b>TOTAL</b>	<b>1042</b>

COBERTURA POR PROGRAMA Y POR ESTAMENTO		
ESTAMENTO	CANTIDAD	PORCENTAJE
Funcionarios	57	5,47%
Deporte	361	34,64%
Fisioterapia	403	38,68%
Administración	72	6,91%
Nutrición y dietética	52	4,99%
Tecnología en Deporte	20	1,92%
Técnico Laboral	10	0,96%
Especializaciones	15	1,44%
Cimentación en Salud	21	2,02%
Docentes	31	2,98%
<b>TOTAL</b>	<b>1042</b>	<b>100%</b>

#### 1.10.5. ESTRATEGIAS DE FOMENTO A LA PERMANENCIA ESTUDIANTIL



PROYECTO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL "HACIA LA PERMANENCIA"	PROGRAMA DE ACOMPAÑAMIENTO A ESTUDIANTES "PERMANECE EN LA ESCUELA"
COMPONENTES	LÍNEAS DE ACCIÓN
1.Sensibilización y posicionamiento del tema	1. Apoyo económico
2.Cultura de la información y evaluación de resultados	2. Apoyo personal y social
3.Mejoramiento de la calidad académica	3. Apoyo y gestión académica
4.Gestión de recursos	
5.Fortalecimiento de programas de fomento de la permanencia	
6.Vinculación de las familias	

PROYECTO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL "HACIA LA PERMANENCIA"	PROGRAMA DE ACOMPAÑAMIENTO A ESTUDIANTES "PERMANECE EN LA ESCUELA"
ACCIONES REALIZADAS	
1. Sensibilización y posicionamiento del tema: Grupos focales con administrativos y docentes para diseñar Política Institucional de Permanencia Estudiantil. -Capacitación Sistema de Análisis y Prevención de la deserción en la IES –SPADIES- a 14 personas.	estudiantes de escasos recursos y de otras regiones beneficiados alojamiento estudiantil- 12 estudiantes con subsidio alimentario durante el semestre.
	entrevista y seguimiento estudiantes alto riesgo de desertar por problemas académicos.
Electivas de Bienestar Universitario.	Apoyo y gestión académica. Seguimiento permanente a los estudiantes en riesgo por los Directores de grupo y apoyo del servicio de orientación psicológica. Encuentro en la semana de inducción con los padres de familia.
4. Fortalecimiento de programas de fomento de la permanencia: Seguimiento a las acciones afirmativas por facultad.	
5. Vinculación de las familias: Reunión para fomentar la Escuela de Padres.	

## 1.10.6. ESTADÍSTICA APOYO ECONÓMICO ESTUDIANTES

Proyección Apoyo Económico a Estudiantes al 2019											
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Semestre 01	398.639	460.664	472.830	563.914	516.138	791.625	1.146.878	1.027.172	1.057.987	1.089.727	1.122.418
Semestre 02	409.523	424.431	509.827	461.199	715.921	968.208	997.254	1.027.172	1.057.987	1.089.727	1.122.418
Total	808.162	885.095	982.657	1.025.113	1.232.059	1.759.833	2.144.132	2.054.344	2.115.974	2.179.453	2.244.837

02



# **ESTADOS FINANCIEROS**

**CON CORTE AL 31  
DE DICIEMBRE DE 2015**

## 2.1. BALANCE GENERAL

### ACTIVO

#### » 1100 EFECTIVO

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte aplica el marco conceptual de la Contabilidad Pública y el Catálogo General de Cuentas del Plan General de Contabilidad Pública (PGCP) para revelar la información financiera, económica social y ambiental, como instrumento eficiente de la gestión de sus recursos y el patrimonio público encomendado; la planeación y ejecución de políticas y la realización efectiva de la rendición de cuentas, basando su modelo contable en los Principios y Normas Técnicas que establece el ámbito de aplicación del PGCP, dando respuesta oportuna a la comunidad en general.

La Institución preparó sus Estados Contables de acuerdo a los principios, procedimientos y al PGCP y reflejan de manera fidedigna el proceso de identificación, registro, preparación y revelación de los registros y los libros auxiliares que soportan nuestra contabilidad, en materia de registro oficial y preparación de los documentos soportes.

Representa los recursos de liquidez inmediata en Caja, Cuentas corrientes y de Ahorros, disponibles para el desarrollo de las funciones de cometido estatal. Las conciliaciones bancarias se elaboran y revisan oportunamente con el fin de establecer los valores objetos de registro y clasificación.

Está constituida por las cuentas de caja, bancos y corporaciones, presentando un saldo de \$8.909 millones, que corresponde a los recaudos por concepto de venta de servicios, en especial, el ingreso por concepto de las matrículas del periodo académico 2.015 y transferencia recursos CREE; equivalente al 27.44% del total del activo.

Actualmente la Institución cuenta con diez y siete (17) cuentas, distribuidas en tres grupos, once (11) en Cuentas Corrientes, cuatro (4) en Cuentas de ahorros y dos (2) en otros depósitos.

El detalle de la Cuenta Efectivo a diciembre 31, comparativo fue:

(Miles de pesos)

CUENTA	CONCEPTO	2015 \$	2014 \$	VARIACION ABSOLUTA \$	VARIACION RELATIVA
1105	Caja	385	9.469	-9.084	-95.93
1110	Bancos	8.908.621	9.629.528	-720.907	-7.49
<b>11</b>	<b>TOTAL</b>	<b>8.909.006</b>	<b>9.638.997</b>	<b>-729.991</b>	<b>-7.57</b>

Como se puede observar la cuenta de efectivo, presentó una disminución del 7.57%, respecto a la vigencia 2.014, y su saldo corresponde a recursos CREE, transferidos por el Ministerio de Hacienda Nacional y a la venta de servicios por concepto de Matrícula y Convenios. Estos recursos serán destinados al cumplimiento al Plan de Fomento de la calidad, suscrito con el Ministerio de Educación Nacional, a la Infraestructura con construcción de aulas de clase, a la dotación de instalaciones, a la adquisición de sillas universitarias, cámaras de seguridad, cableado estructurado para voz, datos y energía regulada, compra de servidores y archivos para Gestión documental; a la dotación de material educativo; a la Investigación, para la dotación del Centro de Acondicionamiento Físico y para la contratación de Recurso Humano competente para asesorar y coordinar el proceso de acreditación de alta Calidad de los programas de Deporte y Fisioterapia, así como, para la actualización del Proyecto Educativo Institucional y del Plan Indicativo y de Recurso Humano para la Investigación, cuyos proyectos se contrataran en la vigencia 2016.

## » 1200 INVERSIONES

Está conformada por una inversión, que a la fecha presenta un saldo de \$54 millones y se encuentra en el Fondo de Desarrollo de la Educación Superior-FODESEP, la cual, fue certificada al 31 Diciembre de 2.015, presentando el siguiente comportamiento:

(Miles de pesos)

CUENTA	CONCEPTO	2.015 \$	2.014 \$	VARIACION ABSOLUTA \$	VARIACION RELATIVA
1207	Inversiones Patrimoniales en Entidades no controladas	54.227	54.227	0.	0%
<b>12</b>	<b>TOTAL</b>	<b>54.227</b>	<b>53.325</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>



## ▶▶ 1400 DEUDORES

Representa el valor de los derechos de cobro a favor de la Institución Universitaria, originados en desarrollo de su función administrativa o cometido estatal y de otras actividades que representan derechos. Al 31 de diciembre de 2015, las cuentas del Grupo Deudores presentan un saldo \$2.752 millones, que comprenden las cuentas por cobrar por concepto de los créditos otorgados por venta de servicios a los estudiantes para el periodo académico de la vigencia 2015, los cuales están garantizados por Convenios, crédito directo (Pagaré), con entidades externas como Inversora Pichincha, Covinoc e ICETEX y a los saldos de los convenios suscritos con el Municipio de Cali-Secretaria de Deportes y Recreación, representan el 8.48% del total del activo.

La conformación de la cuenta Deudores es la siguiente:

(Miles de pesos)

CUENTA	CONCEPTO	2.015 \$	2.014 \$	VARIACION ABSOLUTA \$	VARIACION RELATIVA
1407	Prestación de Servicios	2.434	1.346	1087.644	80.79
1420	Avances y anticipos entregas	424	23	400.855	1.742.92
1422	Anticipos o saldos a favor por impuestos y contribuciones	0	185.223	-185.223	-100.0
1470	Otros deudores	318.096	0	318.096	100.0
<b>14</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2.752.449</b>	<b>1.531.531</b>	<b>1.220.918</b>	<b>79.72</b>

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, es consciente que de sus políticas de crédito depende el acceso y continuidad de un gran número de estudiantes para que estos lleven a cabo exitosamente sus estudios, por tal motivo ha implementado diversos mecanismos de financiación entre los cuales se cuenta con un sistema de alianzas estratégicas con diferentes Entidades Financieras que con sus recursos financian a nuestros estudiantes, así como también, la aprobación de créditos directos por parte de la Institución con el fin de facilitar el pago de la matrícula para aquellos estudiantes que no puedan acceder a líneas de financiación externas.

Con estas alianzas estratégicas se pretende recibir como beneficios, una mejora en el flujo de caja por la liquidez inmediata, disminución de la carga operativa y a la vez trasladar el riesgo financiero a cada una de las Entidades externas especializadas en el manejo de crédito educativo.

Igualmente al final de la vigencia fiscal se causó la cuenta por cobrar a la DIAN por concepto del IVA pagado en la adquisición de bienes y servicios para los bimestres 05 y 06 de 2.015 por \$77.485 millones el cual es reintegrado ésta entidad.

## » 1600 PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Lo integran los bienes tangibles de propiedad de la Institución que se adquieren con el propósito de utilizarlos en la prestación del servicio o en el desarrollo de su función administrativa o cometido estatal y que no están destinados para la venta.

La Propiedad Planta y equipo se contabiliza al costo de adquisición, presenta un saldo de \$19.297.804 millones, y representa el 59.44% del total del activo.

El detalle es el siguiente:

(Miles de pesos)

**Depreciación:** La depreciación se calcula sobre el 100% del valor del activo (sistema línea recta). La depreciación se calcula para cada bien individual. Se consideran despreciables los bienes tangibles adquiridos por la Institución, a cualquier título que se encuentren registrados contablemente en las cuentas de edificaciones, maquinaria y equipo, equipo médico y científico, muebles, enseres y equipo de oficina, equipo de comunicación y computación, equipo de transporte, tracción y elevación, equipo de comedor, cocina, despensa y hotelería. La vida útil de cada bien se aplica de acuerdo a lo establecido en el Plan General de Contabilidad Pública.

CUENTA	CONCEPTO	2.015 \$	2.014 \$	VARIACION ABSOLUTA \$	VARIACION RELATIVA %
1605	TERRENOS	2.413.594	2.413.594	0	0
1615	CONSTRUCCIONES EN CURSO	3.610.195	0	3.610.195	100
1635	BIENES MUCBLES BODEGA	132.974	0	132.974	100
1640	EDIFICACIONES	13.973.832	13.973.832	0	0
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.328.879	1.307.219	21.660	1.66
1660	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	1.425.399	785.173	640.226	81.54
1665	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	1.756.006	1.756.006	0	0
1670	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	1.368.708	1.212.603	156.105	12.87
1675	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	54.845	50.700	4.145	8.18
1680	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA	67.055	52.435	14.620	27.88
1685	DEPRECIACIÓN ACUMULADA (CR)	-6.833.741	-5.819.122	-1.014.618	17.44
<b>16</b>	<b>TOTAL</b>	<b>19.297.747</b>	<b>15.732.440</b>	<b>3.565.364</b>	<b>22.66</b>

El valor más significativo se concentra en las edificaciones, seguido de Terrenos, muebles, enseres y equipo de oficina, maquinaria y equipo y equipos de comunicación y computación.

La variación positiva que presenta esta cuenta es del 22.66% corresponde al incremento de la Construcciones en curso que tiene la Institución (Aulas de Clase).

## ▶▶ 1900 OTROS ACTIVOS

Agrupar los demás activos que son complementarios para el cumplimiento de las funciones de cometido estatal de la Institución diferentes a efectivo, inversiones, deudores y propiedad planta y equipo.

El saldo que presenta esta cuenta a diciembre 31 de 2.015, es de \$1.453 millones, equivalente al 4.48% del total de Activo, los cuales, están representados en los recursos tangibles e intangibles, necesarios para el cumplimiento de las funciones de cometido estatal de la Institución.

(Miles de pesos)

CUENTA	CONCEPTO	2.015 \$	2.014 \$	VARIACION ABSOLUTA \$	VARIACION RELATIVA %
1970	INTANGIBLES	65.019	25.437	39.582	155.61
1999	VALORIZACIONES	1.388.216	1.388.216	0	0
<b>19</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1.453.236</b>	<b>1.413.653</b>	<b>39.582</b>	<b>2.8</b>

## PASIVO

El Pasivo está compuesto por las siguientes Cuentas:

- ▶▶ 22 Operaciones de crédito público y financiamiento comercial
- ▶▶ 24 Cuentas por Pagar
- ▶▶ 27 Pasivos Estimados
- ▶▶ 29 Otros pasivos

## ▶▶ 2200 OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO

El saldo de las obligaciones largo plazo es de \$3.766.6 millones.

El 17 de Abril de 2013, la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, realizó un crédito con Infivalle por \$1.500 millones, pagaderos en cuotas fijas mensuales e intereses sobre saldos, a un plazo de cinco años, con un interés corriente del DTF + 3,25 mes vencido, liquidados sobre saldo de capital, de los cuales la Institución ha pagado un capital de \$800 millones quedando un saldo pendiente de pago a Diciembre 31 de 2015 de \$700 Millones.

Igualmente, con el Banco de Colombia el 24 de octubre de 2014, se adquirió un nuevo crédito, por valor de \$4.000 millones, pagaderos en cuotas fijas mensuales e interés corrientes del DTF + 3 mes vencido, liquidados sobre saldo de capital, de los cuales, la Institución ha pagado a 31 de Diciembre de 2014 un capital de \$893 millones, quedando un saldo pendiente de pago de 3.107 millones.

## » 2400 CUENTAS POR PAGAR

Representa el valor de las obligaciones contraídas por la Institución, por concepto de adquisición de bienes o servicios, acreedores, gravámenes de carácter general.

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte mide su capacidad de endeudamiento a través de indicadores y de las proyecciones de ingresos y gastos; dado que, el pasivo corresponde principalmente a la deuda pública.

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte ha contado en las últimas vigencias con una buena liquidez, lo que le ha permitido no utilizar créditos para la financiación de sus gastos ordinarios; razón por la cual las cuentas por pagar no presentan saldo a Diciembre 31 de 2015.

## » 2700 PASIVOS ESTIMADOS

### Provisión para prestaciones sociales

La Institución registra por éste concepto los valores por obligaciones a favor de los servidores públicos, como consecuencia del derecho adquirido de conformidad con las disposiciones legales vigentes, presentando un saldo de \$54 millones, equivalentes al 1.05% del total del pasivo y un incremento del 3.04%, con respecto al año anterior, producto de las provisiones liquidadas conforme a la Ley.

CUENTA	CONCEPTO	2.015 \$	2.014 \$	VARIACION ABSOLUTA \$	VARIACION RELATIVA
2715	PROVISION PARA PRESTACIONES SOCIALES	71.933	54.064	17.869	33.05
<b>27</b>	<b>TOTAL</b>	<b>71.933</b>	<b>54.064</b>	<b>17.869</b>	<b>33.05</b>

La entidad tiene 30 años de creación y desde antes de entrar en vigencia la Ley 100 de 1993, los funcionarios se encontraban vinculados a Cajanal, posterior a la entrada en vigencia de la mencionada Ley, están vinculados a diferentes Administradoras de Fondos de Pensión; con base en lo anterior, se tiene que la Institución no cuenta con ningún tipo de pasivo pensional.

## **PATRIMONIO**

La cuenta del Patrimonio asciende a la suma de \$28.389 millones, está representada en el Patrimonio Institucional y la utilidad arroja un saldo positivo de \$5.185 millones.

## **INGRESOS**

Los ingresos al 31 de diciembre del 2015 ascendieron a la suma de \$23.660 millones.

Las fuentes de ingreso de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, son las siguientes:

- » Ingresos por venta de servicios Programas de Pregrado: Este ingreso corresponde a los valores cancelados por los estudiantes de los Programas de Pregrado: Deporte Actividad Física, Deporte, Fisioterapia, Administración de empresas, Nutrición y Dietética, Terapia Ocupacional y Tecnología en Deporte.
- » Postgrado: Este ingreso corresponde a los valores cancelados por los estudiantes en los Programas de Postgrado: Dirección y Gestión Deportiva, Actividad Física y Teoría y Metodología del Entrenamiento Deportivo.
- » Otros ingresos por servicios educativos: Valores cancelados por actividades relacionadas con los Programas Académicos tales como: Derechos complementarios, certificados, derechos de grado, supletorios y habilitaciones, terapias e inscripciones, entre otros.
- » Transferencias: Corresponden al 2% del presupuesto de Coldeportes Nacional, es girado directamente a la Institución de acuerdo a la ejecución presupuestal mensual de Coldeportes.
- » Ingresos por programas de extensión: Corresponde a la venta de servicios educativos tales como: Diplomados, seminarios, cursos de verano, entre otros, que se ofrecen directamente o por convenio con Entidades Públicas o Privadas.
- » Ingresos por venta de servicios en Programas de Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano - Técnicos Laborales.
- » Ingresos por Recursos CREE.



» ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL  
(Diciembre 31 de 2015)

(Miles de Pesos)

CONCEPTO	2.015	2.014	% Increment.
<b>INGRESOS</b>	<b>23.186.353</b>	<b>20.531.739</b>	<b>12.40</b>
Venta de Servicios	12.298.237	11.627.807	5.77
Transferencias	10.888.116	8.903.932	22.28
<b>COSTOS</b>	<b>14.243.864</b>	<b>13.143.671</b>	<b>8.37</b>
Costos de Venta y Operación	12.243.864	13.143.671	8.37
<b>GASTOS</b>	<b>2.647.275</b>	<b>2.160.625</b>	<b>22.52</b>
Administrativos	2.647.275	2.160.625	22.52
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>	<b>16.891.139</b>	<b>15.304.296</b>	<b>10.37</b>
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>	<b>6.295.214</b>	<b>5.227.443</b>	<b>58.68</b>
OTROS INGRESOS	474.079	518.684	-8.60
OTROS GASTOS	565.079	303.721	86.05
PROVISIONES, AGOTAMIENTOS, DEPRECIACIONES Y OTROS GASTOS	1.019.706	1.138.261	(10.42)
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>5.184.508</b>	<b>4.304.145</b>	<b>20.45</b>

En el cuadro anterior se muestra el comportamiento de los ingresos y gastos durante el periodo 2.014 y 2.015, donde se observa, un incremento de los ingresos del (12.40%) y un incremento de los costos del (8.37%) y un aumento de los gastos en 22.52%, producto del proceso de reestructuración administrativa y por la reclasificación de la cuenta de costos y gastos; el ejercicio arroja un excedente de \$5.185 millones.

» TRANSFERENCIAS

La transferencia recibida de Coldeportes, está destinada directamente al desarrollo del objeto social de la Institución, pues debe atender programas de formación de personal y extensión e investigación, en preparación y participación deportiva. Por ser los demás recursos propios captados a través de la venta de servicios, son de libre destinación para atender gastos de funcionamiento, inversión o servicio de la deuda, de acuerdo a las necesidades de la Institución, en razón al desarrollo de su objeto social.

Las transferencias para la vigencia 2015, presentaron un aumento del 22.28% en comparación con el total de las transferencias de la vigencia 2014.

Se recibió del Ministerio de Educación Nacional y del Ministerio de Hacienda y Crédito Público los recursos CREE por valor de \$2.094.5 millones.

## ▶ OTROS RECURSOS

Los otros recursos recibidos corresponden a rendimientos financieros, intereses por cartera educativa, recuperación de cartera, recuperación del Impuesto al Valor Agregado - IVA cancelado en cada bimestre y cuya devolución la realiza la DIAN por solicitud del interesado, por valor de \$77 millones.

## ▶ COSTOS Y GASTOS

Durante el período 2015 se registraron costos y gastos totales por valor de \$18.476 millones, los cuales están representados en sueldos, horas extras y festivos, prestaciones sociales del personal administrativo y docente, como también del acondicionamiento y adecuación de las aulas de clase y mantenimiento de la infraestructura física, entre otros, requeridos para el normal funcionamiento y cumplimiento de la Misión Institucional.

Para el control del gasto, la Institución aplica las normas nacionales y municipales al control del Presupuesto y presenta informes trimestrales ante la Contraloría General de la República y anualmente ante La Contraloría General de Municipio de Santiago de Cali.

## 2.2. RESULTADO DEL EJERCICIO

El resultado de la Actividad Financiera, Económica y Social de la Institución presentó a Diciembre 31 de 2015, un excedente de \$5.185 millones y una diferencia positiva de (20.45%), con relación al período anterior.

Excedentes de vigencias anteriores: La Institución durante las vigencias 2008 al 2.015 ha presentado excedentes presupuestales y contables al cierre de cada ejercicio, como puede observarse en el siguiente cuadro:

2.008	2.009	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
\$390.024	\$1.931.142	\$1.573.139	\$415.538	\$4.861.568	\$4,236,305	\$4.304.145	\$5.184.508

## ▶ ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

El Estado de Cambios en el Patrimonio, tiene por objeto presentar en forma detallada y clasificada las variaciones que se generan de un ejercicio contable a otro, en las cuentas de patrimonio.

A 31 de diciembre de 2015, el patrimonio presentó un saldo positivo de \$28.390 millones, reflejando una aumento de \$5.184 millones, en relación con el saldo a 31 de Diciembre de 2014, así:

Saldo del Patrimonio a Diciembre 31 de 2.014	\$ 23.205
Variaciones patrimoniales en el año 2.015	\$ 5.184
Saldo del Patrimonio a Diciembre 31 de 2.015	\$ 28.389

## » CUENTAS DE PLANEACIÓN Y PRESUPUESTO

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte se rige en materia presupuestal por el Decreto 111 de 1996 Estatuto Orgánico de Presupuesto General de la Nación y por el Acuerdo No. 17 de 1996, "Por medio del cual se adopta el Estatuto Orgánico de Presupuesto del Municipio de Santiago de Cali".

Por ser nuestra naturaleza jurídica un Establecimiento Público del Orden Municipal desde agosto del 2006, nuestro presupuesto forma parte del Presupuesto de Ingresos y Gastos del Municipio de Santiago de Cali, pero, la Entidad cuenta con autonomía presupuestal, financiera y administrativa para su ejecución.

El presupuesto de la entidad ha crecido gradualmente desde el año 2008 hasta el año 2015, éste crecimiento obedece principalmente a:

- » La implementación de políticas de control y recuperación de cartera.
- » Incremento en la venta de servicios por la oferta de nuevos servicios educativos.
- » Venta de otros servicios educativos y de programas de extensión.
- » Incremento de las transferencias por el cambio de naturaleza jurídica de Coldeportes a Departamento Administrativo.
- » Transferencia de Recursos CREE

Dada la naturaleza de la Entidad, los recaudos más representativos se presentan en los meses de matrículas de los programas de pregrado y con estos recaudos se atienden los gastos académicos y administrativos del periodo respectivo.

El Presupuesto de Ingresos y Gastos definitivo para la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte para la vigencia fiscal del 2015 ascendió a la suma de \$33.921 Millones.

La ejecución del Presupuesto de Ingresos a 31 de diciembre de 2015, fue del 95% del valor programado, que asciende a la suma de \$32.088 millones; los recaudos están representados en la venta de servicios educativos y a las transferencias (COLDEPORTES Y CREE).

Con el recaudo efectivo se apalancaron pagos por valor de \$23.125 millones, quedando compromisos constituidos por pagar por valor de \$72 millones y Reservas de Apropriación por \$4.999, sumando una ejecución de \$28.195 millones equivalentes al 83 % del Presupuesto Definitivo y con un saldo por ejecutar de \$5.725 millones que corresponden al 17% del total del Presupuesto.

Los resultados al cierre del ejercicio en cada vigencia y a partir del año 2008 han sido positivos, presentando excedentes presupuestales.

03



# ANÁLISIS DE LOS ESTADOS CONTABLES



La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte aplica el marco conceptual de la Contabilidad Pública y el Catálogo General de Cuentas del Plan General de Contabilidad Pública (PGCP) para revelar la información financiera, económica social y ambiental, como instrumento eficiente de la gestión de sus recursos y el patrimonio público encomendado; la planeación y ejecución de políticas y la realización efectiva de la rendición de cuentas, basando su modelo contable en los Principios y Normas Técnicas que establece el ámbito de aplicación del PGCP, dando respuesta oportuna a la comunidad en general.

La Institución preparó sus Estados Contables de acuerdo a los principios, procedimientos y al PGCP y reflejan de manera fidedigna el proceso de identificación, registro, preparación y revelación de los registros y los libros auxiliares que soportan nuestra contabilidad, en materia de registro oficial y preparación de los documentos soportes.

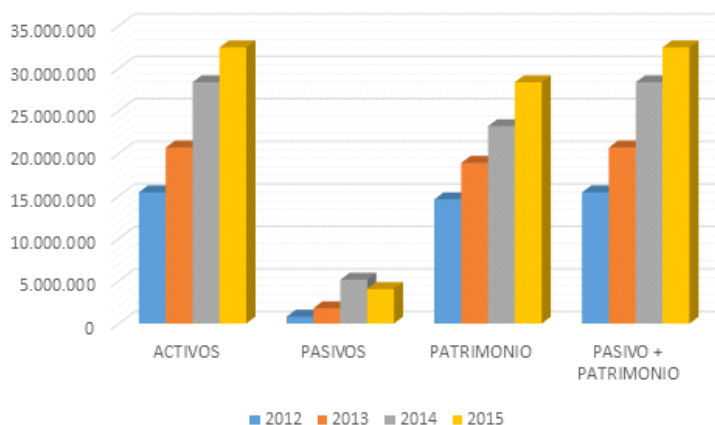
Para el reconocimiento de los hechos financieros, económicos y sociales se aplicó la base del principio de causación y para el reconocimiento de la ejecución presupuestal se utilizó la base de caja en los ingresos y el compromiso en los gastos.

En el siguiente cuadro se presenta el Balance General consolidado de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, desde el año 2.012 hasta el 31 de diciembre de 2.015:

(En miles de pesos)

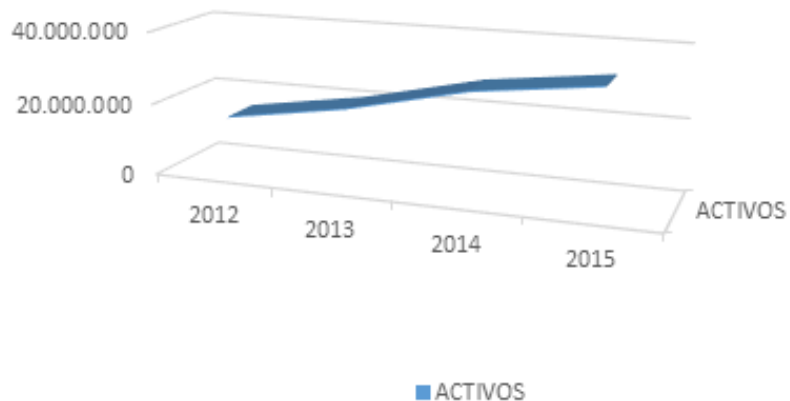
<b>Balance General - Comparativo</b>					
Vigencias 2011 al 2014					
CONCEPTO	2012	2013	2014	2015	% Increm.
<b>Activo Total</b>	<b>15.434.262</b>	<b>20.709,034</b>	<b>28.370.849</b>	<b>32.466.664</b>	<b>14.44</b>
Corriente	5.368.715	2,818,022	11.224.755	11.715.682	4.37
No Corriente	10.065.547	17,891,012	17.146.094	20.750.982	21.02
<b>Pasivo Total</b>	<b>818.617</b>	<b>1,808,236</b>	<b>5.165.907</b>	<b>4.077.213</b>	<b>-21.07</b>
Corriente	248.217	235,436	299.240	310.546	3.78
No Corriente	818.617	1,572,800	4.866.667	3.766.667	-22.60
<b>Patrimonio</b>	<b>14.615.645</b>	<b>18,900,798</b>	<b>23.204.942</b>	<b>28.389.451</b>	<b>22.34</b>
<b>Total Pasivo + Patrimonio</b>	<b>15.434.262</b>	<b>20.709,034</b>	<b>28.370.849</b>	<b>32.466.664</b>	<b>14.44</b>

» **Balance General - Comparativo**  
**Vigencias 2.012 al 2.015**  
**(En miles de pesos)**



**Activo:** Está compuesto en activo corriente (caja, bancos, inversiones y cuentas por cobrar) y no corriente (propiedad planta y equipo y otros activos), en esta clase se presentó un aumento del 14.44% con respecto al año 2.014, la anterior situación se presentó por el incremento de la cuenta de Propiedad Planta y Equipo por la cuenta de construcciones en curso (Aulas de clase) y la venta de servicios por concepto de matrícula en el mes de diciembre.

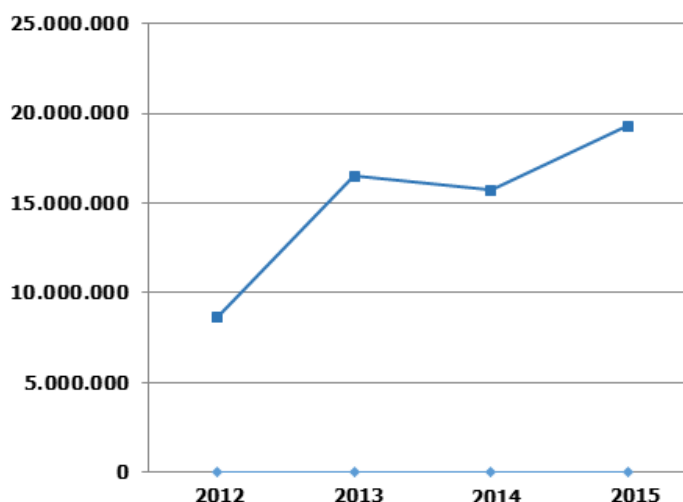
» **Comparativo Activos Vigencias 2.012 al 2.015**  
(En miles de pesos)



En el siguiente cuadro se refleja el resultado de las inversiones en el Grupo de Propiedad Planta y Equipo, así:

BIENES MUEBLES E INMUEBLES – 2012- 2.015				
(EN MILES DE PESOS)				
CONCEPTO	2.012	2.013	2.014	2.015
Terrenos	2.413.594	2.413.594	2.413.594	2.413.594
Construcciones en Curso	0	0	0	3.610.195
Bienes muebles en bodega	0	0	0	132.974
Edificaciones	5.765.756	13.957.888	13.973.832	13.973.832
Maquinaria y Equipo	1.021.461	1.057.219	1.307.219	1.328.879
Equipo Médico y Científico	530.386	785.173	785.173	1.425.399
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	1.619.773	1.727.834	1.756.006	1.756.006
Equipo de Comunicación y Computación	870.396	1.138.045	1.212.603	1.368.708
Equipo de transporte, tracción y elevación	50.700	50.700	50.700	54.845
Equipo de comedor, despensa y hotelería	49.907	49.907	52.435	67.055
Depreciación Acumulada	(3.647.568)	(4.683.905)	(5.819.122)	(6.833.741)
<b>Total</b>	<b>8.674.405</b>	<b>16.496.455</b>	<b>15.732.440</b>	<b>19.297.747</b>

» **Comparativo Propiedad, Planta y Equipo Vigencias 2.012 al 2.015 (En miles de pesos)**



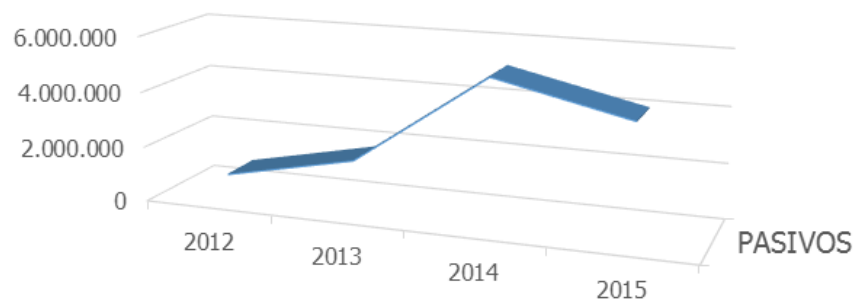
**Pasivo:** El pasivo de la institución está compuesto por operaciones de crédito público y cuentas por pagar a proveedores; en la vigencia 2015 comparativamente con los años 2.012, 2.013, y 2.014 se presentaron los siguientes resultados:

(Miles de pesos)

Concepto	2.012	2.013	2.014	2.015	% Increment.
<b>Pasivo Total</b>	<b>818.617</b>	<b>1.808.236</b>	<b>5.165.907</b>	<b>4.077.213</b>	<b>(21.07)</b>
Corriente	248.217	235.436	299.240	310.546	
No Corriente	570.400	1.572.800	4.866.667	3.766.667	

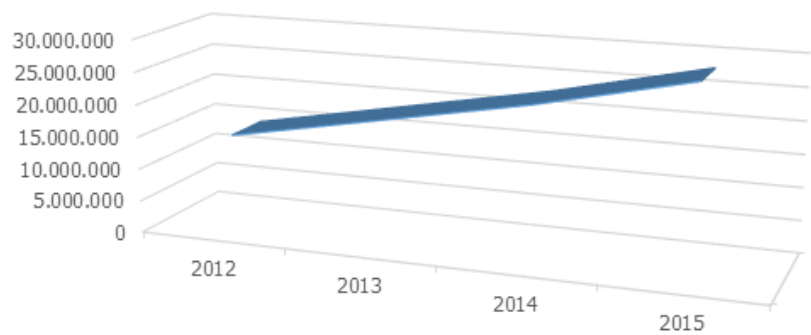
En el cuadro anterior se muestra la composición del pasivo corriente y no corriente, se observa un decrecimiento del 21.07% con respecto a la vigencia 2014, la cual obedece al pago oportuno de la deuda interna, adquirida con INFIVALLE, por valor de \$1.500 millones y con BANCOLOMBIA por \$4.000 y una disminución de las Cuentas por pagar y los otros pasivos.

» **Comparativo Pasivos Vigencias 2012 al 2014**  
(En miles de pesos)



**Patrimonio:** El patrimonio de la Institución en la vigencia 2015 presentó un incremento del 22.34% que corresponde a \$5.185 millones con relación a la vigencia 2.014, correspondiente al aumento de la cuenta Capital Fiscal.

» **Comparativo Patrimonio Vigencias 2.012 al 2.015**  
(En miles de pesos)





# 04



## **ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**

Las fuentes de ingreso de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, son las siguientes:

- » Ingresos por venta de servicios Programas de Pregrado: Este ingreso corresponde a los valores cancelados por los estudiantes de los Programas de Pregrado: Deporte Actividad Física, Deporte, Fisioterapia, Administración de empresas, Nutrición y Dietética, Terapia Ocupacional y Tecnología en Deporte.
- » Postgrado: Este ingreso corresponde a los valores cancelados por los estudiantes en los Programas de Postgrado: Dirección y Gestión Deportiva, Actividad Física y Teoría y Metodología del Entrenamiento Deportivo.
- » Otros ingresos por servicios educativos: Valores cancelados por actividades relacionadas con los Programas Académicos tales como: Derechos complementarios, certificados, derechos de grado, supletorios y habilitaciones, terapias e inscripciones, entre otros.
- » Transferencias: Corresponden al 2% del presupuesto de Coldeportes Nacional, es girado directamente a la Institución de acuerdo a la ejecución presupuestal mensual de Coldeportes.
- » Ingresos por programas de extensión: Corresponde a la venta de servicios educativos tales como: Diplomados, seminarios, cursos de verano, entre otros, que se ofrecen directamente o por convenio con Entidades Públicas o Privadas.
- » Ingresos por venta de servicios en Programas de Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano - Técnicos Laborales
- » Ingresos Recursos CREE

Los ingresos al 31 de diciembre del 2.015 ascendieron a la suma de \$23.660 millones, apalancando los costos totales por valor de \$14.241 millones y gastos totales por \$4.234 millones.

#### 4.10. ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL (Diciembre 31 de 2015)

(Miles de Pesos)

CONCEPTO	2.015	2.014	% Increm.
<b>INGRESOS</b>	<b>23.186.353</b>	<b>20.531.739</b>	<b>12.40</b>
Venta de Servicios	12.298.237	11.627.807	5.77
Transferencias	10.888.116	8.903.932	22.28
<b>COSTOS</b>	<b>14.243.864</b>	<b>13.143.671</b>	<b>8.37</b>
Costos de Venta y Operación	12.243.864	13.143.671	8.37
<b>GASTOS</b>	<b>2.647.275</b>	<b>2.160.625</b>	<b>22.52</b>
Administrativos	2.647.275	2.160.625	22.52
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>	<b>16.891.139</b>	<b>15.304.296</b>	<b>10.37</b>
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>	<b>6.295.214</b>	<b>5.227.443</b>	<b>58.68</b>
OTROS INGRESOS	474.079	518.684	-8.60
OTROS GASTOS	565.079	303.721	86.05
PROVISIONES, AGOTAMIENTOS, DEPRECIACIONES Y OTROS GASTOS	1.019.706	1.138.261	(10.42)
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>5.184.508</b>	<b>4.304.145</b>	<b>20.45</b>

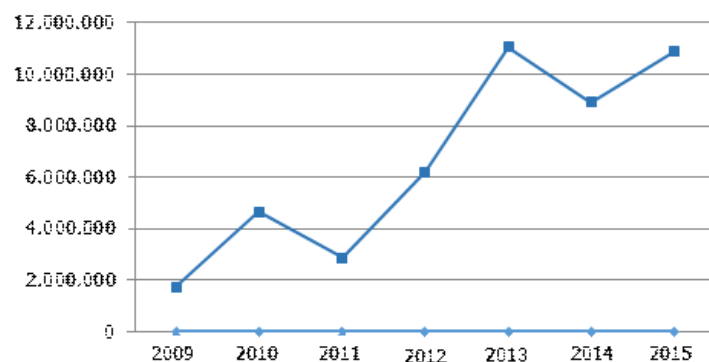
En el cuadro anterior se muestra el comportamiento de los ingresos y gastos durante el periodo 2.014 y 2.015, donde se observa un incremento de los ingresos, por venta de servicios, igualmente, los ingresos por concepto de transferencias presentaron un aumento por el incremento del 22.28% de la transferencia de COLDEPORTES, y un incremento de los costos y gastos del 10.37%, generada por la depreciación del ejercicio, arrojando un excedente de \$5.185 millones.

## » TRANSFERENCIAS

Las transferencias recibidas de Coldeportes, están destinadas directamente al desarrollo del objeto social de la Institución, se atienden programas de formación de personal y extensión e investigación.

Transferencias							
Vigencias 2009 al 2015 (31 de diciembre) (En miles de pesos)							
Concepto	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
TRANSFERENCIAS	1,739,857	4,659,503	2,860,374	6,207,531	11,044,252	8,903,932	10.888.116

## » Comparativo Transferencias Vigencias 2009 al 2015 (En miles de pesos)



## » 4.11. INDICADORES FINANCIEROS

El análisis financiero se fundamentó en la aplicación de herramientas y de técnicas a los Estados Financieros con el propósito de tener medidas y relaciones cuantitativas que señalen el comportamiento, no solo de la Institución sino de algunas de sus variables más significativas.

A fin de mantener constante vigilancia del comportamiento financiero de la institución, se hace uso de los indicadores financieros aceptados contablemente, de los cuales se muestra el comportamiento desde la vigencia 2011 al 2015.

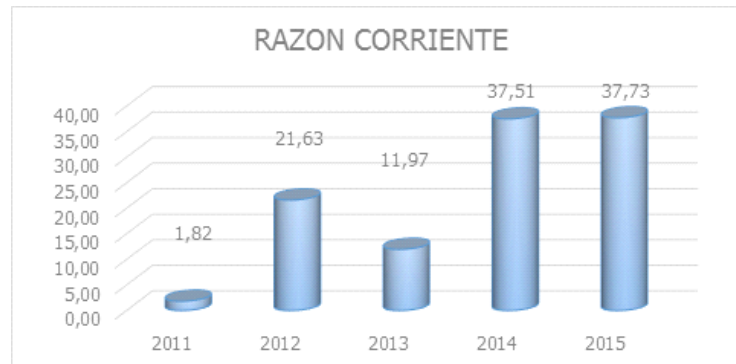
Del análisis de los indicadores de liquidez, endeudamiento y rentabilidad, se puede evidenciar la capacidad que tiene la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte para saldar las obligaciones adquiridas a corto plazo y mediano plazo, también, indica la capacidad que tiene la organización para convertir en efectivo determinados activos y pasivos corrientes. Los indicadores de endeudamiento denotan el monto del dinero de terceros que se utiliza para generar utilidades y los indicadores de rentabilidad permiten analizar y evaluar las ganancias de la Institución respecto al nivel de venta de servicios, de los activos o del patrimonio.

A continuación se presenta el cuadro resumen con los resultados de los indicadores financieros de liquidez, endeudamiento y rentabilidad para el período 2011 a 2015.

Concepto	Fórmula	A Diciembre 31 de cada vigencia					Interpretación
		2015	2014	2013	2012	2011	
LIQUIDEZ							
Razón Corriente	Activo Corriente / Pasivo Corriente	37.73	37.51	11.97	21.63	1.82	Determina la capacidad que tiene la Institución Escuela Nacional del Deporte, para cubrir sus obligaciones de corto plazo a mayo índice menor es la probabilidad de que la institución incumpla sus obligaciones a corto.
Capital de Trabajo	Activo Corriente - Pasivo Corriente	11,405,136	10,925,515	2,582,586	5,120,497	387,414	Representa la liquidez operativa de la Institución, es decir el remanente luego de liquidar sus activos corrientes y pagar el pasivo de corto plazo, si el capital de trabajo es positivo esto contribuye con el desarrollo eficiente de la actividad económica de la Institución.
ENDEUDAMIENTO							
Índice de Endeudamiento	Pasivo Total/ Activo Total	12.56%	18.21%	8.73%	5.30%	14.34%	Determina el grado de endeudamiento en la estructura de financiación de la Institución, a mayor índice de endeudamiento, mayor es la probabilidad de que la Institución no pueda cumplir con sus pasivos.
Solvencia	Activo Total / Pasivo Total	\$ 7.96	\$ 5.49	\$ 11.45	\$ 18.85	\$ 6.97	Significa que por cada peso de deuda corriente y no corriente la Institución dispone un número de bienes tangibles e intangibles para cubrirlos.
Apalancamiento Total	Pasivo Total / Patrimonio	14.36%	22.26%	9.57%	5.60%	16.74%	Significa que la Institución cada peso de sus obligaciones lo tiene apalancado con recursos propios.
RENTABILIDAD (CAPACIDAD ORGANIZACIONAL)							
Rentabilidad del Activo	Excedente del Ejercicio/ Activo Total	15.97%	15.17%	20.46%	31.50%	3.63%	Por cada peso del activo existe un porcentaje de rentabilidad, a mayor rentabilidad sobre los activos, mayor es la rentabilidad de la Institución y debe ser siempre ser menor o igual a la rentabilidad del Patrimonio.
Rentabilidad del Patrimonio	Excedente del Ejercicio/ Patrimonio Total	18.26%	18.55%	22.41%	33.26%	4.24%	Significa el rendimiento porcentual del patrimonio en cada vigencia, a mayor rentabilidad del Patrimonio mayor es la rentabilidad y la capacidad organizacional de la Institución.
Relación Costos y Gastos Totales a Ingresos Totales	Total Gastos / Total Ingresos	78.09%	79.55%	79.72%	77.84%	96.02%	Significa que por cada peso del ingreso de sus actividades misionales, se destina un porcentaje para gastos que permiten la generación de dichos ingresos.



►► **Gráfico: Indicador de Liquidez: Razón Corriente:**  
Fórmula: Activo Corriente/Pasivo Corriente



Cifras en miles de \$

Refleja la capacidad que tiene la institución para pagar sus deudas en el corto plazo, el gráfico muestra el comportamiento del indicador durante el periodo 2011 al 2015, el resultado de la vigencia 2015 fue de 37.73, lo cual significa que por cada peso que se debe, se cuenta con \$37.73 pesos para responder.

►► **Gráfico: Indicador de Liquidez: Capital de Trabajo**  
Fórmula: Activo Corriente – Pasivo Corriente

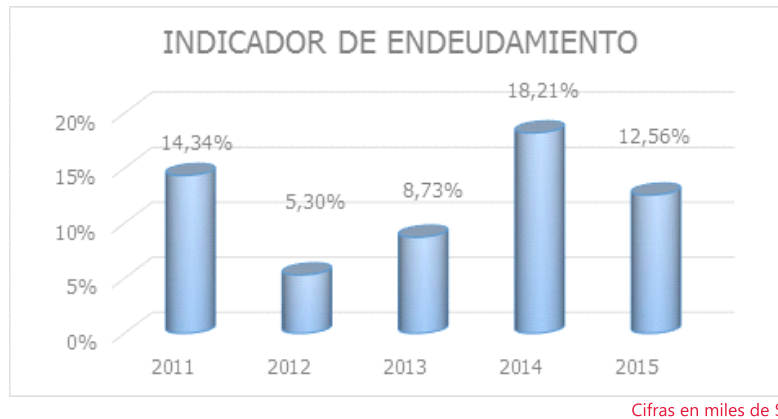


Cifras en miles de \$

Este indicador, muestra que la Institución tiene excedentes en bienes corrientes después de cubrir sus obligaciones de corto plazo, en el caso que se tuvieran que pagar inmediatamente. Del análisis, se observa que en la vigencia 2015 el capital de trabajo disponible fue de \$ 11.405 millones y en las vigencias anteriores el resultado también ha sido positivo.

►► **Gráfico: Indicador de Endeudamiento: Razón de Endeudamiento**

Formula: Pasivo Total/ Activo Total



Mide el porcentaje de participación de los acreedores en la Institución; cuánto representa el financiamiento de terceros en los activos de la misma, se observa en el gráfico que la Razón de Endeudamiento para el 2015 fue de 12.56%, significa que del 100% de los activos, el 12.56% está financiado con recursos de terceros.

►► **Gráfico: Indicadores de Endeudamiento: Solvencia**

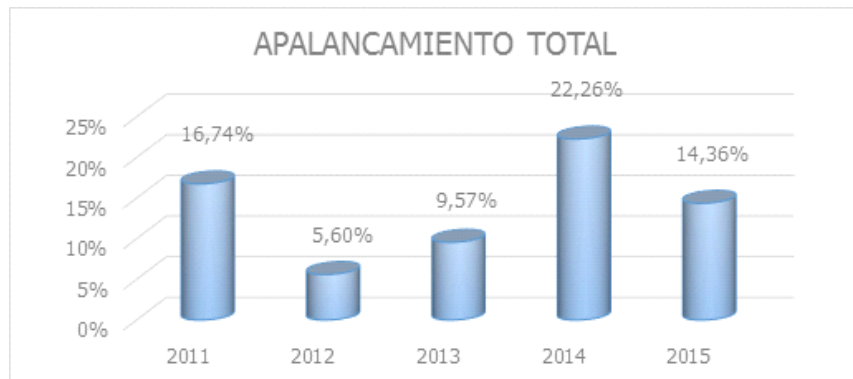
Fórmula: Total Activo / Total Pasivo



Este indicador, significa que por cada peso de deuda corriente y no corriente la Institución dispone de un número de bienes tangibles e intangibles para cubrirlos; a diciembre de 2015 por cada peso que se debe, se dispone de \$ 7.96 para cubrir las obligaciones corrientes y no corrientes, como se muestra en el gráfico anterior.

►► **Gráfico: Indicador de Endeudamiento: Apalancamiento Total**

Fórmula:  $\text{Total Pasivo} / \text{Patrimonio}$

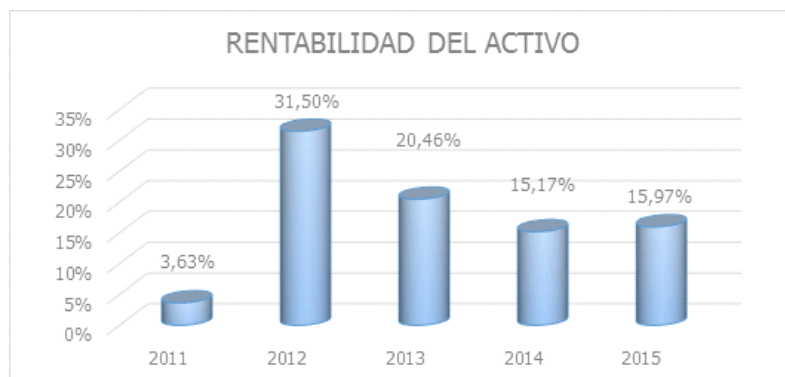


Cifras en miles de \$

Este indicador muestra que en la Institución cada peso de sus obligaciones esta apalancado con recursos propios; mide la relación entre el apalancamiento externo (créditos con bancos y otros tipos de financiación), frente al patrimonio institucional, esto significa que por cada peso que debe, se compromete el 14.36% para financiarse.

►► **Gráfico: Indicador de Rentabilidad: Rentabilidad del Activo**

Fórmula:  $\text{Excedente del Ejercicio} / \text{Activo Total}$

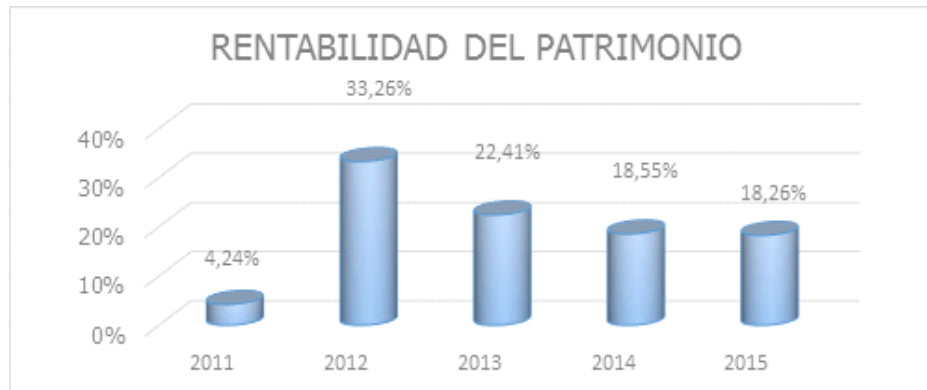


Cifras en miles de \$

Determina la eficiencia de la administración para generar utilidades con los activos totales que dispone, por lo tanto, entre más altos sean los rendimientos sobre la inversión es más eficiente la organización; se puede observar estos resultados desde la vigencia 2011 a 2015 donde la institución ha tenido un comportamiento positivo y evidencia la eficiencia en el uso de sus activos.

► **Gráfico: Indicador de Rentabilidad: Rentabilidad del Patrimonio**

Fórmula:  $\text{Excedente del Ejercicio} / \text{Patrimonio Total}$



Cifras en miles de \$

Este indicador mide la eficiencia de la administración para generar utilidades con el patrimonio que dispone, así mismo indica el rendimiento porcentual del patrimonio en cada vigencia, evidenciando el rendimiento de los recursos del estado en la prestación del servicio, para la vigencia 2015, es del 18.26%.

► **Gráfico: Indicador de Rentabilidad: Relación Costos y Gastos Totales a Ingresos Totales**

Fórmula:  $\text{Total Gastos} / \text{Total Ingresos}$



Cifras en miles de \$

Este indicador, refleja que por cada peso del ingreso recibido por las actividades misionales, se destinó un porcentaje para gastos que permitieron la generación de dichos ingresos. En nuestro caso, para la obtención del excedente financiero, se destinó el 78.09% para cubrir los gastos.

# 05



**CENTRO DE  
PRÁCTICAS Y  
SERVICIOS DE  
SALUD - IPS-**



El Centro de Prácticas y Servicios de Salud IPS de la I.U. Escuela Nacional del Deporte cuenta con los servicios habilitados por la Secretaría de Salud, entre los que se tienen:

- ▶▶ Medicina Física y del Deporte
- ▶▶ Nutrición y Dietética
- ▶▶ Fisioterapia



La I.P.S tiene un compromiso con la docencia, la investigación y la proyección social. Desde este lugar los estudiantes realizan sus prácticas profesionales en cumplimiento con su plan curricular y el Proyecto Educativo Institucional.

El Centro de Prácticas y Servicios de Salud IPS ha venido consolidando sus servicios, adquiriendo equipos de alta tecnología para la atención del usuario, lo que lo ubica como entidad de alta demanda por parte de las instituciones deportivas de la región (clubes, ligas, escuelas de formación deportiva).

Se cuenta con convenios de Docencia Servicio con diferentes instituciones educativas como la Universidad del Bosque (Bogotá), quien envía al año 4 médicos residentes de Medicina del Deporte; y la Universidad del Valle (Cali), en el área de Fisiatría. Todo esto contribuye a fortalecer el plantel profesional con que cuenta la IPS para atender la demanda creciente año a año de los usuarios de estas áreas médicas y de rehabilitación.

Así mismo, por ser la I.U. Escuela Nacional del Deporte una entidad líder en la formación de profesionales del área deportiva, y de salud, como Fisioterapia, Salud Ocupacional y Nutrición, la IPS tiene un papel protagónico en este liderazgo, siendo la institución muy solicitada por toda la comunidad deportiva, los directivos a nivel gubernamental a la hora de organizar eventos deportivos, ya que se cuenta con instalaciones, equipos y profesionales idóneos para la atención de las diferentes delegaciones.



Existe una alianza estratégica con COLDEPORTES, para la evaluación y atención de los deportistas que representan al país que pertenecen a las diferentes ligas del suroccidente colombiano.

El crecimiento y posicionamiento del Centro de Prácticas y Servicios de Salud IPS ha sido posible gracias a la excelente gestión del Rector y el Consejo Directivo de la I.U. END.

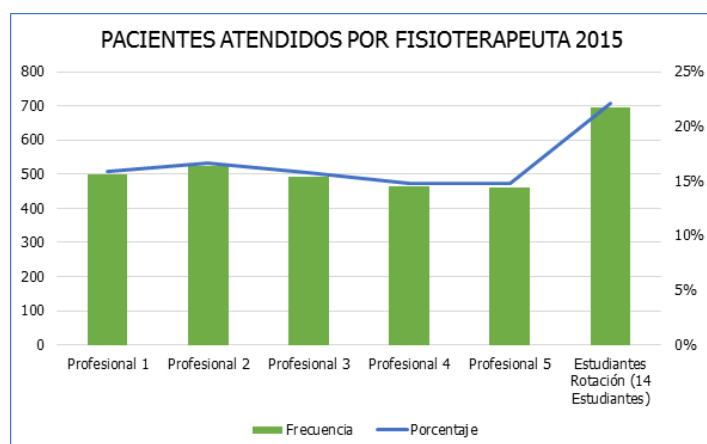
### 5.1.1 COMPORTAMIENTO DE LA DEMANDA DEL AÑO 2015

#### » Pacientes agendados para Fisioterapia en el año 2015

OPORTUNIDAD FISIOTERAPIA 2015		
MES	PACIENTES PROGRAMADOS POR AGENDA	%
Enero	350	15%
Febrero	250	11%
Marzo	200	9%
Abril	120	5%
Mayo	235	10%
Junio	220	9%
Julio	100	4%
Agosto	250	11%
Septiembre	120	5%
Octubre	210	9%
Noviembre	150	6%
Diciembre	115	5%
<b>TOTAL</b>	<b>2320</b>	<b>100%</b>

#### » Pacientes atendidos por Fisioterapeuta en el año 2015

PACIENTES ATENDIDOS POR FISIOTERAPEUTA 2015		
Fisioterapeutas y Estudiantes Rotación	Frecuencia	Porcentaje
Profesional 1	498	16%
Profesional 2	523	17%
Profesional 3	493	16%
Profesional 4	464	15%
Profesional 5	462	15%
Estudiantes Rotación (14 Estudiantes)	695	22%
<b>TOTAL PACIENTES</b>	<b>3135</b>	<b>100%</b>



Nota: la gran diferencia entre los pacientes agendados y atendidos atiende a la razón de los deportistas que participaron en los eventos de julio y noviembre del 2015 (Mundial Juvenil de Atletismo y los Juegos Nacionales 2015), que solicitaron algún tipo de servicio médico deportivo en la IPS.

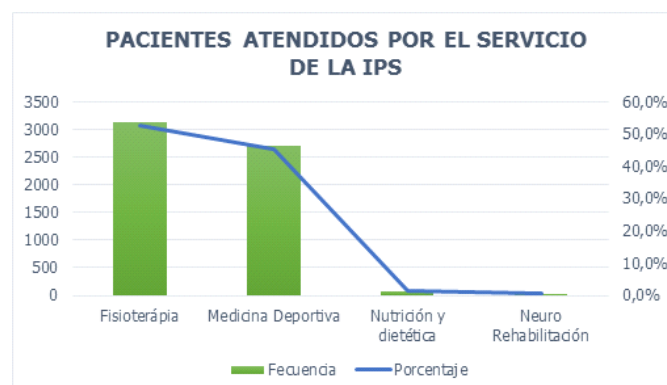
De acuerdo a las sesiones de fisioterapia atendidas por Fisioterapeutas se tienen los siguientes datos:

### » Número de sesiones atendidas por Fisioterapeuta año 2015

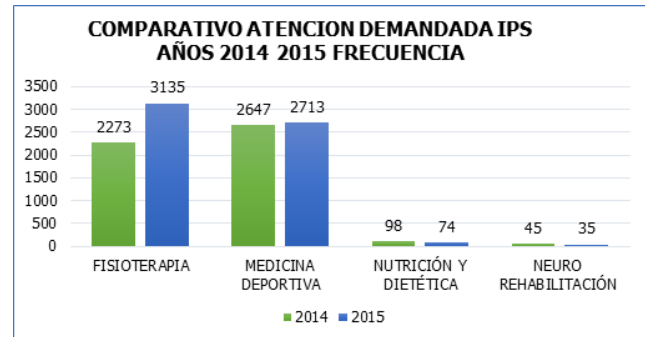
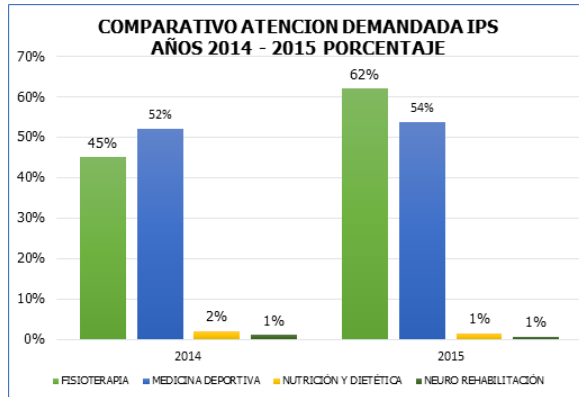
Fisioterapeuta	# de sesiones	Porcentaje
Profesional 1	2001	19%
Profesional 2	1718	17%
Profesional 3	1978	19%
Profesional 4	2291	22%
Profesional 5	2375	23%
<b>TOTAL</b>	<b>10363</b>	<b>100%</b>

### 5.1.2. DEMANDA PACIENTES ATENDIDOS EN LA IPS 2015

PACIENTES ATENDIDOS POR EL SERVICIO DE LA IPS		
Consulta	Frecuencia	Porcentaje
Fisioterapia	3135	52,6%
Medicina Deportiva	2713	45,5%
Nutrición y dietética	74	1,2%
Neuro Rehabilitación	35	0,6%
<b>TOTAL</b>	<b>5957</b>	<b>100%</b>



### » Comparativo demanda atendida años 2014 2015



Se debe menciona en relación a la atención en los meses de julio y noviembre del 2015 se tomó en cuenta los deportistas atendidos en las instalaciones de la IPS y los que fueron atendidos en los diferentes escenarios de competencias así como en las localidades de alojamiento.

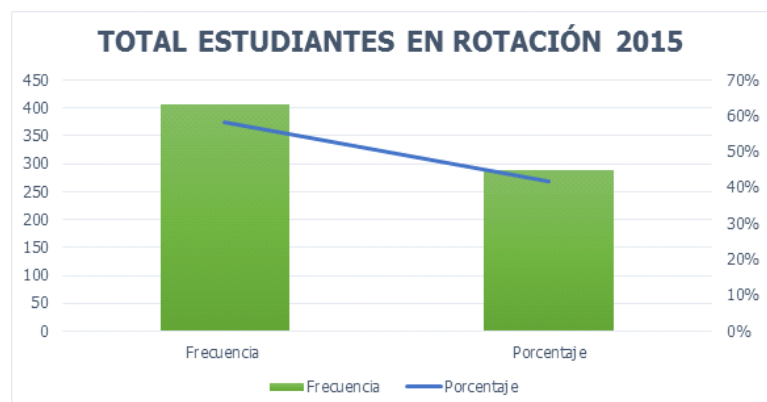
También es de anotar que a pesar de que la Nutricionista comenzó actividades en el mes de octubre de 2015, el número de pacientes atendidos casi igualó a los atendidos en todo el año anterior (enero a diciembre de 2014).

### 5.1.3. ROTACIÓN ESTUDIANTES JORNADAS MAÑANA Y TARDE PERTENECIENTES A LA PRÁCTICA CLÍNICO ASISTENCIAL I Y II

Se debe anotar que en los meses de enero y julio no hay asistencia de estudiantes de rotación en la IPS. Para el año 2015 había 14 estudiantes distribuidos en las dos jornadas (7 en la mañana y 7 en la tarde).

### » Total atención Estudiantes de Rotación

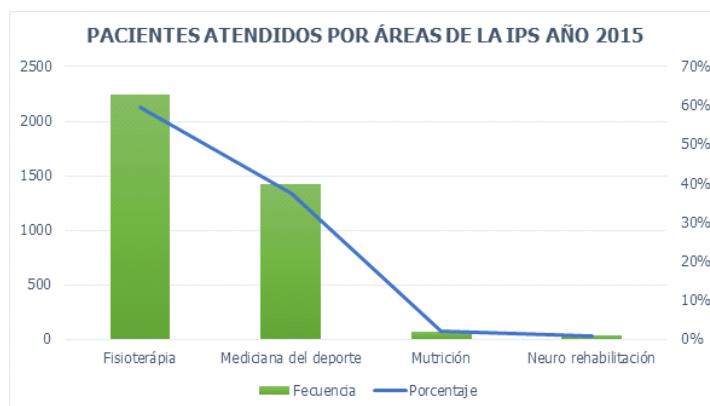
TOTAL ESTUDIANTES EN ROTACIÓN		
Jornada	Frecuencia	Porcentaje
Mañana	406	58%
Tarde	289	42%
<b>Total</b>	<b>695</b>	<b>100%</b>



## » Comportamiento de la demanda por entidad

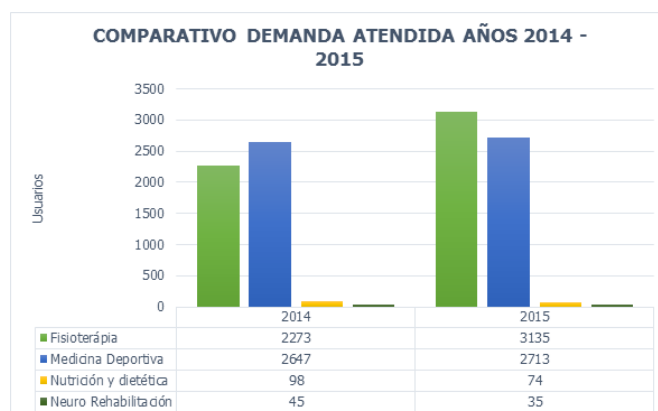
El siguiente cuadro muestra el comportamiento en los servicios prestados en la IPS para el año 2105, con el porcentaje de participación por cada área de servicio.

PACIENTES ATENDIDOS POR ÁREAS DE LA IPS AÑO 2015		
Consulta	Frecuencia	Porcentaje
Fisioterapia	2241	59%
Medicina del	1419	38%
Nutrición	74	2%
Neuro rehabilitación	35	1%
<b>TOTAL</b>	<b>3769</b>	<b>100%</b>



## » Comparativo pacientes atendidos por áreas IPS años 2014 / 2015

PACIENTES ATENDIDOS POR ÁREAS DE LA IPS AÑO 2015				
Consulta	Frecuencia		Porcentaje	
	2014	2015	2014	2015
Fisioterapia	2273	3135	32%	39%
Medicina Deportiva	2647	2713	37%	34%
Nutrición y dietética	98	74	1%	1%
Neuro Rehabilitación	45	35	1%	0,44%
<b>TOTAL</b>	<b>7077</b>	<b>7972</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



El análisis del comparativo presentado arroja una cifra de disminución significativa del año 2014 al 2015, lo que se debe a varios factores, entre los que se tienen los siguientes eventos:

- » El Mundial de Atletismo realizado en julio del 2015.
- » Los Juegos Deportivos Nacionales, que se realizaron en noviembre.

Sin embargo, también debe destacarse la atención prestada a estos deportistas en los eventos antes mencionados, que ascienden a un número significativo de pacientes.

Igualmente la diferencia se nota por la solicitud de parte de la Escuela para la formación en investigación y su función como docentes de los médicos deportólogos de la IPS, lo que ha disminuido el tiempo real de atención que estos médicos pueden prestar su servicio a los diferentes usuarios.



### 5.1.4. MEDICINA DEL DEPORTE Y MEDES 2015

El MEDES es el área de medicina del deporte y pruebas especiales donde estudiantes, deportistas, docentes y particulares pueden desarrollar pruebas como Ergoespiometrias, Test de fuerza, Lactato y de laboratorio, Pruebas Ergométricas, etc., apoyado en los equipos que allí se encuentran tales como ergoespirometro, plataforma de salto, T-Force, Scout, Biosen, Banda sin fin, cicloergometro Cyclus 2, entre otros.



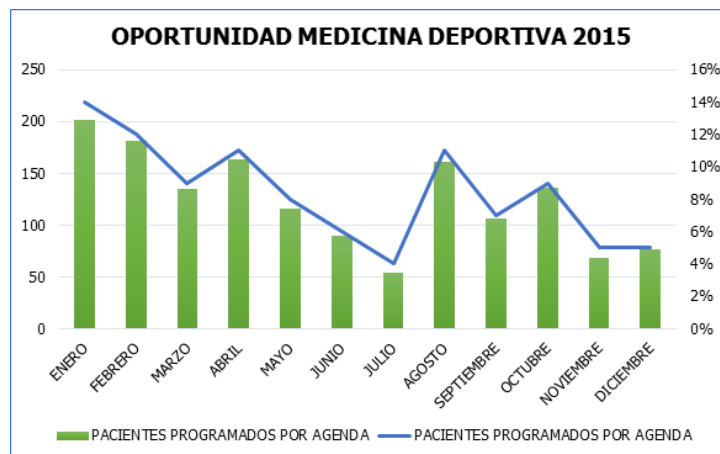
EQUIPO	PRUEBA
K 4	Consumo de oxígeno directo
ERGOSPIROMETRO	
PLATAFORMA DE SALTO	Fuerza
T-FORCE	Evaluación Fuerza Isoinercial
SCOUT	Lactato Portátil
BIOSEN	Lactato en Laboratorio
BANDA SIN FIN	Pruebas Ergometricas
CYCLUS 2	
CICLOERGOMETRO	



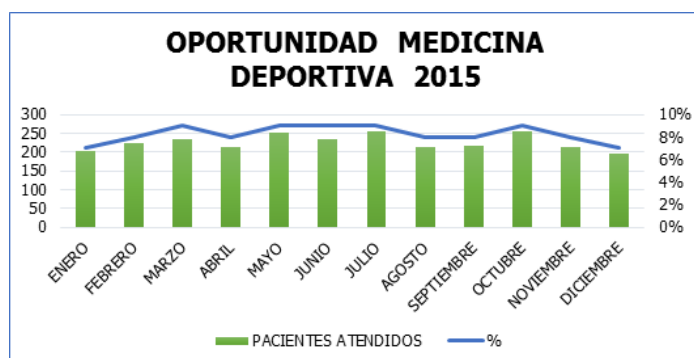
PRUEBAS MEDES		
PRUEBA REALIZADA	CANTIDAD	EQUIPO UTILIZADO
Ergoespirometria con test de variabilidad cardiaca	151	Ergoespirómetro cicloergometro banda sin fin
Prueba de lactato	100	Scout Biosen
Test de saltabilidad	60	Plataforma de salto
Fuerza isoinercial	75	T-Force
Variabilidad cardiaca	81	POLAR RS 800 CX
<b>TOTAL</b>	<b>467</b>	

El siguiente cuadro presenta el consolidado para los indicadores de oportunidad en Medicina Deportiva y porcentajes por mes, se debe aclarar que en el mes de julio, la Escuela fue partícipe del Mundial de Atletismo como colaborador en el área de medicina deportiva. A continuación el registro de los pacientes agendados durante el año 2015.

OPORTUNIDAD MEDICINA DEPORTIVA 2015		
MES	PACIENTES PROGRAMADOS POR AGENDA	%
Enero	202	14%
Febrero	181	12%
Marzo	135	9%
Abril	164	11%
Mayo	116	8%
Junio	90	6%
Julio	54	4%
Agosto	161	11%
Septiembre	106	7%
Octubre	136	9%
Noviembre	68	5%
Diciembre	77	5%
<b>TOTAL</b>	<b>1490</b>	<b>1</b>



Los pacientes atendidos durante el año 2015 se reflejan en el cuadro y gráfico siguiente.



OPORTUNIDAD MEDICINA DEPORTIVA 2015		
MES	PACIENTES ATENDIDOS	%
Enero	202	7%
Febrero	225	8%
Marzo	234	9%
Abril	215	8%
Mayo	252	9%
Junio	235	9%
Julio	256	9%
Agosto	212	8%
Septiembre	216	8%
Octubre	256	9%
Noviembre	215	8%
Diciembre	195	7%
<b>TOTAL</b>	<b>2713</b>	<b>1</b>

Nota: La diferencia observada entre los pacientes agendados y los atendidos corresponde a los deportistas que ingresaron al servicio de Medicina Deportiva en los eventos realizados en las instalaciones de la I.U. END durante los meses de julio y noviembre (Mundial Juvenil de Atletismo y Juegos Nacionales 2015).

## 5.2. CENTRO DE ACONDICIONAMIENTO FÍSICO – CAF.



El Centro de acondicionamiento físico CAF, busca atender a nuestros usuarios en los servicios ofertados con altos estándares de calidad profesional, en articulación con la academia, respetando la dignidad humana, con seguridad, minimizando el riesgo; mediante procedimientos estandarizados, con personas comprometidas, respetuosas, amables, íntegras, que hacen más cómodo su proceso.

Contamos con un selecto grupo de profesionales capacitados en sus áreas de desempeño, egresados de nuestra institución con un gran sentido de servicio y calidad humana.

El CAF, Centro de Acondicionamiento Físico de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, ofrece:

- ▶ Valoración funcional
- ▶ Programas de actividad física
- ▶ Entrenamiento físico y funcional.

Todo dirigido por profesionales en el área del deporte especialistas egresados de nuestra Institución.

Para acceder a nuestros servicios, es necesario:

- ▶ Realizar la inscripción en la recepción del CAF.
- ▶ Realizar la caracterización del riesgo
- ▶ Valoración funcional prescriptiva al ejercicio
- ▶ Planificación, socialización y seguimiento del plan de entrenamiento

Programas Especiales y/o clases grupales: Spinning, Rumba, Aeróbicos, Hidrogym, TRX. Circuitos. Entrenamiento Funcional.

El CAF es un escenario de trabajo y área de práctica deportiva para nuestros estudiantes el cual, es puesto a disposición al área académica bajo la dirección de sus docentes. Busca no solo verificar la teoría impartida en el aula de clase también la vivencia, la cultura y la filosofía misma de nuestra Institución.

Para comodidad, organización y administración de mismo se ha dispuesto de unos bloques de entrenamiento para los estudiantes y horarios especiales para que todos los nuestros estudiantes puedan hacer uso del mismo de forma organizada y cómoda.

### » Metodología de trabajo.

La práctica física de los usuarios se realiza con el modelo de gimnasia dirigida y/o acompañamiento de la sesión de trabajo. Con información necesaria del usuario acerca de sus objetivos, gustos y antecedentes mínimos a tener en cuenta como indicación y contraindicación de su aptitud física, como resultado de la valoración prescriptiva al ejercicio.

Los servicios ofertados también están dirigidos a la comunidad en general: deportistas de ligas, clubes, federaciones, empresas y comunidad en general interna y externa a la Institución como también los convenios interinstitucionales.

### » Estadísticas en la prestación del servicio.

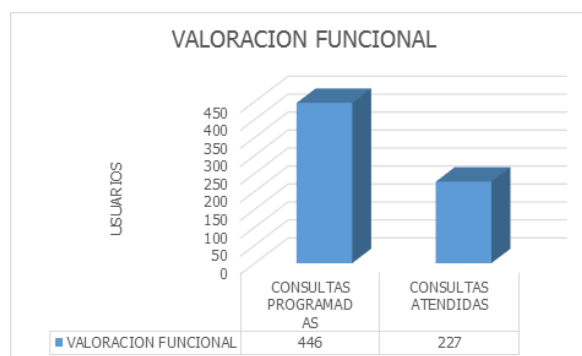
ITEM - ASISTENCIA	Total
Estudiantes derechos complementarios	9329
Egresados	22
Particulares	174
Deportistas	518
Selecciones deportivas	401
Brigadistas	27
Agremiación de futbolistas	158
Periodistas Acord Valle	9
Secretaria del deporte	2
Deportivo Cali	258
Familiares funcionarios	12
Docentes	39
Administrativos	40
<b>TOTAL</b>	<b>10989</b>



La gráfica anterior es un consolidado del total y tipo de usuarios que asistieron al CAF de la Institución desde del mes de Enero 2015 hasta el mes de Diciembre de 2015.

Los estudiantes activos se encuentran ocupando un primer lugar abarcando un 84.9 % del total, en un segundo lugar encontramos los deportistas de ligas y clubes ocupando un 4,71 % de total los cuales, se encuentran con tarifas especiales adjudicadas por la dirección General.

TIPOS DE ATENCION CAF	CONSULTAS PROGRAMADAS	CONSULTAS ATENDIDAS
VALORACION FUNCIONAL	446	227
<b>TOTAL</b>	<b>480</b>	<b>253</b>



La gráfica anterior muestra el total de valoraciones agendadas vs. Valoraciones realizadas a los estudiantes y usuarios en general.

# 06



## **LOGROS RELEVANTES DEL CUATRENIO 2012-2015**



Los logros académicos alcanzados por la Institución se mencionan a continuación:

### » REGISTROS CALIFICADOS.

- Aprobación por parte del Ministerio de Educación Nacional los registros calificados para la apertura de los programas de:
  - ↳ Terapia Ocupacional.
  - ↳ Nutrición y Dietética.
- Renovación del Registro calificado del programa de:
  - ↳ Deporte.



### » CREACIÓN DE MEDES.



### » CONSTRUCCIÓN COLISEO MUNDIALISTA. “Iván Vassilev Todorov”



» REMODELACIÓN BIBLIOTECA  
"JOSÉ MARÍA CAGIGAL".



» RESULTADOS TRANSPARENCIA.

» CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO  
PARA EL ATLETISMO.





## » CEREMONIA 30 AÑOS DE LA INSTITUCIÓN.



## » CONGRESO INTERNACIONAL DE CIENCIA APLICADA.

## » CONSTRUCCIÓN EDIFICIO DE AULAS.



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA



# INFORME DE GESTIÓN

**2015**

Calle 9 # 34 - 01 Pbx: +57 (2) 554 0404 Código Postal 760042  
rectoria@endeporte.edu.co / [www.endeporte.edu.co](http://www.endeporte.edu.co)  
Santiago de Cali - Colombia

